

NEU: Termine in Deutschland

International Business School



LERNEN ALS WEG

Leadership Academy

12. – 13. Juni 2012, CH

28. – 29. August 2012, CH

16. – 17. Oktober 2012, CH

11. – 12. Dezember 2012, CH

29. – 30. Januar 2013, CH

12. – 13. März 2013, (D)



Führen ohne Vorgesetztenfunktion

Leistungsorientierte und motivierende Führung

- **Persönlichkeit:** Führen mit natürlicher Autorität
- **Team-Spirit:** Gruppendynamische Prozesse nutzen und steuern
- **Commitment:** Teams und Mitarbeiter für Leistung und Ziele begeistern
- **Leadership:** Emotionen wecken, Sinn und Werte vermitteln
- **Beziehungsmanagement:** Das eigene Projekt richtig positionieren

Führen ohne Vorgesetztenfunktion

Das Koordinieren, Führen und Steuern von Mitarbeitern durch Teamleiter ohne Führungsfunktion wird immer wichtiger.

Projekt- und Entwicklungsteams werden häufig von Teamleitern geführt, die keine formelle Führungsfunktion inne haben. Auf gleiche Weise koordinieren Key Account Manager kundenbezogene Vertriebsteams. Interdisziplinäre Fragestellungen werden auch in solchen Teams angegangen. In jedem dieser Fälle müssen die informellen Teamführer ihren Einfluss über fachliche Kompetenz, Überzeugungskraft und persönliche Autorität ausüben.

Im Seminar werden die Erfolgsfaktoren zur leistungsorientierten und motivierenden Führung von Teams ohne Vorgesetztenfunktion aufgezeigt. Die notwendigen Fähigkeiten werden anhand praktischer Fragestellungen aktiv trainiert.

Teilnehmerkreis

Die Veranstaltung richtet sich an Personen, die im Unternehmen führen – auf Zeit oder kontinuierlich – ohne direkte Weisungsbefugnis zu haben. Dies sind beispielsweise Mitarbeiter in Stabsstellen, Projektleiter, Key Account Manager oder Verantwortliche von Arbeitsgruppen.

Arbeitszeiten

- 1.Tag: 9.00 – 18.00 Uhr
18.00 – 20.00 Uhr Persönliches Coaching
und Apéro
- 2.Tag: 8.30 – 17.00 Uhr

Trainer / ZfU Core Faculty



Dr. Alexander Wittwer

Geschäftsführer und Partner der CEVEY CONSULTING GmbH, ist seit 1995 Berater und Trainer. Seine Tätigkeitsschwerpunkte liegen in den Bereichen Kommunikation, Kooperation, Konfliktmanagement und Teamentwicklung. Daneben ist er darauf spezialisiert, die emotionalen Prozesse beim Projektmanagement für Verantwortliche besser greifbar zu machen.

Dr. Wittwer besticht durch sein exzellentes Auffassungsvermögen und das persönliche Eingehen auf die Problemstellungen der Teilnehmer.

Beratung / Kontakt

Evelyn Brun
Program Manager Leadership Academy
Tel. +41 44 722 85 33,
E-Mail: evelyn.brun@zfu.ch

Jacqueline Bürgi
Kundendienstmitarbeiterin
Tel. +41 722 85 26
E-Mail: jacqueline.bürgi@zfu.ch

Ihr Nutzen – warum Sie teilnehmen sollten:

- Sie erfahren, wie Sie sich natürliche Anerkennung und Akzeptanz sichern.
- Sie erkennen das Zusammenspiel aus Verständigung, Macht und Vertrauen.
- Sie überzeugen mit Ihren kommunikativen Fähigkeiten und schaffen Win-Win Situationen.
- Sie verankern Ihre Aufgabe im Unternehmen so, dass Sie die besten Ressourcen bekommen.
- Sie lernen Werkzeuge kennen, um in einer Struktur ohne Macht bessere Ergebnisse zu erzielen.
- Sie erweitern Ihr persönliches Führungs-Repertoire.

Persönlichkeit:

Führen mit natürlicher Autorität

- Erfolgsdimensionen für Spitzenleistung
- Wirkungsvoll kommunizieren und Lösungen durchsetzen
- Persönliche Autorität und Einflusswirkung erhöhen
- Kurztest "Soziale Kompetenz" (im Vorfeld)

Gruppendynamische

Prozesse im Team nutzen und steuern

- Eckpunkte guter Zusammenarbeit und die Entwicklung vom Wir-Gefühl
- Vertrauen, Win-Win, Verlässlichkeit, Eigenverantwortung, Kommunikation

Situatives Führen einzelner Teammitglieder

- Überzeugen durch Feineinstellung auf Mitarbeiter und Kollegen
- „Können“ und „Wollen“ unterscheiden
- Unterschiedliche Vorgehensweisen bei Top Performer und Low Performer im Team
- Typische Konfliktkonstellationen
- Motivierende Gesprächsführung

Leadership:

Emotionen wecken, Commitment erzielen

- Durch Konfrontation stärkeres Engagement erreichen
- Klartext in Verbindung mit Wertschätzung
- Sinnhaftigkeit und emotional stimulierende Botschaften
- Mit der Aufgabe Lernprozesse erzeugen

Beziehungsmanagement

- Das eigene Projekt im Unternehmen positionieren
- Machtspiele erkennen und damit umgehen
- Mit Linienvorgesetzten um Ressourcen verhandeln
- Macht durch Einfluss oder Macht durch Position

Stressresistenz und mentale Stärke

- Bewusstseinszustände erkennen und beeinflussen
- Gelassenheit und positive Ausstrahlung erhöhen
- Die Steuerung innerer Stressprogramme

Potenzialanalyse und Coaching

Mit Hilfe des computergestützten Systems SKE können Sie Ihre soziale Kompetenz erfassen und individuelle Ansatzpunkte für die persönliche Weiterentwicklung Ihrer Einflusswirkung feststellen. Konkrete Massnahmen werden im **individuellen Einzelcoaching** mit dem Referenten festgelegt.

« Super! Sehr gute Präsentation und Diskussion, Referent stellt sich sehr gut auf Teilnehmer ein »»

Preise

ZfU-Mitglieder CHF 2740.–/EUR 2285.–

Standardpreis CHF 2950.–/EUR 2460.–

Im Seminarpreis inbegriffen sind 2 Mittagessen, Pausenverpflegung, Seminardokumentation sowie Auswertung des Testes zur Evaluation der Sozialkompetenz (SKE).

Besuchen mehrere Personen des gleichen Unternehmens denselben Seminartermin, erhält jeder weitere Teilnehmer 15% Ermässigung.

Annullationsbedingungen: 45 Tage vor Termin 50%; 30 Tage vor Termin 100% (www.zfu.ch/agb). Änderungen von Preis, Umrechnungskurs und Seminarinhalte vorbehalten.

Weiterbildungs-Credits: An dieser Veranstaltung werden bis zu 100 Weiterbildungs-Credits angerechnet (1 Credit = 1 CHF). Ihren Weiterbildungscredit-Saldo finden Sie auf www.myzfu.ch!

Veranstaltungsort Schweiz

Hotel Belvoir ****

Säumerstrasse 37

CH-8803 Rüschlikon am Zürichsee

Tel. +41 43 388 33 84; www.belvoirhotel.ch

Transfer: PW: 5min. ab Zürich / ÖV: 45min. ab Zürich Airport

Einzelzimmerpreise: ab CHF 225.–/EUR 187.50.–

Veranstaltungsort Deutschland

Eden Hotel Wolff

Arnulfstraße 4

D-80335 München

Tel: +49 089 55 11 5-0; info@ehw.de

Transfer: PW: ca 45min. ab Flughafen München

Einzelzimmerpreise: CHF 160.–/EUR 133.–

Gerne reservieren wir für Sie ein Zimmer zu unseren Spezialkonditionen.

Anmeldung **Führen ohne Vorgesetztenfunktion**

Fax: Talon ausfüllen oder **Visitenkarte** anheften & faxen an **+41 44 722 85 86**

Telefon: Customer Care Center **+41 44 722 85 01**

Internet: <http://www.zfu.ch/weiterbildung/seminare/fvft.htm>

Herr Frau

Name/Vorname

Firma

Telefon/Mobile/Fax

E-Mail

Funktion/Abteilung

Strasse/Postfach

Firmenadresse Privatadresse

Land/PLZ/Ort

Ich nehme an **folgendem Termin** teil:

12. – 13. Juni 2012 Rüschlikon (CH)

28. – 29. August 2012 Rüschlikon (CH)

16. – 17. Oktober 2012 Rüschlikon (CH)

11. – 12. Dezember 2012 Rüschlikon (CH)

29. – 30. Januar 2013 Rüschlikon (CH)

12. – 13. März 2013 München (D)

Ja, ich möchte ein **Hotelzimmer reservieren:**

Einzelzimmer

Doppelzimmer

von

bis