



**ZfU Leadership Academy**

09. – 11. Oktober 2012

05. – 06. Juni 2013



# Sitzungen & Workshops professionell moderieren

*Toolbox für Effektivität und Effizienz in Ihren Meetings*

- **Die Profi-Werkzeuge der Moderation**  
Effektive Sitzungen planen, strukturieren und erfolgreich durchführen
- **„Best practice“ zur Strukturierung von Meetings**  
Information, Diskussion, Problemlösung, Entscheidung, Konfliktlösung, Verhandlung
- **Die Drehbuch-Methode**  
Selbstsicherheit und Souveränität - auch in kritischen Situationen
- **WIN/WIN-Strategien**  
Begeisterung, Akzeptanz und tragfähige Beschlüsse erzielen

## Zum Thema

Trotz bester Vorsätze kommt es in Sitzungen, Verhandlungen und Workshops immer wieder zu frustrierenden Erlebnissen.

Die Sitzungen sind selten effizient und die Teilnehmer können sich am Ende oft nicht mit den erzielten Ergebnissen und ihrem Zustandekommen identifizieren. Halbherzige bzw. gar keine Umsetzung von Beschlüssen, Abwehrverhalten und Flucht sind die Folge.

**Mit diesem Intensivtraining erhalten Sie ein griffiges Steuerungskonzept für die Moderation von Sitzungen und Workshops.**

Das bedeutet: In Zukunft führen Sie Ihre Sitzungen so, dass eine hohe Qualität der Ergebnisse erreicht wird und die Teilnehmer diese akzeptieren und umsetzen!

Das Intensivtraining umfasst alle Sitzungen und Workshop-Arten, von der kreativen Sitzung bis zur Beschlussfassung, von der funktionsübergreifenden Arbeitsbesprechung bis zur abteilungsübergreifenden Konferenz. Dabei wird der Trainingsinhalt so nah wie möglich auf Ihre Situation im Betrieb abgestimmt.

## Profi-Kompass der Moderation

Die professionelle und erfolgreich erprobte Moderationsmethode vermittelt eine ganzheitliche Sichtweise zur Steuerung in Sitzungen.

## Trainer / ZfU Core-Faculty



### Herbert Weinreich

Dipl. Wirtsch.-Ing. und Unternehmensberater; ist Spezialist in der Moderation von Arbeitssitzungen und Workshops im Unternehmen. Die «professionelle Moderationsmethode im Unternehmen» entwickelte er im Frankfurter Battelle-Institut, Abt. Unternehm-

ensplanung sowie in seiner Forschungstätigkeit im Fachgebiet Technologiemanagement und Marketing der TU Darmstadt.

Herbert Weinreich ist Inhaber der Weinreich-Unternehmensentwicklung, Deutschland und arbeitet als Berater, Trainer, Coach und Moderator in den Bereichen F+E-Projektmanagement, Innovationsmanagement, Strategie-, Organisations- und Teamentwicklung.

## Beratung / Kontakt

Evelyn Brun  
Program Manager Leadership-Academy  
Tel.: +41 44 722 85 33  
E-Mail: [evelyn.brun@zfu.ch](mailto:evelyn.brun@zfu.ch)

## Ihr Nutzen – warum Sie teilnehmen sollten:

- Sie lernen, Sitzungen und Workshops effizient und zufriedenstellend zu leiten, um bessere Resultate zu erzielen.
- Sie erhalten einen umfassenden Überblick über Arbeitsmethoden, Vorgehensweisen und Techniken.
- Sie können Moderationsprobleme und Fallstricke wirkungsvoll meistern.
- Sie erfahren, wie Sie auf Sitzungsteilnehmer Einfluss nehmen und eine Identifikation mit den Beschlüssen erreichen können.

## Das Seminarprogramm

### Sie lernen, ziel- und teilnehmerorientiert Sitzungen und Workshops zu leiten:

- Ganzheitliche Situationsanalyse durch die 4-Fenster-Methode
- Typische Probleme, Fallstricke und Situationen gekonnt meistern
- Effiziente Sitzungsgestaltung und Sitzungssteuerung mit dem Profi-Kompass der Moderation
- Werkzeuge, Verhaltensweisen und bewährte Lösungswege für:
  - Unterschiedliche Sitzungsarten: Besprechung, Gruppen-, Team-, Projekt-Sitzung, Arbeitskreis
  - Unterschiedliche Sitzungsthemen: Information, Diskussion, Problemlösung, Entscheidung, Konfliktlösung, Verhandlung
- Effektive Vorbereitung und Ergebniskontrolle durch die Drehbuch-Methode
- Psychologie und Menschenkenntnis für den Sitzungsleiter
- Wirksame, annehmbare Einflussnahme auch auf schwierige Sitzungsteilnehmer
- Vorgehens- und Verhaltensweisen, damit Teilnehmer sich mit Ergebnissen und Beschlüssen identifizieren und zur Umsetzung verpflichten
- Der produktive Umgang mit Konflikten
- Entwicklung von WIN/WIN-Strategien
- Die Mehrfachrolle des Sitzungsleiters: Vorgesetzter, Experte und Moderator in einer Person; Strategien eines angemessenen Umgangs
- Medieneinsatz zur zielführenden Unterstützung des Moderationsprozesses
- Effektiver Umgang mit Sitzungsprotokollen

### Teilnehmerkreis

Führungskräfte, Teamleiter, Projektleiter und Moderatoren aus allen Branchen, die Sitzungen, Konferenzen und Workshops teilnehmer- und zielorientiert moderieren wollen.

Um den individuellen Bedürfnissen der Teilnehmer genügend Raum zu geben, ist die Teilnehmerzahl begrenzt. Eine frühzeitige Anmeldung ist empfohlen!

### Arbeitszeiten

1. Tag: 9.30 – 19.00 Uhr

2. Tag: 8.30 – 19.00 Uhr

Abendessen, anschliessend Film und Diskussion

3. Tag: 8.30 – 17.00 Uhr

### Arbeitsmethodik

Das individuelle Trainingsprogramm wird zu Beginn der Veranstaltung festgelegt. Dazu bitten wir Sie, als Vorbereitung eine wichtige Sitzung, die Sie geleitet haben oder die bevorsteht, zu analysieren.

Mit dem Trainer und den anderen Teilnehmern diskutieren Sie Ihre Überlegungen und üben in Rollenspielen neue Vorgehensweisen. Ein detailliertes Feedback, optional mit Hilfe von Videoaufnahmen, rundet das Intensiv-Training ab.

---

«**Herbert Weinreich ist einer der besten Referenten, den ich jemals erlebt habe!**

**Der Workshop ist einfach sensationell! »»**

Thomas Höhn, Geschäftsleiter E. Breuninger GmbH & Co.

## Preise

ZfU-Mitglieder CHF 3280.–/EUR 2735.–

Standardpreis CHF 3530.–/EUR 2945.–

Im Seminarpreis inbegriffen sind 3 Mittagessen, 1 Abendessen, Pausenerfrischungen sowie eine ausführliche Seminardokumentation.

Besuchen mehrere Personen des gleichen Unternehmens denselben Seminartermin, erhält jeder weitere Teilnehmer 15% Ermässigung.

Annulationsbedingungen: 45 Tage vor Termin 50%; 30 Tage vor Termin 100% ([www.zfu.ch/agb](http://www.zfu.ch/agb)). Änderungen von Preis, Umrechnungskurs und Seminarinhalte vorbehalten.

Weiterbildungs-Credits: An dieser Veranstaltung werden bis zu 150 Weiterbildungs-Credits angerechnet (1 Credit = 1 CHF). Ihren Weiterbildungscredit-Saldo finden Sie auf [www.myzfu.ch](http://www.myzfu.ch).

## Veranstaltungsort

Seehotel Hermitage \*\*\*\*

Seeburgstrasse 72, CH-6006 Luzern

Tel. +41 41 375 81 81, [www.hermitage-luzern.ch](http://www.hermitage-luzern.ch)

**Transfer:** PW: 45min. ab Zürich / ÖV: 90min. ab Zürich Airport

**Einzelzimmerpreise:** ab CHF 198.–/EUR 165.–

Gerne reservieren wir für Sie ein Zimmer zu unseren Spezialkonditionen.

### ZfU Leadership Academy: Das Netzwerk für Führungskräfte

Profitieren Sie von:

- Erfahrungsaustausch und Networking mit anderen Entscheidungsträgern aus verschiedensten Branchen und Unternehmen.
- den besten Experten aus der Praxis, Wissenschaft und Beratung.
- Vergünstigungen auf alle ZfU Leadership Academy Produkte.

Die Mitgliedschaft beträgt CHF 150.– / EUR 125.– pro Jahr.

Umfassende Informationen unter: <http://www.zfu.ch/zfu/academies/Leadership-Academy.html>

## Anmeldung Sitzungen & Workshops professionell moderieren

Fax: Talon ausfüllen oder **Visitenkarte** anheften & faxen an **+41 44 722 85 86**

Telefon: Customer Care Center **+41 44 722 85 01**

Internet: <http://www.zfu.ch/weiterbildung/seminare/swt.htm>

<input type="checkbox"/> Herr	<input type="checkbox"/> Frau	Name/Vorname
Firma		
Telefon/Mobile/Fax		
E-Mail		
Funktion/Abteilung		
Strasse/Postfach		<input type="checkbox"/> Firmenadresse <input type="checkbox"/> Privatadresse
Land/PLZ/Ort		

Ich nehme an **folgendem Termin** teil:

09. – 11. Oktober 2012

05. – 06. Juni 2013

Ja, ich möchte ein **Hotelzimmer reservieren**:

Einzelzimmer

Doppelzimmer

von

bis