

STRATEGY

```

graph LR
    STRATEGY --- INNOVATION
    STRATEGY --- GROWTH
  
```



TARGET  
MARKET  
SHARE

**ZfU Project-Academy**

24. – 26. Oktober 2012

27. – 29. Mai 2013



# Erfolgreiches Projektmanagement

*Konzepte, Tools und Methoden für Ihre Praxis*

## Planung – Controlling – Führung

- **Projektzyklus: Von der Projektdefinition über die Organisation bis zur Umsetzung**  
 Gemeinsame Zielklärung, ergebnisorientierte Projektplanung, effektive Realisierungskonzeption
- **Planung: Mit frühzeitiger Abstimmung teure Irrwege vermeiden**  
 Wie Sie Auftraggeber und Stakeholder involvieren und deren Erwartungen managen
- **Controlling: Mit pragmatischen Mechanismen Projekte kontrollieren und steuern**  
 Den realen Projektfortschritt kontrollieren: Kosten, Qualität, Termine und Leistungen
- **Führung: Souveränes Agieren in der Projektorganisation**  
 Wie Sie Verbindlichkeit erreichen, Rollenbewusstsein erzeugen und Konflikte lösen

## Projektmanagement

Projektmanagement ist aktueller denn je. Umstrukturierungen, Neuausrichtungen, Produktinnovationen und die turbulente Entwicklung in vielen Märkten stellen Unternehmen in vermehrtem Ausmass vor komplexe Aufgaben.

Projektmanagement als funktions- und hierarchie-übergreifende Führungssystematik und Managementphilosophie wird zum Erfolgsfaktor im modernen Unternehmen.

## Teilnehmerkreis

Die Veranstaltung richtet sich in erster Linie an:

- Aktive Projektleiter und Projektmitarbeiter, die daran interessiert sind, neue, zukunftsorientierte Konzepte kennenzulernen.
- Organisatoren, Entwickler und Fachingenieure, die ihre Arbeiten in Projekten abwickeln und gestalten.

## Standard-Literatur

Ergänzend zum Seminar empfiehlt die Faculty des ZfU folgende Fachliteratur:

Buchtitel: Projekt Management

Autor: Bruno Jenny

ISBN-Nr.: 978-3-7281-3084-6

ZfU-Buchshop, Tel. +41 44 722 85 44

## Arbeitszeiten

- 1. Tag: 9.00 – 18.00 Uhr
- 2. Tag: 8.30 – 18.30 Uhr
- 3. Tag: 8.30 – 17.00 Uhr

## Trainer / ZfU Faculty



### Bruno Jenny

ZfU Core Faculty; Lehrauftrag für (Multi-) Projektmanagement; Geschäftsleiter SPOL AG für Projekt- und Portfoliomanagement, Steinhausen



### Gero Lomnitz

ZfU Core Faculty; Lehrauftrag für ganzheitliches Projektmanagement; IPO – Institut für praktische Psychologie und Organisationsberatung, Köln



### Matthias Hirzel

ZfU Core Faculty; Lehrauftrag für Projektmanagement; Geschäftsführender Gesellschafter, HLP Managementberatung, Frankfurt am Main / Bern

### Daniel Zanetti

ZfU Associate Faculty; Project Manager Research & Development, Siemens AG, Building Technology, Zug. Herr Zanetti war vorher Project Manager R & D bei der Medela, Baar, im Bereich Healthcare und bei Oerlikon / ESEC im Bereich Wire Bonder.

### Thomas Büchi

ZfU Visiting Faculty; Head Projektmanagement Office, SAP Schweiz AG, Zürich

## Ihr Nutzen – warum Sie teilnehmen sollten:

- Sie kennen die Faktoren für einen erfolgreichen Projektstart
- Sie wissen, mit welchen Instrumenten Sie Kapazität, Zeit und Kosten sinnvoll planen
- Sie lernen wie Sie Steuerungsbedarf erkennen und wie Sie wirksam eingreifen
- Sie können Mitarbeiter der Projektgruppe besser motivieren
- Sie können mit Widerständen und Konfliktsituationen im Projekt besser umgehen

## Das Seminarprogramm

**Tag 1** 09.00 – 18.00 Uhr

### Projektplanung

- Projektmanagement als Unternehmensentwicklung und wettbewerbskritischer Innovationstreiber
- Ergebnisorientierte Projektdefinition: Der Zielzustand als Szenariobeschreibung
- Rahmenbedingungen: Abbruchkriterien, Zuständigkeiten und Verantwortung, Vereinbarungen mit Stakeholdern, Spielregeln, Projektkultur
- Werkzeugkiste zur Projektplanung: Kriterien für Teilprojekte und Arbeitspakete, Ablaufpläne (Balken, Netz, Tabelle), Schätzverfahren, Kapazitätsplanung, Projektstrukturplan und Projektführungsstruktur im Einklang
- Der erfolgreiche Projektstart
- **Fallstudie:** Qualitätskriterien in der Projektplanung
- Realisierungskonzepte: Sequentiell, simultan, iterativ. Geschwindigkeits-, Kosten- und Risikostrategien

*Matthias Hirzel*

**Tag 2** 08.30 – 18.30 Uhr

### Controlling – Kontrolle und Steuerung

- Projekt-Controlling als Führungsinstrument
- Was ein Projekt vom Kurs abbringen kann
- Projektfortschritt messen: Abweichungen frühzeitig erkennen und bewerten, „Das 80%-fertig-Phänomen“ oder „Eine Ampel ist ein grünes Licht, welches immer rot wird, wenn man näher kommt.“
- Controlling-Instrumente: Meilenstein-Trendanalyse, Earned Value (Burned Value), Cost Performance Index, Schedule Performance Index
- Projektkontrolle als Unterstützung des Projektleiters
- Der professionelle Projektabschluss

*Bruno Jenny*

### Parallele Praxisforen:

**A**

#### Produktentwicklungs-Projekte bei Siemens AG

- Dynamische Unternehmensentwicklung mit Projektmanagement
- Projektplanung eines Produktentwicklungsprojektes
- Praxisbewährte Toolbox: Planung, Controlling und Steuerung effizient mit Excel

*Daniel Zanetti*

**B**

#### Betriebswirtschaftliche Software-Projekte: Von der Evaluation bis zur Einführung

- Pflichtenheft und Bewertungsverfahren
- Testsysteme und Anbieterevaluation
- Konzept – Realisierung – GoLive
- 360° Projektmanagement
- Kritische Erfolgsfaktoren

*Thomas Büchi*

**Tag 3** 08.30 – 17.00 Uhr

### Projektführung

- Instrumente und Regeln der Projektteamarbeit
- Commitment und Verbindlichkeit bei Entscheidungsträgern und im Projektteam
- Umgang mit Konflikten: Methoden der Konfliktdiagnose und Lösungen
- Bedeutung von Macht und Hierarchie: Projektleiter im Spannungsfeld von Linie und Projekt und von Projekten untereinander
- Rollenklarheit und Rollenbewusstsein als zentrale Voraussetzung für erfolgreiche Projektarbeit
- Widerstände: Ursachen von Widerständen innerhalb und ausserhalb des Teams, Lösungsansätze

*Gero Lomnitz*

« **Sehr gut! Äusserst kompetente und rhetorisch exzellente Dozenten haben dabei den Hauptausschlag gegeben.** »

Stephan Burgmeister, Team Leader, Bayer Consumer Care AG, Basel

## Preise

ZfU-Mitglieder CHF 3430.–/EUR 2860.–  
Standardpreis CHF 3690.–/EUR 3080.–

Im Seminarpreis inbegriffen sind die Mittagessen, Pausenerfrischungen und eine ausführliche Seminar-Dokumentation.

Besuchen mehrere Personen des gleichen Unternehmens denselben Seminartermin, erhält jeder weitere Teilnehmer 15% Ermässigung. (Preis- und Wechselkursänderungen vorbehalten).

**Annullationsbedingungen:** 45 Tage vor Termin 50%;  
30 Tage vor Termin 100% ([www.zfu.ch/agb](http://www.zfu.ch/agb))

Weiterbildungs-Credits: An dieser Veranstaltung werden bis zu 150 Weiterbildungs-Credits angerechnet (1 Credit = 1 CHF). Ihren Weiterbildungscredit-Saldo finden Sie auf [www.myzfu.ch](http://www.myzfu.ch)!

## Beratung / Kontakt

Marc Brönnimann  
Program Director Project-Academy  
Mail: [marc.broennimann@zfu.ch](mailto:marc.broennimann@zfu.ch)  
Tel: +41 44 722 85 11

## Veranstaltungsort

Seedamm Plaza \*\*\*\*  
CH-8808 Pfäffikon am Zürichsee  
Tel. +41 55 417 17 17  
[www.seedamm-plaza.ch](http://www.seedamm-plaza.ch)

**Transfer:** PW: 25min. ab Zürich / ÖV: 60min. ab Zürich Airport  
**Einzelzimmerpreise:** ab CHF 295.–/EUR 245.–

Gerne reservieren wir für Sie ein Zimmer zu unseren Spezialkonditionen.

## Executive Project-Manager

Diese 18-tägige, praxisorientierte Ausbildung bietet eine exzellente Möglichkeit, fachliche und methodische Kompetenzen für ein zeitgemässes Projektmanagement zu erwerben und sich so für höchste Projektmanagement-Aufgaben zu qualifizieren. Auch IPMA-Zertifizierung ist möglich. Gerne beraten wir Sie dazu.

Weitere Informationen finden Sie unter:  
[www.zfu.ch/weiterbildung/seminare/dplt.htm](http://www.zfu.ch/weiterbildung/seminare/dplt.htm)

## Anmeldung Erfolgreiches Projektmanagement

Fax: Talon ausfüllen oder **Visitenkarte** anheften & faxen an **+41 44 722 85 86**  
Telefon: Customer Care Center **+41 44 722 85 01**  
Internet: <http://www.zfu.ch/weiterbildung/seminare/pmt.htm>

<input type="checkbox"/> Herr	<input type="checkbox"/> Frau	Name/Vorname	
Firma			
Telefon/Mobile/Fax			
E-Mail			
Funktion/Abteilung			
Strasse/Postfach		<input type="checkbox"/> Firmenadresse	<input type="checkbox"/> Privatadresse
Land/PLZ/Ort			

Ich nehme an **folgendem Termin** teil:

24. – 26. Oktober 2012  
 27. – 29. Mai 2013

Ja, ich möchte ein **Hotelzimmer reservieren:**

Einzelzimmer     Doppelzimmer    von    bis