

ZFU Project Academy
23. – 25. Oktober 2012
12. – 14. Juni 2013



Projekte erfolgreich führen

Rollenbewusstsein – Empowerment – Grenzmanagement

Das interaktive Intensiv-Training mit Gero Lomnitz

- **Klare und verbindliche Entscheidungen von Auftraggebern erreichen**
Widersprüche und Interessenkonflikte lösen und Entscheidungsvakuum auflösen
- **Projektteams erfolgreich führen**
Rollen klären, Verbindlichkeit erreichen, Motivation fördern, Probleme lösen
- **Umgang mit Widerständen**
Widerstände frühzeitig erkennen, proaktive und reaktive Lösungen
- **Macht und Autorität in Projekten**
Machtprozesse beeinflussen, Rollenbewusstsein und Grenzmanagement stärken

Zum Thema

Projektleiter erleben in ihrer Praxis immer wieder, dass in der Zusammenarbeit, bei der Informationsvermittlung, bei Absprachen und Vereinbarungen Schwierigkeiten auftreten. Ursachen sind häufig unklare Rollen, Interessenskonflikte und Akzeptanzprobleme. Das Resultat: kostspielige und ärgerliche Verzögerungen im Projekt.

Zielgruppe

Projektleiter und Teilprojektleiter aus allen Projektarten wie HR-Projekten Investitionsprojekten, IT-Projekten, Marketingprojekten, Organisationsprojekten oder R&D-Projekten. Dieses Training richtet sich auch an Führungskräfte aus der Linie, die sich mit dem Thema Soft Facts im Projektmanagement auseinandersetzen möchten.

Teilnehmerzahl

Die Teilnehmerzahl ist auf 14 Teilnehmer begrenzt. Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt.

Arbeitsmethodik

Im Mittelpunkt stehen die Praxisfragen der Teilnehmer, die in den Seminarablauf integriert werden. Sie arbeiten intensiv mit Übungen und lösen Probleme aus dem Aufgabenkreis der Seminarteilnehmer. Das Training bietet Ihnen durch seine Prozessorientierung unmittelbare Erfahrung mit dem Umgang mit Softfacts. In Kurzvorträgen wird das notwendige Theorie-Know-How vermittelt, verbunden mit Empfehlungen und Tipps.

Arbeitszeiten

1. Tag: 10.00 – 12.30 Uhr und 14.00 – 17.30 Uhr
2. Tag: 08.30 – 12.30 Uhr und 14.00 – 17.30 Uhr
3. Tag: 08.30 – 12.30 Uhr und 13.30 – 16.00 Uhr

Ihr Nutzen – warum Sie teilnehmen sollten

- Sie erfahren, wie Sie die unterschiedlichen Konfliktarten frühzeitig erkennen, besser analysieren und lösen können.
- Sie lernen, wie Sie mit Druck und Politik im Projekt umgehen, und wie Sie die Verbindlichkeit im Team und im Management steigern können.
- Sie gewinnen Sicherheit in schwierigen Führungs- und Kommunikationssituationen.
- Sie entwickeln Rollenbewusstsein und stärken Ihr Grenzmanagement.

Trainer / ZfU Faculty



Gero Lomnitz

ZfU Core Faculty, Lehrauftrag für ganzheitliches Projektmanagement; IPO Köln, Diplom Volkswirt, sozialwissenschaftliche Richtung, Organisationsberater, Trainer und Coach. Lehrbeauftragter für Projektmanagement an der Universität Klagenfurt, Fakultät für Interdisziplinäre Forschung und Fortbildung. Gero Lomnitz verfügt über 30-jährige Seminar- und Beratungserfahrung im nationalen und internationalen Bereich. Er arbeitet seit vielen Jahren erfolgreich als Trainer, Berater und Coach in den Bereichen Projekt- Change- und Konfliktmanagement. **Veröffentlichungen:** Multiprojektmanagement, Redline Verlag 3. Auflage, Projektleiter-Praxis Springer Verlag, Berlin, Heidelberg, N.Y sowie zahlreiche Artikel und Buchbeiträge.

Seminarziel

In diesem Training erfahren Sie, wie Sie als ProjektleiterIn / TeilprojektleiterIn Ihre Aufgaben durch klares Rollenverständnis, gekonntes Grenzmanagement, gezielte Kommunikation und Kooperation besser erreichen können. Sie lernen, Ihre Führungs- und Managementaufgaben im Projekt professionell wahrzunehmen.

Teilnehmerstimmen

„Geballte Ladung an Erfahrung in Bezug auf Soft Skills“
Thomas Graber, F. Hoffmann-La Roche AG

„Praxisnah, lebendig, lehrreich“
Claudio Paulin, Lungenliga beider Basel

„Spannend, interaktiv, lehrreich“
Martin Hofer, Swisscom

„Sehr lehrreich, praxisnah“
Christian Schmidlin, Swisssanto Holding

Das Seminarprogramm

3 Tage

Den Projektstart richtig gestalten – wie?

- Umgang mit Unklarheiten und Widersprüchen
- Double Binds erkennen und auflösen
- Wege der Auftragsklärung – Fallgruben beachten
- Verbindlichkeit und Commitment bei allen Projektbeteiligten erreichen

Projektteams professionell führen – worauf achten?

- Das Projektteam erfolgreich auf die Schiene setzen
- Vertrauensvolle Zusammenarbeit erreichen
- Ressourcenprobleme lösen
- Ein gemeinsames Zielverständnis erreichen
- Mitarbeiter führen und motivieren
- Umgang mit schwierigen Personen
- Gruppendynamische Prozesse von Teams erkennen und steuern
- Konflikte erkennen und lösen
- Die Rollenautorität des Projektleiters stärken
- Führung in Spannungsfelder

Machtprozesse erkennen und beeinflussen – worauf kommt es an?

- Strukturelle und personelle Macht
- Eigene Verführbarkeiten erkennen
- Verlagerte Konflikte managen
- Probleme professionell eskalieren
- Autorität und Rollenbewusstsein stärken
- Projektmanagement bedeutet Grenzmanagement

Widerstände erkennen, analysieren und abbauen

- Ursachen für Widerstände unterscheiden
- Proaktiver und reaktiver Umgang mit Widerständen
- Akzeptanzdesign entwickeln
- Was tun, wenn sich Widerstände nicht auflösen lassen?
- Widerstände als Innovationsimpulse nutzen

Sicherheit in Konfliktsituationen gewinnen – wie?

- Konflikte wahrnehmen, analysieren und bewerten
- Muster der Konfliktstabilisierung verstehen
- Konfliktarten unterscheiden
- Streiten verbindet – Die Chancen von Konflikten nutzen

Lessons Learned

- Wie kann der einzelne, das Team und die Organisation aus dem Projekt lernen

Weitere Veranstaltungen

Projekt-Controlling

Referenten: Bruno Jenny u.a.

Datum: 30. – 31. Oktober 2012

Mehr Infos auf: www.zfu.ch/pdf/pcn.pdf

Advanced Project Management

Referent: Dr. Jens-Peter Abresch

Datum: 21. – 23. November 2012

Mehr Infos auf: www.zfu.ch/pdf/apm.pdf

Kommunikations-Intensivtraining für Projektleiter

Referentin: Johanna Boos-Lomnitz

Datum: 26. – 28. November 2012

Mehr Infos auf: www.zfu.ch/pdf/kpl.pdf

Multi-Projektmanagement

Referenten: Bruno Jenny u.a.

Datum: 11. – 13. März 2013

Mehr Infos auf: www.zfu.ch/pdf/erm.pdf

Projekt-Diagnose

Referent: Gero Lomnitz

Datum: 22. – 25. April 2013

Mehr Infos auf: www.zfu.ch/pdf/pjd.pdf

Executive Project-Manager

Diese 18-tägige, praxisorientierte Ausbildung bietet eine exzellente Möglichkeit, fachliche und methodische Kompetenzen für ein zeitgemässes Projektmanagement zu erwerben und sich so für höchste Projektmanagement-Aufgaben zu qualifizieren. Auch IPMA-Zertifizierung ist möglich. Gerne beraten wir Sie dazu.

Weitere Informationen finden Sie unter:

www.zfu.ch/weiterbildung/seminare/dplt.htm

« **Jede Stunde hat sich gelohnt, in diesen Kurs zu investieren; die Beispiele, die wir vorgeführt und erlebt haben, werde ich nie mehr vergessen.** »

Preise

ZfU-Mitglieder CHF 3430.– / EUR 2860.–

Standardpreis CHF 3690.– / EUR 3080.–

Im Seminarpreis inbegriffen sind sämtliche Mittagessen, Pausenerfrischungen sowie eine ausführliche Seminardokumentation.

Besuchen mehrere Personen des gleichen Unternehmens denselben Seminartermin, erhält jeder weitere Teilnehmer 15% Ermässigung. (Preis- und Wechselkursänderungen vorbehalten).

Annullationsbedingungen: 45 Tage vor Termin 50%; 30 Tage vor Termin 100% (www.zfu.ch/agb)

Weiterbildungs-Credits: An dieser Veranstaltung werden bis zu 150 Weiterbildungs-Credits angerechnet. (1 Credit = 1 CHF)

Ihren Weiterbildungscredit-Saldo finden Sie auf www.myzfu.ch!

Veranstaltungsort

Panorama Resort & Spa ****

Schönfelsstrasse, CH-8835 Feusisberg am Zürichsee

Tel. +41 44 786 00 00; www.panoramaresort.ch

Transfer: PW: 30min. ab Zürich / ÖV: 60min. ab Zürich Airport

Einzelzimmerpreise: ab CHF 244.–/EUR 203.– (inkl. Wellness/Seeseite); ab CHF 196.–/EUR 163.– (exkl. Wellness/Bergseite)

Gerne reservieren wir für Sie ein Zimmer zu unseren Spezialkonditionen.

Beratung / Kontakt

Marc Brännimann

Program Director Project-Academy

marc.brannimann@zfu.ch, Tel. +41 44 722 85 11

Anmeldung Projekte erfolgreich führen

Fax: Talon ausfüllen oder **Visitenkarte** anheften & faxen an **+41 44 722 85 86**

Telefon: Customer Care Center **+41 44 722 85 01**

Internet: <http://www.zfu.ch/weiterbildung/seminare/pltt.htm>

Herr Frau Name/Vorname

Firma

Telefon/Mobile/Fax

E-Mail

Funktion/Abteilung

Strasse/Postfach

Firmenadresse Privatadresse

Land/PLZ/Ort

Ich nehme an **folgendem Termin** teil:

23. – 25. Oktober 2012

12. – 14. Juni 2013

Ja, ich möchte ein **Hotelzimmer reservieren:**

Einzelzimmer

Doppelzimmer

von

bis