



**HR-Academy**

**27. Oktober 2010**

# Praxistag: Coaching im Change

*Wie Führungskräfte in Veränderungsprozessen coachen*

*Die Coaching-Toolbox für mehr Leistung mit Wolfgang Boldt*

- **Performance unter Druck steigern: Auf Lösungen anstatt Probleme fokussieren**  
Kompetenzen der Mitarbeiter aktivieren, Eigenverantwortung stärken und Leistung erhöhen
- **Der Coach in mir: Mehr Gelassenheit und Sicherheit in Stresssituationen**  
Durch Reflexion der inneren Fähigkeiten gezielt Blockaden lösen und Potenziale freisetzen
- **Führungskompetenz erweitern: Potenziale der eigenen Persönlichkeit nutzen**  
Den coachenden Führungsstil anwenden, die Mitarbeiter zur wirksameren Zielerreichung befähigen
- **Veränderungskompetenz erhöhen: Souverän neue Handlungsmöglichkeiten erkennen**  
Mit Unsicherheit und Ängsten richtig umgehen, aus Widerständen produktive Handlungen erzeugen

## Trainer / ZfU-Faculty

### Wolfgang Boldt



ZfU Core-Faculty, Lehrauftrag für Coaching und Führungskommunikation. Wolfgang Boldt hat mehr als 10 Jahre praktische Führungserfahrung in Konzernen im Bereich Qualitätsmanagement, Human Resources, Aufbau- und Führungsorganisation, Managementberatung und Training. Seine Auftraggeber sind renommierte Unternehmen wie Voith, VA Tech, ABB, Badische Stahl-Engineering, Hoffmann-La Roche, Sulzer und Dresdner Bank. Er ist Diplombetriebswirt und seit 1984 Inhaber der BOLDT Managementberatung, spezialisiert auf Coaching von erfahrenen Führungskräften.

### Zum Thema

Dieser Coaching-Spezialtag setzt starke Impulse für Ihre tägliche Führungsarbeit in turbulenten Zeiten und orientiert sich direkt an Ihrer betrieblichen Praxis. Durch die Reflexion eigener und beobachteter Handlungen entwickeln Sie Ihre persönliche individuelle Steuerungskompetenz - den coachenden Führungsstil - und steigern Ihr persönliches Qualitätsbewusstsein als Coach. Ihr Erfolg wird unmittelbar überprüft, Sie erleben den Coach in sich.

### Teilnehmerkreis

- Geschäftsleiter und Führungskräfte, die Potenziale, Stärken und die Leistungen ihrer Mitarbeiter fördern wollen
- Team- und Projektleiter, welche ihre Teams entwicklungsorientiert unterstützen wollen
- HR-Manager und Personalentwickler, welche Mitarbeiter und Führungskräfte als interne Coaches begleiten

### Teilnehmeranzahl

Damit Sie optimal von den Inhalten und Übungen profitieren können, ist die Teilnehmerzahl auf 18 Personen begrenzt. Wir empfehlen Ihnen, sich frühzeitig anzumelden.

### Arbeitsmethodik

- Lehrgespräche & Präsentationen
- Aktives Training von Coaching-Techniken
- Situatives Durchspielen von Fällen
- Erfahrungsaustausch

### Beratung und Kontakt

Romeo Ruh, Leiter HR-Academy  
Tel.: +41 44 722 85 67  
E-Mail: [romeo.ruh@zfu.ch](mailto:romeo.ruh@zfu.ch)

## Tagesprogramm

08.30 – 9.00 Begrüßungskaffee  
09.00 – 17.00 Uhr

### 1) Der Coach in mir

- Den Coach in sich entdecken: Durch Reflexion die bestehenden Handlungsmuster und den persönlichen Entwicklungsbedarf erkennen
- Die Wahrnehmungsfähigkeit und Empathie durch wirksame Tools als Führungskraft und Coach erhöhen

### 2) Wirksame Coaching-Tools im Change

- Durch erhöhte Wahrnehmung Widerstände und Krisensignale im Umfeld rascher erkennen
- Coaching als Methode zur Entlastung der Führungsarbeit und für mehr Sicherheit und Gelassenheit in Konfliktsituationen
- Dank den richtigen Coaching-Techniken positiv auf Ängste und Sorgen der Mitarbeiter reagieren und Problemlösungsblockaden lösen

### 3) Das Coaching-Gespräch live trainiert

- Dank Einfühlungsvermögen und Unvoreingenommenheit sowie einem professionellen Coaching-Gespräch Vertrauen schaffen
- Vertrauen als Basis für Offenheit in der Coaching-Beziehung und zur Erhöhung der Motivation, Eigeninitiative und Leistung der Mitarbeitenden und des gesamten Teams

### 4) Die Performance unter Druck steigern

- Unter- und Überforderungen gezielt erkennen und beeinflussen
- Mit dem coachenden Führungsstil die Mitarbeiter fördern und fordern
- Coaching als sehr wirksamer Ansatz für handlungsorientierte Selbstvereinbarungen im Zielgespräch

## Preise

ZfU-Mitglieder\* CHF 890.– / EUR 640.–  
Standardpreis CHF 990.– / EUR 700.–

\*Dieser Preis gilt während der gesamten Anmeldefrist für Mitglieder der HR-Academy sowie für alle Mitarbeiter von Firmen des ZfU-Fördervereins. Informationen unter: [www.zfu.ch/mitglieder](http://www.zfu.ch/mitglieder). Im Seminarpreis inbegriffen sind die Pausen-erfrischungen, die Semindokumentation sowie das Mittagessen. (Preis- und Wechselkurs-änderungen bleiben vorbehalten.)  
Annullationen: 45 Tage vor Termin 50%; 30 Tage vor Termin 100% ([www.zfu.ch/agb](http://www.zfu.ch/agb)).

## Veranstaltungsort

ZfU-Campus "ORANGERIE"  
Im Park 4  
CH-8800 Thalwil am Zürichsee  
[www.zfu.ch/pdf/hotel/ora.pdf](http://www.zfu.ch/pdf/hotel/ora.pdf)

Transfer: PW: 10min. ab Zürich / ÖV: 30min. ab Zürich Airport

Gerne reservieren wir für Sie ein Zimmer im Nachbarhotel Sedartis\*\*\*\* zu unseren speziellen Vorzugskonditionen

## ZfU HR-Academy

### Das Netzwerk für Ihren Karriere-Vorsprung

In der HR-Academy diskutieren und reflektieren Sie aktuelle Herausforderungen mit einem ausgesuchten Kreis von interessanten Fach- und Führungskräften:

- Erfahrungsaustausch
- Workshops und Firmenbesuche
- Trends und praxisrelevantes Know-how
- Branchenübergreifendes Lernen
- Business-Roundtables

Als Mitglied profitieren Sie vom Zugang zu einem attraktiven Netzwerk von Experten und Praktikern sowie vergünstigten Teilnahmepreisen. Das gibt Ihnen Sicherheit für Ihre aktuellen Aufgaben und Vorsprung für Ihre Karriere-Entwicklung.

Die Mitgliedschaft beträgt CHF 150.– / EUR 110.– pro Jahr. **Jetzt Mitglied werden** und Sie erhalten zudem einen persönlichen Gutschein im Wert von CHF 100.– / EUR 70.–

Weitere Infos: [www.zfu.ch/hr-academy](http://www.zfu.ch/hr-academy)

## Anmeldung Praxistag: Coaching im Change

Fax: Talon ausfüllen oder **Visitenkarte** anheften & faxen an **+41 44 722 85 86**  
Telefon: Customer Care Center **+41 44 722 85 01**  
Internet: <http://www.zfu.ch/weiterbildung/seminare/vlc.htm>

<input type="checkbox"/> Herr	<input type="checkbox"/> Frau	Name/Vorname	
Firma			
Telefon/Fax		E-Mail	
Funktion/Abteilung			
Strasse/Postfach		<input type="checkbox"/> Firmenadresse	<input type="checkbox"/> Privatadresse
Land/PLZ/Ort			
Ja, ich nehme am Anlass teil :			
<input type="checkbox"/> 27. Oktober 2010, Thalwil		<input type="checkbox"/> Ja, ich möchte Mitglied der ZfU HR-Academy werden	
Ja, ich möchte ein <b>Hotelzimmer reservieren:</b>			
<input type="checkbox"/> Einzelzimmer	<input type="checkbox"/> Doppelzimmer	von	bis