

Supply Chain Academy

22. Juni 2009

Kosteneffizienz im Einkauf: Beherrschen Sie Risiken & Kosten

Neue Konzepte und spannende Praxis-Beispiele

- **Das Einkaufsschachbrett: 64 Ansätze für den Einkauf**
Wie Sie Ihre Materialkosten senken und nachhaltig Wert schaffen
- **Preisstrategien zur Absicherung steigender Rohmaterialpreisen**
Wie Sie Preistendenzen frühzeitig erfassen und welche Vorkehrungen Sie treffen können
- **Risiko-Management im Lieferanten-Portfolio**
Wie Sie durch gezieltes Lieferanten-Management Risiken rechtzeitig erfassen und minimieren
- **Cash Flow Potenziale im Einkauf**
Wie Sie durch die Optimierung von Working Capital Liquidität schaffen und Leistungen steigern

In Kooperation mit:

ATKEARNEY

Kosten und Risiken im Einkauf beherrschen

Einzelhandel, Textilindustrie, Möbelbranche, Automobilindustrie: Wohin man blickt sind Insolvenzen, Kurzarbeit und Stellenabbau an der Tagesordnung. Die Umsätze und Gewinnzahlen vieler Unternehmen bewegen sich im tiefroten Bereich. Es ist nicht mehr die Frage, ob die Wirtschaftskrise kommt, sondern wie lange und intensiv sie noch andauern wird. In einer solchen Situation ist es wichtig, die richtigen Hebel anzusetzen um Kosten zu senken, Liquidität zu sichern und Risiken zu minimieren.

Doch was kann der Einkauf konkret dazu beitragen, die Situation zu verbessern? Wo bestehen Potenziale im Einkauf, um Kosten nachhaltig zu senken, Liquidität zu erhöhen und Werte zu schaffen? Gibt es Möglichkeiten, die steigenden Rohmaterialpreise abzusichern und kostenbewusst einzukaufen? Wie kann eine drohende Insolvenz eines Lieferanten frühzeitig erkannt und das Risiko minimiert werden?

Diese und weitere Fragen werden am Tagesseminar "Kosteneffizienz im Einkauf" gestellt und diskutiert. Holen Sie sich von erfahrenen Experten Ideen und Impulse und machen Sie Ihren Einkauf fit.

Teilnehmerkreis

Mit diesem Tagesseminar wenden wir uns an Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Beschaffung, Strategischer Einkauf, Materialmanagement, Supply Chain Management, Produktion und Logistik sowie an CEO's/ Geschäftsführer, Inhaber und GL-Mitglieder.

ZfU-Kooperationspartner:

A.T. Kearney (International) AG

A.T. Kearney gestaltet die Zukunft von Unternehmen. Wir verbinden strategische Weitsicht mit operativer Erfahrung. Gemeinsam mit unseren Klienten erarbeiten wir umsetzbare Lösungen für die Herausforderungen des globalen Wettbewerbs – seit 80 Jahren, in 36 Ländern weltweit. www.atkearney.ch

Referenten / ZfU-Faculty

Horst Bayer



ZfU-Visiting Faculty; Leiter Einkauf und Logistik bei Steellautomotive GmbH, D-Grossbottwar. Er besitzt 30 Jahre Einkaufserfahrung in der Fertigungs- und Investitionsgüterindustrie.

André Lefèvre



ZfU-Visiting Faculty; Leiter Supply Management bei der ABB AG – Calor Emag Mittelspannungsprodukte, D-Ratingen. Seit 1990 in verschiedenen Positionen im Bereich Supply Chain Management und Qualität.

Ramón Romero Pérez



ZfU-Visiting Faculty; Berater seit über fünf Jahren bei A.T. Kearney, Berlin. Beratungsschwerpunkte im Supply Management, Anwendung analytischer Methoden im Einkauf und Strategien bei Anlageninvestitionen.

Nikolaus Popper



ZfU-Visiting Faculty; Stellvertretende Leitung Einkauf Maschinen, Anlagen und Anlagenkomponenten bei voestalpine Stahl GmbH, Linz. Erfahrungen seit über sieben Jahren im Einkauf und Qualitätswesen.

Michael F. Stroher



ZfU-Visiting Faculty; Berater bei A.T. Kearney, Wien, verfügt über neun Jahre Beratungserfahrung, Experte für Supply Management, Post Merger Management und Large-Scale-CAPEX-Projekte.

Klaus Venus



ZfU-Visiting Faculty; Director Logistics & Orderprocess, Mondi Uncoated Fine Paper. Verfügt über mehr als 20 Jahre Erfahrung in SCM und Einkauf. Ausgezeichnet mit dem «Supply Chain Management Award 2008».

Ihr Nutzen – warum Sie teilnehmen sollten:

- Sie lernen von Experten aus Praxis und Beratung, mit welchen Ansätzen Sie Ihre Kosten reduzieren und nachhaltig Wert im Einkauf schaffen
- Sie erfahren, mit welchen Strategien sich Preise absichern lassen und erhalten Lösungsansätze zur Entschärfung bestehender Vertragsverhältnisse
- Sie kennen Elemente und Massnahmen eines wirkungsvollen Risiko-Managements im Einkauf
- Sie erfahren, wie Sie Potenziale zur Erhöhung der Liquidität ausschöpfen und Ihre Performance verbessern
- Sie tauschen sich mit anderen Fach- und Führungskräften aus, knüpfen wertvolle Kontakte und erhalten so ein Benchmarking für Ihre Ideen zum kostenbewussten Einkaufs-Management

Das Tagesprogramm

Session 1 08.30 – 09.45 Uhr

Das Einkaufsschachbrett: Mit 64 Ansätzen Materialkosten senken und Wert schaffen

- Herausforderungen des heutigen Einkaufs - Eine Bestandsaufnahme
- Das Einkaufsschachbrett: 4 Einkaufsstrategien, 16 Hebel und 64 Ansätze zur Kosten- und Wertoptimierung im Einkauf
- Anwendungs-Case I: Wie Sie das Einkaufsschachbrett für eine effiziente Beschaffung von direkten Materialien anwenden
- Anwendungs-Case II: Wie Sie das Einkaufsschachbrett zur Entwicklung einer nachhaltigen Rohstoffstrategie nutzen

Ramón Romero Pérez & Michael F. Strohmer

Session 2 09.45 – 11.00 Uhr

Kosteneffizienz im Einkauf: Potenziale und Stellhebel zur Senkung von Kosten im Einkauf

- Zentrale Herausforderungen im Einkauf für einen Stahlerzeuger
- Effiziente Strategien zur optimalen Planung und Durchführung von grossen Anlageninvestitionen
- Kostenpotenziale ermitteln und griffige Massnahmen zur nachhaltigen Kostenreduktion
- Konzepte und Strategien für einen kosteneffizienten Einkauf in wirtschaftlich schwierigen Zeiten

Nikolaus Popper

Session 3 11.30 – 12.45 Uhr

Sichern Sie Ihre Preise ab! Preistendenzen frühzeitig erkennen und vertraglich absichern

- Strategiewechsel in der Industrie: Von bedarfsgesteuerten zu verbrauchsgesteuerten Planungssystemen
- Vendor Managed Inventory: Eine exzellente Lösung bei mangelnden Planungsvorgaben im Einkauf
- Preisabschlüsse: Lösungsansätze zur Entschärfung bestehender Rahmenverträge und Preisabschlüsse
- Commitment Lieferant und Kunde: Wie Sie Ihre Preise nach oben absichern und neue Preisgespräche führen
- Die psychologische Wende: Der Verkauf – Vom Verteiler zum Verkäufer; Der Einkauf – Vom Bittsteller zum Kunden

Horst Bayer

Session 4 14.00 – 15.15 Uhr

Risikofaktoren beim Lieferanten-Management: Gefahren frühzeitig erkennen und begrenzen

- Risiken ermitteln und bewerten: Welche Risiken bestehen und wie sind deren Auswirkungen
- Risiken beherrschen: Grundsätzliche Strategien zur Risikominimierung
- Mögliche Folgen auf die Produktion minimieren: Sicherstellung der Fortführung der Produktion
- Kontrolle ausüben: Welche Prozesse eignen sich und wie lassen sich diese implementieren

André Lefèvre

Session 5 15.45 – 17.00 Uhr

Working Capital Potenziale: Wo noch Liquidität erzielt und Leistungen gesteigert werden können

- Wie Sie wechselseitige Machtdemonstrationen durch effektives Supply Chain Management ersetzen
- Wie Sie Kosten und Liquidität durch unternehmensübergreifende Zusammenarbeit in der Supply Chain verbessern
- Risiko vs. Kosten: Ermitteln Sie den optimalen Grad zwischen Reaktionsfähigkeit und idealen Beständen in der Gesamtkette
- Wesentliche Input-Parameter: Identifikation der wirklichen Kosten- und Bestandstreiber
- Gemeinsame Kennzahlen und Erfolgsfaktoren vereinbaren und Zielwerte festlegen
- Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit aller beteiligten Partner

Klaus Venus

17.00 Zusammenfassung & Lessons Learned 17.15 Ende der Tagesveranstaltung

Für Sie als Geschenk: «Das Einkaufsschachbrett»

«Das Einkaufsschachbrett» ist kürzlich als Buch im Gabler-Verlag erschienen. In dem Buch werden 4 Einkaufsstrategien, 16 Hebel und 64 Ansätze beschrieben, mit denen in jeder Einkaufssituation kurzfristig einsetzende und nachhaltig wirkende Kostensenkungen erzielt werden können. Das Buch bietet neben klaren Definition und Abgrenzungen, auch zahlreiche Unternehmensbeispiele, so dass es sich sowohl für die Einkaufstheorie als auch Praxis eignet.

Preise

* Academy Mitglieder CHF 850.–/EUR 560.–
Standardpreis CHF 980.–/EUR 650.–

* Dieser Preis gilt für Mitglieder der ZfU-Academy sowie für alle Mitarbeiter von Firmen des ZfU-Fördervereins. Informationen unter: www.zfu.ch/mitglieder

Im Seminarpreis inbegriffen ist das Mittagessen, Pausenerfrischungen und eine ausführliche Seminar-Dokumentation. Zusätzlich erhalten Sie als Geschenk das Buch «Das Einkaufsschachbrett». Preis- und Wechselkursänderungen vorbehalten.

Annullationsbedingungen: 45 Tage vor Termin 50%; 30 Tage vor Termin 100% (www.zfu.ch/agb)

Veranstaltungsort

ZfU-Campus "Orangerie"
CH-8800 Thalwil am Zürichsee
www.zfu.ch/pdf/hotel/ora.pdf

Transfer: PW: 10min. ab Zürich / ÖV: 30min. ab Zürich Airport

Gerne reservieren wir für Sie ein Zimmer im Nachbarhotel Sedartis**** zu unseren speziellen Vorzugs-Konditionen.

Beratung / Kontakt

Sandra Wichert, Projektleiterin Supply Chain Academy
sandra.wichert@zfu.ch, Tel.: +41 44 722 85 61

Anmeldung **Kosteneffizienz im Einkauf, 22. Juni 2009**

Fax: Talon ausfüllen oder **Visitenkarte** anheften & faxen an **+41 44 722 85 86**
Telefon: Customer Care Center **+41 44 722 85 01**
Internet: <http://www.zfu.ch/weiterbildung/seminare/kset.htm>

Herr Frau Name/Vorname

Firma

Telefon/Fax

E-Mail

Funktion/Abteilung

Strasse/Postfach

Firmenadress

Privatadresse

Land/PLZ/Ort

Ja, ich möchte ein **Hotelzimmer reservieren:**

Einzelzimmer

Doppelzimmer

von

bis