



**ZFU Project-Academy**  
21. – 23. November 2012  
04. – 06. Juni 2013

# Advanced Project Management

*Wie Sie knifflige Projektsituationen sicher umschiffen*

***Taktik – Perspektiven – Praxisaustausch unter Profis***

- **Agiles Projektmanagement**  
Die Regeln für schnelle und effiziente Veränderung im Projektalltag
- **Virtuoser Umgang mit dem Senior Management**  
Geschick mit den Steuerungsgremien umgehen und diese aktiv managen
- **Einflussmöglichkeiten und Machtquellen erfolgreicher Projektmanager**  
Wie Sie sich bei internen und externen Partnern souverän durchsetzen
- **Kollegiales Team Coaching (KTC) als Reflektionswerkzeug nutzen können**  
Wie Sie kritische Projektsituationen mit Hilfe von Fachkollegen effizient lösen können

## Projektmanagement für Profis

Was macht erfolgreiche Projekte aus? Bei Flops und Misserfolgen sind die Ursachen und Schuldigen meist schnell gefunden. Für einen Projekterfolg spielen die organisatorischen Rahmenbedingungen, aber auch das Know-How, die Erfahrung und nicht zuletzt die Führungspersönlichkeit des Projektleiters eine zentrale Rolle. Nur wenn alle Seiten genau zusammenpassen, ergibt 1 + 1 mehr als 2!

Fortgeschrittenes Projektmanagement heisst in der Summe: Projektmanagementmethoden, Sozialkompetenz und Führungsverhalten in einem Guss in typischen und kritischen Projektkonstellationen anwenden können.

## Zielgruppe

Dieses Seminar richtet sich an **erfahrene** Projektleiterinnen und Projektleiter aus unterschiedlichen Branchen, die Projektmanagement-Methoden kennen, sich aber darüber hinaus weiterentwickeln und ihren Erfahrungsschatz erweitern wollen. Projektmanagement-Basis-Know-How wird vorausgesetzt.

## Teilnehmeranzahl

Die Teilnehmerzahl ist auf 14 begrenzt. Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eingangs berücksichtigt.

## Arbeitsmethodik

Im Zentrum des Seminars stehen Fallarbeiten, vertiefende fachliche Inputs und Workshops. Praxisfälle werden in Gruppen behandelt und gemeinsam ausgewertet. In Live-Simulationen erleben Sie brisante Projektsituationen hautnah. Ihre Herausforderungen aus den Projekten werden in kollegialen Team-Coachings „geknackt“ und gemeinsam Lösungsmuster erarbeitet. Der Ablauf und die Themenwahl des Seminars orientiert sich an den Teilnehmenden.

## Referenten / ZfU-Faculty



### Dr. Jens-Peter Abresch

ZfU Core-Faculty, Lehrauftrag für Projektmanagement; Partner der HLP Managementberater GbR, Frankfurt am Main / Bern. Dr. Jens-Peter Abresch entwickelt die Projektmanagement-Maturität in führenden europäischen Unternehmen. Er hat langjährige Erfahrung als Projektcoach in unterschiedlichen Branchen.

## Arbeitszeiten

1. Tag: 9.00 – 18.30 Uhr; 19.30 – 21.00 Uhr
2. Tag: 8.30 – 18.30 Uhr
3. Tag: 8.30 – 16.30 Uhr

## Executive Project-Manager

Diese 18-tägige, praxisorientierte Ausbildung bietet eine exzellente Möglichkeit, fachliche und methodische Kompetenzen für ein zeitgemässes Projektmanagement zu erwerben und sich so für höchste Projektmanagement-Aufgaben zu qualifizieren. Auch IPMA-Zertifizierung ist möglich. Gerne beraten wir Sie dazu.

Weitere Informationen finden Sie unter:

[www.zfu.ch/weiterbildung/seminare/dplt.htm](http://www.zfu.ch/weiterbildung/seminare/dplt.htm)

## Ihr Nutzen – warum Sie teilnehmen sollten:

- Sie gewinnen Sicherheit und Souveränität auf dem Parkett der betrieblichen Projekt-Politik
- Sie erlernen bzw. optimieren den Umgang mit den Steuerungsgremien und dem Senior Management
- Sie lernen, wie Sie in schwierigen Projektsituationen handlungsfähig bleiben
- Sie erweitern und trainieren Ihren Methodenschatz bezüglich Teamentwicklungs- und Lernprozesse
- Sie lernen „kollegiales Team Coaching“ als Reflektionswerkzeug kennen und anwenden

## Das Seminarprogramm

---

**Tag 1** 09.00 – 21.00 Uhr

Ab 08.30 Uhr Begrüßungskaffee

### **Fallarbeit 1** **Mit dem Senior-Management** **virtuos umgehen können**

- Den eigenen Auftraggeber aktiv managen
- Umgang mit Steuerungsgremien souverän meistern
- Sich als PL auf dem Parkett des Senior-Managements sicher bewegen

### **Fallarbeit 2** **Projektkommunikation konkret**

- Konstruktiver Umgang mit typischen Kommunikationsmustern
- Erfolgreiche Besprechungstechniken in Meetings
- Persönliches Moderationsrepertoire erweitern

### **Aktuelle Führungssituationen mit** **„kollegialem Team Coaching“ aufarbeiten**

- Im Gespräch mit Kollegen Führungskompetenz entwickeln
- Stärkung der Urteilsfähigkeit und Standhaftigkeit in Krisen
- Ausweitung der eigenen Wahrnehmungs-, Kommunikations- und Verhaltenskompetenz

---

**Tag 2** 08.30 – 18.30 Uhr

### **Machtquellen der Projektführung**

- Spektrum der Machtquellen kennen
- Eigenes Repertoire reflektieren
- Wirkung bei Teammitgliedern einordnen können
- Situative Führungskompetenz erweitern

### **Kollegiales Team Coaching Teil 1**

- Intervisionsrunde an ausgewählten Teilnehmer-Führungssituationen
- Konkrete Lösungsvorschläge und Hilfestellungen

### **Agiles Projektmanagement**

- Grenzen des traditionellen PM überwinden
- Selbststeuernde Teams im Zentrum
- Der „Sprint“ und seine Regeln
- Neues Rollenverständnis
- Agiles PM: Perspektiven über Softwareprojekte hinaus

### **Fallarbeit 3** **Das Projekt in der Krise**

- Souveränität in brisanten Projektkonstellationen
- Umgang mit Konflikten und schwierigen Mitarbeitern

### **Schlaglichter mit Ihren Themenwünschen**

- Multiprojektmanagement
- Stakeholder-Management
- Projektmarketing
- Karriere mit Projekten

---

**Tag 3** 08.30 – 16.30 Uhr

### **Fallarbeit 4** **Verhandlungstaktik beherrschen**

- Der Projektleiter als geschickter Interessensvertreter
- Verhandlungen mit internen und externen Partnern und Lieferanten

### **Fallarbeit 5** **Projekt-Teams wirksam machen**

- Hebel der Projektleitung für die Performance
- Typische Störungen und Dysfunktionen erkennen und abstellen
- Umgang mit „schwierigen, schwer einsetzbaren Team-Mitgliedern“

### **Kollegiales Team Coaching Teil 2**

- Intervisionsrunde an ausgewählten Teilnehmer-Führungssituationen
- Transfer der Methode in die Teilnehmerpraxis
- Umsetzungsworkshop

### **Eigene Fälle und Feedback**

Sie können Ihre eigenen Fallbeispiele in das Seminar einbringen, diese werden unter Projektpromis bearbeitet und Sie erhalten Feedback und Lösungsvorschläge vom erfahrenen Referent und der Gruppe, welche Sie direkt in Ihre Praxis mitnehmen können

---

« **Arbeitsintensiv,**  
**kundenfokussiert, unverzichtbar** »

Beat Schaub, Strategisches Controlling,  
Nationale Alarmzentrale,  
Bundesamt für Bevölkerungsschutz

## Preis Seminar

ZfU-Mitglieder CHF 3430.–/ EUR 2860.–

Standardpreis CHF 3690.–/ EUR 3075.–

Im Preis inbegriffen sind die Mittagessen, Pausenerfrischungen, sowie eine ausführliche Semindokumentation. Besuchen mehrere Personen des gleichen Unternehmens denselben Seminartermin, erhält jeder weitere Teilnehmer 15% Ermässigung. (Preis- und Wechselkursänderungen vorbehalten.)

Annullationsbedingungen: 45 Tage vor Termin 50%; 30 Tage vor Termin 100% ([www.zfu.ch/agb](http://www.zfu.ch/agb))

Weiterbildungs-Credits: An dieser Veranstaltung werden bis zu 150 Weiterbildungs-Credits angerechnet. (1 Credit = 1 CHF). Ihren Weiterbildungscredit-Saldo finden Sie auf [www.myzfu.ch!](http://www.myzfu.ch!)

## Beratung / Kontakt

Marc Brönnimann

Program Director Project-Academy

Mail: [marc.broennimann@zfu.ch](mailto:marc.broennimann@zfu.ch)

Tel: +41 44 722 85 11

## Veranstaltungsort November 2012

Hotel Hermitage Luzern \*\*\*\*

Seeburgstrasse 72, CH-6006 Luzern

Tel. +41 41 375 81 81, [www.hermitage-luzern.ch](http://www.hermitage-luzern.ch)

**Transfer:** PW: 45min. ab Zürich / ÖV: 90min. ab Zürich Airport

**Einzelzimmerpreise:** ab CHF 198.–/EUR 165.–

Gerne reservieren wir für Sie ein Zimmer zu unseren Spezialkonditionen.

## Veranstaltungsort Juni 2013

Hotel Sedartis \*\*\*\*

Bahnhofstrasse 16, CH-8800 Thalwil am Zürichsee

Tel. +41 43 388 33 00; [www.sedartis.ch](http://www.sedartis.ch)

**Transfer:** PW: 10min. ab Zürich / ÖV: 30min. ab Zürich Airport

**Einzelzimmerpreise:** ab CHF 198.–/EUR 165.–

Gerne reservieren wir für Sie ein Zimmer zu unseren Spezialkonditionen.

## Anmeldung **Advanced Project Management**

Fax: Talon ausfüllen oder **Visitenkarte** anheften & faxen an **+41 44 722 85 86**

Telefon: Customer Care Center **+41 44 722 85 01**

Internet: <http://www.zfu.ch/weiterbildung/seminare/apmt.htm>

<input type="checkbox"/> Herr	<input type="checkbox"/> Frau	Name/Vorname	
Firma			
Telefon/Mobile/Fax			
E-Mail			
Funktion/Abteilung			
Strasse/Postfach		<input type="checkbox"/> Firmenadresse	<input type="checkbox"/> Privatadresse
Land/PLZ/Ort			

Ich nehme an **folgendem Termin** teil:

21. – 23. November 2012

04. – 06. Juni 2013

Ja, ich möchte ein **Hotelzimmer reservieren:**

Einzelzimmer

Doppelzimmer

von

bis