

ZfU VR Academy

6. – 7. Juni 2012

5. – 6. Juni 2013

Der VR-Präsident

Corporate Governance – VR-Leadership – Performance

Mit VR's von NZZ, Glas Trösch, Ascom, Kühne+Nagel, Sanitas

- **Leadership: Wirksame Zusammenarbeit des VRP mit dem VR und dem CEO**
Agenda-Setting und VR-Spielregeln, Selbstbeurteilung im VR-Gremium, Nachfolgeplanung
- **Rechtliches: Kompetenzen, Verantwortlichkeiten und Haftung richtig verstehen**
Strategische Führung, Rechnungswesen und HR Governance als unentziehbare VRP-Aufgaben
- **Krisenmanagement: Risiken erkennen und gekonnt durch die Krise führen**
Krisenursachen identifizieren, Sanierungs- und Restrukturierungskonzepte umsetzen
- **Praxisbeispiel Glas Trösch: Wirksame VRP-Arbeit im Familienunternehmen**
Das Spannungsfeld zwischen familiären Ansprüchen und nachhaltiger Führung meistern

Der VR-Präsident: Nur Galionsfigur oder wichtigste Person im Unternehmen?

Der Verwaltungsratspräsident hat entscheidenden Einfluss auf die Wirksamkeit der Verwaltungsratsarbeit. Die Performance von Verwaltungsratsitzungen hängt direkt von der Vorbereitung und Führung des Präsidenten ab. Seine Führung, Kontroll- und Coaching-Funktion gegenüber dem CEO kann nicht durch die Arbeit des Rates ersetzt werden. Und in einer Krisensituation muss er als Kapitän das Unternehmen verantwortungsvoll steuern können.

Teilnehmerkreis

Mit diesem Seminar richten wir uns an erfahrene und angehende Verwaltungsratspräsidenten. Weiter sprechen wir Mehrheitsaktionäre und Investoren an, die sich ein Bild über die Anforderungen an den VRP machen wollen.

Teilnehmerstimmen

« **Ein Muss-Seminar für den Verwaltungsrats-Präsidenten.** »

André Vuille, VR-Präsident Congès, Tourisme et Sport SA

« **Eine sehr gute Möglichkeit, mit Hilfe von ausgewiesenen Erfahrungs-Trägern, die eigene VRP-Tätigkeit aus den verschiedenen relevanten Blickwinkeln zu betrachten, zu hinterfragen und Hinweise für die Umsetzung zu erhalten.** »

Bruno Basler, VR-Präsident Ernst Basler & Partner AG und VR-Vizepräsident der Vontobel Stiftung

« **Ein wertvoller Abgleich in einem schwieriger werdenden VR-Umfeld.** »

Frédéric Bonhôte, VR-Präsident & Delegierter, Flumroc AG

Referenten / ZfU Faculty



Jens Alder

ZfU Visiting Faculty, VR-Präsident von Sanitas und Industrielle Werke Basel, VR-Mitglied bei der Neuen Zürcher Zeitung (NZZ), ehem. CEO der Swisscom und der dänischen TDC.



Dr. Thierry Lalive d'Epinay

ZfU Associate Faculty, VR-Mitglied bei HPO AG, Schwab Verkehrstechnik AG und Sinfox AG, ehem. VR-Präsident SBB und Elma sowie VR der Von Roll Holding und SGS.



Juhani Anttila

ZfU Associate Faculty, VR-Präsident der Ascom Holding AG, ehem. CEO der Ascom und Swisslog Gruppe sowie Vorsitzender der Geschäftsführung der Nokia (GmbH) in Deutschland.



Dr. Thomas Staehelin

ZfU Core Faculty, VR-Mitglied bei der Siegfried Holding, Kühne + Nagel, Lantal Textiles und Inficon Holding sowie VR-Präsident der Swissport International und Scobag Privatbank.



Erich Trösch

ZfU Associate Faculty, CEO und Verwaltungsratspräsident der Glas Trösch Holding AG, leitet das 106-jährige Familienunternehmen in der 4. Generation.



Prof. Hans Wüthrich

ZfU Core Faculty, Inhaber des Lehrstuhls für Internationales Management an der Universität der Bundeswehr München, er hat breite Gremien Erfahrung und berät Konzernspitzen und Verwaltungsräte europaweit.

Ihr Nutzen – warum Sie teilnehmen sollten

- Sie erkennen, welche offenen und versteckten Ansprüche von Stakeholdern an den VRP gestellt werden.
- Sie erhalten wertvolle Tipps von VRP-Profis, wie Sie Ihre Leadership im VR-Gremium schrittweise verbessern können.
- Sie erfahren, wie Sie die Zusammenarbeit von VR und GL und Ihren Austausch mit dem CEO optimieren können.
- Sie lernen, wie Sie als VRP die Unternehmensrisiken frühzeitig erkennen und Krisensituationen gekonnt meistern
- Sie erfahren, welche Kompetenzen Sie als VRP haben müssen, für was Sie Verantwortung tragen und unter welchen Umständen Sie haftbar gemacht werden können.

Das Seminarprogramm

Willkommen am Seminar

Die Ereignisse der jüngsten Vergangenheit haben klar gemacht, dass der Führungskompetenz des Verwaltungsratspräsidenten in Zukunft eine noch grössere Bedeutung zukommen muss. In diesem Seminar erhalten Sie die Gelegenheit, Ihre Arbeit als VR-Präsident zu hinterfragen und zu optimieren.

Tag 1 14.00 – 18.00 Uhr

ab 14.00 Uhr Begrüssungsapéritif, Beginn um 14.30

Das gesetzliche Umfeld für VR-Präsidenten in der Schweiz

■ Was die Share- und Stakeholder von ihrem VRP erwarten ■ Die Rechte und Pflichten des VRP ■ Gesetzliche Rahmenbedingungen: Haftung, Verantwortlichkeiten und Versicherbarkeit ■ Die zeitlichen Anforderungen an den VR-Präsidenten ■ Der aktualisierte Swiss Code of Best Practice, die gegenwärtigen aktienrechtlichen Turbulenzen und ihre Auswirkungen auf die VRP-Arbeit

Thomas Staehelin

16.00 Pause

Führung von VR und GL sowie wirksame Zusammenarbeit des Präsidenten mit dem CEO

■ Führungsmässige Aufteilung und Abgrenzung der Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortung ■ Effizienter und vertrauensvoller Informationsfluss ■ Erfolgsfaktoren der Zusammenarbeit im VR ■ Erfolgsfaktoren der Zusammenarbeit zwischen VRP und CEO

Jens Alder

18.00 Apéritif

ab 18.30 gemeinsames Abendessen und gemütliches Beisammensein bis 21.30 Uhr

Tag 2 08.30 – 17.30 Uhr

Best-Practice eines VR-Präsidenten

■ Sinnvolle Spielregeln für den VR ■ Eine nachhaltige Agenda ■ Selbstbeurteilung des VR-Gremiums ■ Do's und Dont's in der Zusammenarbeit VR-Präsident und CEO ■ Worauf es bei der Rekrutierung von Führungspersonen im Unternehmen (VR/GL) ankommt ■ Zusammenspiel Aktionariat und VR/CEO

Thierry Lalive d'Épinay

10.00 Pause

Die VRP-Arbeit im familiengeführten KMU

■ Spannungsfeld zwischen CEO und VRP Tätigkeit: Was hat sich bewährt? ■ Wie umgehen mit nicht operativ tätigen Familienmitgliedern? ■ Kommunikationsaufgaben des VR-Präsidenten in KMU ■ Empfehlungen bei der Führung eines Familienunternehmens

Erich Trösch

12.00 Mittagessen

Roundtable über VRP-Leadership in Krisen

■ Führungsaufgaben des VRP im VR-Gremium ■ Vorgehen bei der Rekrutierung neuer VR-Mitglieder ■ Führungsrituale und Instrumente ■ Richtig führen und kommunizieren in der Krise und während einem Turnaround

Juhani Anttila

15.00 Pause

Führen mit intelligenten Fragen – effektives Instrument für den VR-Präsidenten

■ Weshalb Fragen oft die besseren Antworten sind ■ Was effektive Führungsdialoge zwischen VR-Präsident und CEO auszeichnet und welche Haltung dazu erforderlich ist ■ Wie sich die Reflexionskompetenz von VR-Gremien entwickeln lässt

Hans A. Wüthrich

17.00 Ende des Seminars

« **Hat mir viel gebracht, einerseits durch Bestätigung, dass ich vieles richtig mache, andererseits habe ich einige Lücken entdeckt, die es zu schliessen gilt. Die Tips von den Referenten und der Praxisbezug waren sehr wertvoll.** »

Kurt Wilhelm, ehem. VR-Präsident, Sanitas Krankenversicherung, Zürich

Preise

ZfU-Mitglieder CHF 2780.–/EUR 2320.–
Standardpreis CHF 2990.–/EUR 2500.–

Inbegriffen sind zwei Apéritifs, ein Mittagessen, Pausenerfrischungen sowie eine ausführliche Seminardokumentation. Besuchen mehrere Personen des gleichen Unternehmens denselben Termin, erhält jeder weitere Teilnehmer 15% Ermässigung (Programm-, Preis- und Wechselkursänderungen bleiben vorbehalten).

Annullationsbedingungen: 45 Tage vor Termin 50%;
30 Tage vor Termin 100% (www.zfu.ch/agb).

ZfU-Alumni: An dieser Veranstaltung werden Ihnen bis zu 100 Weiterbildungs-Credits angerechnet. (1 Credit = 1 CHF)
Ihren Saldo finden Sie auf www.myzfu.ch.

Regelmässiger Erfahrungsaustausch direkt aus der Praxis – Die ZfU VR-Academy

- VR-Dialoge mit direktem Einblick in spannende Firmen
- VR-Podien mit bekannten und erfolgreichen VR-Profis
- Frische Inspiration für neue Sichtweisen

Jetzt Mitglied werden und vom Erfahrungsaustausch auf Augenhöhe profitieren: www.vr-academy.ch

Veranstaltungsorte

6. – 7. Juni 2012

Hotel Belvoir ****

Säumerstrasse 37, CH-8803 Rüschlikon am Zürichsee
Tel. +41 44 704 64 64; www.belvoirhotel.ch

Transfer: PW: 5min. ab Zürich / ÖV: 45min. ab Zürich Airport
Zimmerpreise: auf Anfrage

5. – 6. Juni 2013

Panorama Resort & Spa ****

CH-8835 Feusisberg am Zürichsee

Tel. +41 44 786 00 00, www.panoramaresort.ch

Transfer: PW: 35min. ab Zürich / ÖV: 100min. ab Zürich Airport
Zimmerpreise: ab CHF 244.–/EUR 175.– (inkl. Wellness/Seeseite);
ab CHF 196.–/EUR 140.– (exkl. Wellness/Bergeite)

Gerne reservieren wir für Sie ein Zimmer zu unseren Spezialkonditionen.

Beratung / Kontakt

Romeo Ruh, CLO & Leiter ZfU VR Academy
romeo.ruh@zfu.ch, Tel. +41 44 722 85 67

Lorraine Fischer, Projektkoordinatorin
lorraine.fischer@zfu.ch, Tel. +41 44 722 85 68

Anmeldung Der VR-Präsident: Das Praktiker-Seminar mit erfahrenen VR-Persönlichkeiten

Fax: Talon ausfüllen oder **Visitenkarte** anheften & faxen an **+41 44 722 85 86**
Telefon: Customer Care Center **+41 44 722 85 01**
Internet: <http://www.zfu.ch/weiterbildung/seminare/vprt.htm>

<input type="checkbox"/> Herr	<input type="checkbox"/> Frau	Name/Vorname
Firma		
Telefon/Mobile/Fax		
E-Mail		
Funktion/Abteilung		
Strasse/Postfach		<input type="checkbox"/> Firmenadresse <input type="checkbox"/> Privatadresse
Land/PLZ/Ort		

Ich nehme an **folgendem Termin** teil:

06. – 07. Juni 2012

05. – 06. Juni 2013

Ja, ich möchte ein **Hotelzimmer reservieren:**

Einzelzimmer

Doppelzimmer

von

bis