

Leadership Academy

15. – 16. März 2011

04. – 05. Oktober 2011

Führungskompetenz Menschenkenntnis

Selbstbewusstsein stärken – Mitarbeitermotivation fördern

Klarheit durch persönliches Feedback und Selbstreflexion

- **Persönlichkeitsstruktur: Sich und andere besser verstehen**
Muster und Möglichkeiten für eine adäquate Führung nutzen
- **Wahrnehmen statt bewerten: Bewusste Wertschätzung unterschiedlicher Typen**
Sicherheit bei der Einschätzung und Auswahl von Mitarbeitern gewinnen
- **Motiv und Motivation: Situative Führung als Schlüsselfaktor**
Strategien und Instrumente zur gezielten Motivationsförderung einsetzen
- **Leadership: Persönlichkeit und Führungsverhalten im Einklang**
Akzeptanz und Zufriedenheit durch authentische und typgerechte Führung

Zum Thema

Als erfolgreiche Führungskraft haben Sie bereits einige traditionelle Führungskonzepte kennengelernt und auch angewendet. Trotzdem passiert es Ihnen, dass Ihre Führungsstrategie einige Mitarbeiter begeistert, andere jedoch demotiviert oder verletzt.

Dies liegt an der unterschiedlichen Wahrnehmung und an den verschiedenen Persönlichkeiten Ihrer Mitarbeiter. Deshalb braucht es ein Führungsverhalten, das die Persönlichkeit des Gegenübers berücksichtigt.

In diesem Seminar erfahren Sie eine neue, sichere und aufregende Methode des typperechten Führens. Aufgrund von Selbst- und Fremdanalysen lernen Sie nicht nur verschiedene Persönlichkeitsmodelle kennen, sondern auch sicheres und wirkungsvolles Umgehen damit.

Die diagnostischen Grundfähigkeiten, die Sie erwerben, dienen der Optimierung Ihres Führungsstils auf doppelte Weise. Sie lernen:

- Ihre Mitarbeiter präzise einzuschätzen.
- das Führungsverhalten zu finden, welches Ihrem Persönlichkeitstypus entspricht und für Ihre Mitarbeiter angemessen ist.

Beide Aspekte des Führungsverhaltens verbinden sich sinnvoll zu einer Gesamtstrategie.

Trainer / ZfU-Faculty



Herbert Wilhelm

ZfU Associate-Faculty; Lehrauftrag für typperechtes Führen; seit über 25 Jahren begleitet er als selbstständiger Trainer und Unternehmensberater Menschen und Organisationen in Veränderungsprozessen.

Teilnehmerkreis

Aufgeschlossene Geschäftsleitungsmitglieder und Führungskräfte aus dem mittleren Management.

Damit der Referent optimal auf jede Person eingehen kann ist die Teilnehmerzahl beschränkt.

Beratung / Kontakt

Dina Bucher
Projektleiterin Leadership Academy
Tel.: +41 44 722 85 71
E-mail: dina.bucher@zfu.ch

Evelyne Mettler-Frei
Projektleiterin Leadership Academy
Tel.: +41 44 722 85 71
E-mail: evelyne.mettler@zfu.ch

Ihr Nutzen – warum Sie teilnehmen sollten:

Sie **optimieren Ihren Führungsstil**, weil Sie Antworten auf folgende Fragen erhalten:

- Welcher Persönlichkeitstyp bin ich als Chef und welcher Führungsstil passt am besten zu mir?
- Wie „ticken“ meine Mitarbeiter und welches Führungsverhalten fordert und fördert sie?
- Wie kann ich mein Team zu Eigenverantwortung und Höchstleistung motivieren?
- Wie setze ich sicheres und wirkungsvolles Führungsverhalten im Alltag um?

Zum Seminar

Tag 1

10.00 – 18.00 Uhr

Die Teilnehmer bekommen zunächst Werkzeuge vermittelt, mit denen sie die Besonderheiten und Antriebe anderer erkennen lernen ohne zu werten. Mit den erworbenen Kenntnissen werden die Hintergründe für das eigene Verhalten und das der Mitarbeiter analysiert und anhand von praktischen Beispielen anschaulich vermittelt, so dass alle Seminarteilnehmer nach einem Tag mit diesen Werkzeugen umgehen und «jonglieren» können.

Der situative Einsatz der verschiedenen Modelle werden an konkreten Fällen geübt. Dadurch entsteht ein, der realen Situation, angemessenes Komplexitätsbewusstsein.

Ab 18.00 Uhr erhalten Sie vom Referenten eine Abendarbeit zur Vorbereitung für den 2. Tag.

Schwerpunkte

- Kennenlernen verschiedener Typen-Modelle
- Fremd- und Selbsteinschätzung
- Welcher ist der für mich optimale Führungsstil?
- Wie kann ich angemessener auf den jeweiligen Typ von Mitarbeiter eingehen?

Tag 2

08.30 – 17.30 Uhr

In angeleiteten Kleingruppen arbeiten die Teilnehmer an konkreten Alltagsbeispielen und lernen dabei die unterstützenden und bremsenden Qualitäten ihrer Führungsstile, ihrer Grundüberzeugungen und anderer Persönlichkeitseigenschaften kennen. Sie üben Diagnose, Perspektivenwechsel, Konfliktlösungstechniken und Umsetzung.

Damit das Erlernete in der Praxis abrufbar wird, werden die Inhalte in mentalen und physischen Übungen noch einmal vertieft und integriert.

Jeder Seminarteilnehmer hat am Ende mindestens ein wesentliches Problem seines Berufsalltags gelöst.

Das Seminar endet mit weiteren Back-Home- und Transfer-Übungen, zielt auf ein vertieftes Verständnis für das eigene Verhalten und für die Beweggründe der Mitarbeiter.

Arbeitsmethodik

Die Umsetzung erfolgt anhand von Rollenspielen, Fall-darstellungen und praktischen Übungen. Durch die Arbeit an spezifischen Situationen und an konkreten Mitarbeiter/innen übertragen Sie die gelernten Modelle auf Ihre berufliche Praxis.

« Ein lehrreicher, effizienter und praxisorientierter Workshop. »

Gerhard Last, General Manager Assembly Unit, MS Motor Service International GmbH, Neuenstadt

Preise

ZfU-Mitglieder CHF 2670.–/EUR 1910.–

Standardpreis CHF 2880.–/EUR 2060.–

Im Seminarpreis inbegriffen sind 2 Mittagessen, Pausenerfrischungen und eine ausführliche Seminardokumentation.

Besuchen mehrere Personen des gleichen Unternehmens denselben Seminartermin, erhält jeder weitere Teilnehmer 15% Ermässigung.

Annulationsbedingungen: 45 Tage vor Termin 50%; 30 Tage vor Termin 100% (www.zfu.ch/agb) Änderungen von Preis, Umrechnungskurs und Seminarinhalte vorbehalten.

Weiterbildungs-Credits: An dieser Veranstaltung werden bis zu 100 Weiterbildungs-Credits angerechnet. (1 Credit = 1 CHF) Ihren Weiterbildungscredit-Saldo finden Sie auf www.myzfu.ch!

Veranstaltungsort

15. – 16. März 2011

ZfU-Campus „ORANGERIE“

Im Park 4

CH-8800 Thalwil am Zürichsee

www.zfu.ch/pdf/hotel/ora.pdf

Transfer: PW: 10min. ab Zürich / ÖV: 30min. ab Zürich Airport

Gerne reservieren wir für Sie ein Zimmer im Nachbarhotel Sedartis**** zu unseren Spezialkonditionen.

04. – 05. Oktober 2011

Hotel Sedartis ****

CH-8800 Thalwil am Zürichsee

Tel. +41 43 388 33 00

www.sedartis.ch

Transfer: PW: 10min. ab Zürich / ÖV: 30min. ab Zürich Airport

Zimmerpreise: ab CHF 190.–/EUR 126.–

Gerne reservieren wir für Sie ein Zimmer zu unseren Spezialkonditionen.

Anmeldung **Führungskompetenz Menschenkenntnis**

Fax: Talon ausfüllen oder **Visitenkarte** anheften & faxen an **+41 44 722 85 86**

Telefon: Customer Care Center **+41 44 722 85 01**

Internet: <http://www.zfu.ch/weiterbildung/seminare/typt.htm>

<input type="checkbox"/> Herr	<input type="checkbox"/> Frau	Name/Vorname	
Firma			
Telefon/Fax		E-Mail	
Funktion/Abteilung			
Strasse/Postfach		<input type="checkbox"/> Firmenadresse	<input type="checkbox"/> Privatadresse
Land/PLZ/Ort			

Ich nehme an **folgendem Termin** teil:

15. – 16. März 2011, ZfU Campus «Orangerie», Thalwil

04. – 05. Oktober 2011, Hotel Sedartis, Thalwil

Ja, ich möchte ein **Hotelzimmer reservieren:**

Einzelzimmer

Doppelzimmer

von

bis