



Project-Academy
16. – 18. April 2012
22. – 24. April 2013

Projekt-Diagnose

Fehlentwicklungen frühzeitig erkennen und Massnahmen einleiten

Intensiv-Seminar mit Gero Lomnitz

- **Projekt diagnose – Nutzen, Ansätze und Voraussetzungen**
Wie Sie die verschiedenen Projekt diagnose-Ansätze situationsgerecht verwenden können
- **Wirkungsvolle Projekt diagnose**
Methoden, Instrumente und Checklisten kennenlernen und anwenden
- **Fehlentwicklungen erkennen und vermeiden**
Logik und Psycho-Logik durchschauen; die richtigen Fragen stellen
- **Geeignete Massnahmen erarbeiten und kommunizieren**
Vom Analyseprozess zur Kommunikationsstrategie

Projektziele besser erreichen

Eine fundierte Projektdiagnose verhindert Verschwendung, denn Fehlentwicklungen in Projekten kosten viel Zeit und Geld. Vor allem dann, wenn die Zeitspanne zwischen Auftreten und Erkennen der Fehlentwicklung gross ist und die wirklichen Ursachen unklar sind.

Deshalb lautet die Kernfrage: Wie können die eigentlichen Kernursachen für Fehlentwicklungen frühzeitig erkannt, analysiert und richtig bewertet werden und was ist dann zu tun? Eine gezielte Projekt-Diagnose für den gesamten Projektverlauf vom Projektstart bis zum Projektabschluss gehört zu den zentralen Aufgaben des Projektmanagements.

Teilnehmer

- Projektleiter mit Praxiserfahrung und Senior-Projektleiter, die Kollegen unterstützen und coachen
- Personen, die im Unternehmen Projektmanagement fördern
- Koordinatoren und Auftraggeber von Projekten
- Mitglieder von Lenkungsausschüssen und Steuerungskomitees
- Projekt-Controller, QS-Beauftragte, die den Prozess überwachen
- Prozessberater und Mitglieder von Projektentscheidungs-gremien
- Mitarbeiter aus Revisionsabteilungen und Vorgesetzte von Projektleitern

Standard-Literatur

Ergänzend zum Seminar empfiehlt die Faculty des ZfU folgende Fachliteratur:

Buchtitel: Projektleiter-Praxis

Autor: Gero Lomnitz, Jürgen Hansel

Verlag: Springer

ISBN-Nr.: 978-3-540-44281-3

ZfU-Buchshop, Tel. +41 44 722 85 44

Trainer / ZfU Core Faculty



Gero Lomnitz

Lehrauftrag für ganzheitliches Projektmanagement, Leiter des Instituts für praktische Psychologie und Organisationsberatung (IPO) in Köln.

Gero Lomnitz arbeitet seit über 30 Jahren als Berater, Trainer und Coach für namhafte Unternehmen und Institutionen im In- und Ausland. Schwerpunkte seiner Arbeit sind die Bereiche Projektmanagement, Multiprojektmanagement, Beratung von organisatorischen Veränderungsprozessen, Führung, Teamentwicklung und Konfliktberatung. Er ist Lehrbeauftragter der Universität Klagenfurt, Fakultät für interdisziplinäre Forschung und Fortbildung.

Teilnehmeranzahl

Die Teilnehmerzahl ist auf 14 Personen begrenzt. Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt.

Arbeitsmethode

Praxisgerechte Theorie wird vermittelt, sie bildet die Basis für die Projektdiagnose. Sie üben an konkreten Praxisfällen, um Ihre methodische und soziale Qualifikation zu steigern. Für den Seminarerfolg ist es erforderlich, dass Sie bereit sind, an eigenen Projekten zu arbeiten.

Die begrenzte Teilnehmerzahl garantiert ein intensives und interaktives Arbeiten mit dem Referenten.

Bitte beachten Sie: Dieses Seminar sollten Sie nicht mit Projektcontrolling verwechseln.

Arbeitszeiten

1. Tag: 10.00 – 18.00 Uhr

2. Tag: 08.30 – 18.00 Uhr

3. Tag: 08.30 – 16.00 Uhr

Ihr Nutzen – warum Sie teilnehmen sollten:

- Sie erfahren, wie Sie sich ein fundiertes Bild über den Projektverlauf verschaffen können.
- Sie können die Methoden und Instrumente der Projektdiagnose anwenden.
- Sie kennen die Indikatoren für Fehlentwicklungen in Projekten – die Hard- und Softfacts.
- Sie wissen, welche Fragen Sie wie stellen, um Projekte erfolgreich zu analysieren.
- Sie erarbeiten Interventionsmöglichkeiten zur Korrektur von Fehlentwicklungen.

Themenschwerpunkte

Projekt diagnose – die Ansätze

- Was ist Projektdiagnose? ■ Anlässe für Projektdiagnose ■ Die verschiedenen Arten der Projektdiagnose kennen und situationsgerecht einsetzen

Der Diagnose-Prozess

- Organisatorische Grundlagen ■ Rollen in der Projektdiagnose ■ Die Systemgrenze richtig definieren ■ Den Scoping-Prozess richtig durchführen

Projektmodelle und Analysefelder

- Struktur- und Prozessanalyse ■ Die Logik und die Psycho-Logik von Fehlentwicklungen erkennen ■ Worauf ist zu achten, um eine qualifizierte Diagnose durchzuführen?

Methoden und Instrumente der Projektdiagnose

- Methoden, Instrumente und Checklisten ■ Analyse und Bewertung von Hard-/Softfacts ■ Fragetechniken

Projektdiagnose-Berichte

- Datenaufbereitung – worauf ist zu achten? ■ Aufbau des Projektdiagnose-Berichtes

Projektkrisen-Indikatoren

- Wie Sie mit den geeigneten Indikatoren Krisen frühzeitig erkennen können

Hinter den Kulissen des Projektes

- Die tieferen Ursachen der Probleme identifizieren und Gegenmassnahmen ableiten

Kommunikationsstrategie

- Was tun, um aus der Analyse die richtigen Konsequenzen zu ziehen? ■ Wer muss wie und wann in die Diagnose einbezogen werden?

Aufwand der Projektdiagnose

- Diagnose-ROI: Erlangen Sie Kenntnisse über den zeitlichen Aufwand und die Kosten der Diagnose

Die Erfolgsfaktoren

- Wovon hängt der Erfolg einer fundierten Diagnose ab? ■ Organisatorische, methodische und personelle Faktoren

Lernziele

Nach diesem Seminar sind Sie in der Lage, Projektdiagnosen erfolgreich durchzuführen oder zu begleiten. Sie können den Projektverlauf in seiner Komplexität systematisch erfassen, analysieren und Fehlentwicklungen und deren Ursachen erkennen.

Dazu vermittelt Ihnen das Seminar

- **Theorieverständnis:** Sie erfahren alles über Strukturen und Prozesse im Projekt, die bei der Diagnose eine Rolle spielen.
- **Methodische Qualifikation:** Sie erhalten das Handwerkszeug, um Probleme richtig zu erkennen und zu analysieren.
- **Soziale Qualifikation:** Sie lernen, welche weichen Faktoren Sie einbeziehen müssen, um Fehlentwicklungen zu erkennen, und wie Sie die erkannten Probleme richtig kommunizieren.

« **Exzellente – umfassende – interessante** »

Preise

ZfU-Mitglieder CHF 3430.– / EUR 2860.–

Standardpreis CHF 3690.– / EUR 3080.–

Im Seminarpreis inbegriffen sind sämtliche Mittagessen, Pausenerfrischungen sowie eine ausführliche Seminardokumentation. Besuchen mehrere Personen des gleichen Unternehmens denselben Seminartermin, erhält jeder weitere Teilnehmer 15% Ermässigung. (Preis- und Wechselkursänderungen vorbehalten.)

Annullationsbedingungen: 45 Tage vor Termin 50%; 30 Tage vor Termin 100% (www.zfu.ch/agb)

Weiterbildungs-Credits: An dieser Veranstaltung werden bis zu 150 Weiterbildungs-Credits angerechnet. (1 Credit = 1 CHF)

Ihren Weiterbildungscredit-Saldo finden Sie auf www.myzfu.ch!

Veranstaltungsort

Panorama Resort & Spa ****

Schönfelsstrasse, CH-8835 Feusisberg am Zürichsee

Tel. +41 44 786 00 00; www.panoramaresort.ch

Transfer: PW: 30min. ab Zürich / ÖV: 60min. ab Zürich Airport

Zimmerpreise: ab CHF 244.–/EUR 203.– (inkl. Wellness/Seeseite); ab CHF 196.–/EUR 163.– (exkl. Wellness/Bergseite)

Gerne reservieren wir für Sie ein Zimmer zu unseren Spezialkonditionen

Beratung / Kontakt

Marc Brönnimann

Program Director Project-Academy

E-Mail: marc.broennimann@zfu.ch

Tel. +41 44 722 85 11

Anmeldung Projekt-Diagnose

Fax: Talon ausfüllen oder **Visitenkarte** anheften & faxen an **+41 44 722 85 86**

Telefon: Customer Care Center **+41 44 722 85 01**

Internet: <http://www.zfu.ch/weiterbildung/seminare/pjdt.htm>

Herr Frau

Name/Vorname

Firma

Telefon/Mobile/Fax

E-Mail

Funktion/Abteilung

Strasse/Postfach

Firmenadresse Privatadresse

Land/PLZ/Ort

Ich nehme an **folgendem Termin** teil:

16. – 18. April 2012

22. – 24. April 2013

Ja, ich möchte ein **Hotelzimmer reservieren:**

Einzelzimmer

Doppelzimmer

von

bis