

ZfU VR Academy

8. – 9. November 2012

11. – 12. April 2013

Das Verwaltungsrats-Seminar

Corporate Governance: Führung – Aufsicht – Verantwortung

Mit VR's von Kühne+Nagel, NZZ, Ascom und Swissquote

- **Strategische Führung: Organisation im VR und Zusammenarbeit mit der GL**
Rollenverteilung zwischen VR und GL bei der Strategieentwicklung und -umsetzung
- **Rechtliche Pflichten: Aufgaben, Verantwortlichkeiten und Haftung verstehen**
Festlegung der Strategie, Organisation, Finanzplanung und -kontrolle sowie GL-Aufsicht
- **Finanzkontrolle & Vergütung: Das Rechnungswesen effizient ausgestalten**
Finanzierung, Liquidität, Investitionen und Wertgenerierung sowie Akquisitionspolitik
- **Risiko- und Krisenmanagement: Risiken erkennen und Krisen meistern**
Krisenursachen identifizieren, Sanierungs- und Restrukturierungskonzepte umsetzen

Referenten / ZfU Faculty



Jens Alder

ZfU Associate Faculty, VR-Präsident der Sanitas Krankenversicherung und Industrielle Werke Basel. VR-Mitglied der NZZ, ehemaliger CEO der Swisscom und der dänischen TDC.



Dr. Thomas Staehelin

ZfU Core Faculty, VR-Mitglied der Siegfried Holding, Kühne + Nagel, Lantal Textiles und Inficon sowie VR-Präsident der Swissport International und Scobag Privatbank.



Walter Gränicher

ZfU Visiting Faculty, VR-Präsident der Schlatter Holding AG, Mitglied des Verwaltungsrates, Central Station AG, Basel.



Theo Staub

ZfU Visting Faculty, ehem. CEO von Jet Aviation in den USA, Manging Partner der proventavia LLC.



Dr. Stephan Hostettler

ZfU Core Faculty, Experte für wertorientierte Compensation. Lehrbeauftragter für Corporate Governance an der Uni St. Gallen. Managing Partner von Hostettler, Kramarsch & Partner.



Dr. Thierry Lalive d'Epinay

ZfU Associate Faculty, VR-Mitglied der Sinfox, Schwab Verkehrstechnik AG und HPO AG. Ehemaliger VR-Präsident der SBB und Elma sowie VR der Von Roll Holding und SGS.



Paul E. Otth

ZfU Associate Faculty, VR-Präsident der EAO-Holding, VR-Vizepräsident der Inficom und Ascocom sowie VR-Mitglied der Swissquote. Ehemaliger VR der SBB, ESEC und Elma.



Dr. Thomas Vettiger

ZfU Associate Faculty, VR-Mitglied und Managing Partner der IFBC und VR-Mitglied bei der Clientis AG. Ehem. CFO der CLS Corporate Language Services und Lehrbeauftragter an der Universität Zürich.

Der Verwaltungsrat: Das Intensiv-Seminar

Vorbei sind die Zeiten wo der Verwaltungsrat als Galionsfigur lediglich einen Repräsentationszweck für das Unternehmen zu erfüllen hatte. Heutzutage muss er als oberstes Kontroll- und Steuerungsorgan einen konkreten Nutzen stiften.

Ausserdem verändern rechtliche, wirtschaftliche und gesellschaftliche Entwicklungen ständig die Anforderungen an den Verwaltungsrat.

Erfahren Sie an diesem Seminar alles über die neusten Entwicklungen und erwerben Sie das notwendige Rüstzeug für eine erfolgreiche VR-Tätigkeit.

Die praxiserprobten Inhalte werden von erfahrenen Profis und Experten mit langjähriger VR-Verantwortung vermittelt.

Teilnehmerkreis

Die Veranstaltung richtet sich in erster Linie an:

- Verwaltungsräte
- CEO's, Geschäftsleitungsmitglieder und Inhaber
- CFO's und angehende Verwaltungsräte
- Juristen

Arbeitszeiten

- 1. Tag: 9.00 – 17.30 Uhr
anschl. fakultatives Abendprogramm
- 2. Tag: 8.30 – 17.00 Uhr

Ihr Nutzen – warum Sie teilnehmen sollten:

- Sie erhalten praxisorientiertes Wissen über Aufgaben, Anforderungen und Haftungsfragen als Verwaltungsrat.
- Sie lernen, wie Sie die Zusammenarbeit und Rollen im VR und mit der Geschäftsleitung effektiv organisieren.
- Sie erfahren, wie Sie den Strategieprozess, das Risikomanagement und die finanzielle Führung richtig aufbauen.
- Sie diskutieren mit kompetenten und praxiserfahrenen VR-Experten aktuelle Fragen zu Aufgaben und Tätigkeit des

Verwaltungsrats und haben Gelegenheit, sich mit spannenden Teilnehmern auf Augenhöhe auszutauschen.

Tag 1

09.00 – 17.30 Uhr, anschl. Abendprogramm

ab 8.30 **Begrüssungskaffee**

Rechtliche Vorgaben für den Verwaltungsrat

■ Konsequenzen für die Arbeit des Verwaltungsrates
■ Verantwortlichkeit und Haftung ■ Nicht delegierbare Aufgaben ■ Pflichten im Rahmen der Statuten und des Reglements ■ Führungsaufgaben und Aufsichtspflichten
■ Grenzen der Macht ■ Minderheitsschutz durch Einsitz in den Verwaltungsrat

Thomas Staehelin

Strategische Führung durch den VR

■ Die Rolle des VR in der Strategiefindung ■ Inhalte von Unternehmensstrategien: Strategie-Erkenntnisse aus Forschung und Erfahrung ■ Wirkungsvolle Prozesse bei der Entwicklung erfolgreicher Strategien ■ Strategieumsetzung: Führungsaufgaben gegenüber CEO/Geschäftsleitung ■ Unterstützung beim Change Management und in Konfliktsituationen ■ Überwachung der Strategieumsetzung und griffige Frühwarnindikatoren

Thierry Lalive d'Epinay

Strategische Führung durch den VR (Workshop)

■ Fallstudien und Gruppenarbeiten anhand unterschiedlicher Firmenbeispiele zu den Themen Strategieentwicklung und -umsetzung

Thierry Lalive d'Epinay

Aufgaben und Rollenverständnis des VR: Die richtige Symbiose von Überwachungs- & Steuerungsfunktion

■ Die unternehmerische Verantwortung des VR ■ Die Rolle und Abgrenzung gegenüber der GL in der strategischen Führung ■ Wirkungsvolle Umsetzung des Überwachungsauftrags ■ Ausschüsse: Einsatz von Audit-, Nominierungs- und Entschädigungsausschuss ■ Die spezielle Rolle des VR-Präsidenten ■ Die Verwaltungsrats-Agenda: Ablauf, Themen und Prioritäten

Jens Alder

Tag 2

08.30 – 17.00 Uhr

Finanzielle Führung: Anforderungen ans strategische Finanzmanagement (Workshop)

■ Überwachung und Controlling aus Sicht des Verwaltungsrates ■ Kurzfristige versus langfristige Denkausrichtung ■ Eckpfeiler der Finanz- und Investitionspolitik durch den VR ■ Richtgrößen bei der Unternehmensbewertung
Thomas Vettiger

Zusammensetzung & Organisation im VR:

Effiziente Zusammenarbeit zwischen VR und GL

■ Sinnvolle Grösse, Zusammensetzung und Auswahl für unterschiedliche Formen (Familienunternehmen, kotierte oder öffentlich-rechtliche Unternehmen) ■ Verantwortlichkeiten, Aufgaben und Prozesse in der Zusammenarbeit mit der GL ■ Die Beziehung zwischen VRP und CEO
Paul E. Otth

Krisen- und Turnaround-Management (Workshop)

■ Krisen erkennen: Warnsignale für die häufigsten Ursachen von unternehmerischen Krisen ■ Vom Fehlentscheid zur Überschuldung: Dynamik und Verlauf einer Krise ■ Erfolgsfaktoren und Massnahmenpakete für Sanierung und Restrukturierung

Theo Staub

Risikomanagement: Der Umgang mit Risiken im VR

■ Gesetzliche Pflichten im Umgang mit Risiken ■ Mindestanforderungen bei der Umsetzung eines wirksamen Risikomanagements ■ Identifikation, Quantifizierung, Bewältigung und Überwachung von Risiken ■ Synergien zum Controlling und zur wertorientierten Unternehmenssteuerung ■ Die wichtigsten Eckpunkte des Risikoreportings für den VR

Walter Gränicher

Compensation: Aufbau und Beurteilung von praktikablen Vergütungsstrategien

■ Vergütungspolitik: Individuelle Compensation-Strategien für die Praxis ■ Umgang mit Interessenskonflikten: Aktionariat, VR, Management und Mitarbeiter ■ Leitfaden für die Beurteilung von Compensation-Konzepten ■ Entscheidungsgrundlagen: Aufarbeitung der Informationen und relevante Fragen für die Entscheidungsfindung ■ Finanzierbarkeit und Risiken bei der Auszahlung

Stephan Hostettler

« **Kompakt, lehrreich und gute Atmosphäre.** »

Volker Herre, Managing Director, Hugo Boss (Schweiz) AG

Preise

ZfU-Mitglieder CHF 2780.–/EUR 2320.–

Standardpreis CHF 2990.–/EUR 2500.–

Inbegriffen sind zwei Mittagessen, Pausenerfrischungen sowie eine ausführliche Semindokumentation. Besuchen mehrere Personen des gleichen Unternehmens denselben Termin, erhält jeder weitere Teilnehmer 15% Ermässigung (Programm-, Preis- und Wechselkursänderungen bleiben vorbehalten).

Annullationsbedingungen: 45 Tage vor Termin 50%; 30 Tage vor Termin 100% (www.zfu.ch/agb).

ZfU-Alumni: An dieser Veranstaltung werden Ihnen bis zu 100 Weiterbildungs-Credits angerechnet. (1 Credit = 1 CHF) Ihren Weiterbildungscredit-Saldo finden Sie auf www.myzfu.ch.

Beratung / Kontakt

Romeo Ruh, CLO & Leiter ZfU VR Academy
romeo.ruh@zfu.ch, Tel. +41 44 722 85 67

Veranstaltungsort

Panorama Resort & Spa ****

CH-8835 Feusisberg am Zürichsee

Tel. +41 44 786 00 00, www.panoramaresort.ch

Transfer: PW: 35min. ab Zürich / ÖV: 100min. ab Zürich Airport

Zimmerpreise: ab CHF 244.–/EUR 175.– (inkl. Wellness/Seeseite);
ab CHF 196.–/EUR 140.– (exkl. Wellness/Bergseite)

Gerne reservieren wir für Sie ein Zimmer zu unseren Spezialkonditionen.

ZfU VR-Academy: Erfahrungsaustausch unter Verwaltungsräten auf Augenhöhe

Firmenbesuche und VR-Rondtables 2012:

- **Valora Gruppe:** Strategische Führung im VR
- **HR Governance:** Recruiting und Entwicklung im VR
- **Social Media & VR:** Round Table mit Experte

Jetzt Mitglied werden und als VR einen Schritt weiter kommen: www.vr-academy.ch

Anmeldung Das Verwaltungsrats-Seminar für aktive VR's

Fax: Talon ausfüllen oder **Visitenkarte** anheften & faxen an **+41 44 722 85 86**

Telefon: Customer Care Center **+41 44 722 85 01**

Internet: <http://www.zfu.ch/weiterbildung/seminare/vrt.htm>

<input type="checkbox"/> Herr	<input type="checkbox"/> Frau	Name/Vorname	
Firma			
Telefon/Mobile/Fax			
E-Mail			
Funktion/Abteilung			
Strasse/Postfach		<input type="checkbox"/> Firmenadresse	<input type="checkbox"/> Privatadresse
Land/PLZ/Ort			

Ich nehme an **folgendem Termin** teil:

08. – 09. November 2012

11. – 12. April 2013

Mitgliedschaft ZfU VR-Academy (CHF 300.– p.a.)

Ja, ich möchte ein **Hotelzimmer reservieren:**

Einzelzimmer

Doppelzimmer

von

bis