

ZFU VR Academy

21. August 2012 (Workshop: Start um 14.00 Uhr)

22. August 2012 (Seminar)

Die Verwaltungsrätin in der Finanzverantwortung

Mit Halbtages-Workshop „Finanzen-Basics“ (separat buchbar)

- **Grundlagen: Mehr Sicherheit in finanziellen Fragestellungen**
Schliessen Sie Wissenslücken durch den optionalen halbtägigen Workshop
- **Bewerten und Investieren: Das unverzichtbare Rüstzeug für die Verwaltungsrätin**
Wie Sie als Verwaltungsräte mit den richtigen Fragen Business-Pläne beurteilen können
- **Rechnungslegungs- und Incentivierungs-Systeme: Worauf es ankommt**
Lernen Sie die Fallstricke kennen und verschaffen Sie sich den klaren Durchblick
- **Kennzahlen und Reports: Finanzzahlen kompetent interpretieren**
Wie Sie den Glaubwürdigkeits-Test in der Krise bestehen und kommunikativ nutzen

Zum Thema

Die finanzielle Verantwortung des VR bedingt, dass er die Sprache der Performance-Messung und -Beurteilung beherrscht, um Accounting-Ergebnisse sicher zu interpretieren und der unentziehbaren Aufgabe der „Oberaufsicht“ kompetent (OR 716a) nachkommen kann.

Eignen Sie sich deshalb als Verwaltungsrätin Kenntnisse an zu Themen wie Rechnungslegungsstandards, Finanzierungsinstrumente, Investitionsrechnungen oder Kennzahlen-Systeme. Lernen Sie, Jahresrechnungen und Businesspläne richtig zu lesen und die Performance der Geschäftsleitung sicher zu beurteilen.

Je nach Vorwissen haben Sie Gelegenheit durch einen halbtägigen Workshop Ihre finanziellen Grundkenntnisse aufzufrischen oder direkt beim Tages-Seminar einzusteigen (vgl. Sie dazu den nächsten Punkt).

Teilnehmerkreis / Anspruchsniveau

- Geschäftsführerinnen und weibliche GL-Mitglieder
- Verwaltungs- und Stiftungsrätinnen aller Branchen
- Weitere weibliche Führungskräfte, die sich für die Übernahme eines VR-Mandates interessieren

Der separat buchbare Halbtages-Workshop „Finanzen-Basics“ richtet sich an Teilnehmerinnen die keine oder nur sehr wenig Erfahrung mit finanziellen Fragestellungen haben oder sich erst nach langer Zeit wieder mit der Thematik auseinandersetzen.

Unser Kooperationspartner



www.getdiversity.ch
Tel. 031 381 66 87

GetDiversity unterstützt Unternehmen und Organisationen bei der Suche nach Frauen in Aufsichtsgremien. GetDiversity verfügt über ein starkes Netzwerk von Frauen, welche fähig und bereit sind diese verantwortungsvollen Funktionen zu übernehmen.

Referenten / ZfU Faculty



Dr. Stephan Hostettler

ZfU Core Faculty, einer der renommiertesten Experten für wertorientierte Vergütungssysteme, Lehrbeauftragter für Corporate Governance an der Universität St. Gallen, Managing Partner von Hostettler, Kramarsch & Partner.



Irene Meyer

ZfU Visiting Faculty, Stv. Geschäftsführerin und Bereichsleiterin Fachzentrum bei der Bernerland Bank AG u.a. verantwortlich für das gesamte Risikomanagement.



Dr. Ralph Schmitz-Dräger

ZfU Core Faculty, VR-Präsident der Arcon AG, ehem. VR-Präsident der Alu Menziken und der Oscar Weber Holding sowie CFO bei Mikron, Klaus J. Jacobs Holding und Barry Callebaut, zudem ist er Lehrbeauftragter der Universität St. Gallen.

Ihr Nutzen – warum Sie teilnehmen sollten:

- Sie erwerben VR-relevantes Wissen, um Ihre Finanzverantwortung als Verwaltungsrätin aktiv wahrzunehmen.
- Sie gewinnen den Durchblick im Kennzahlen-Dschungel und kennen die Besonderheiten der gängigsten Rechnungslegungssysteme.
- Sie werden für die Geschäftsleitung zum kompetenten Partner und können Businesspläne, Investitionen oder Akquisitionen beurteilen und die richtigen Fragen stellen.
- Sie profitieren vom Erfahrungsaustausch mit den anderen Teilnehmerinnen, die vor ähnlichen Herausforderungen stehen.

ab 13.30 Uhr Begrüssungskaffee, Beginn um 14.00

Grundlagen der finanziellen Unternehmensführung

■ Die Aufgaben des Finanzmanagements und mit welchen Instrumenten sie wahrgenommen werden ■ Verständnis der Funktionsweise und Interpretation von Bilanzen und Erfolgsrechnungen ■ Wichtige Fachbegriffe und was sie bedeuten

Irene Meyer

17.30 Ende des ersten Seminarhalbtages

ab 17.45 Apéritif und gemütlicher Erfahrungsaustausch

Bewerten und Investieren:**Die Rolle der Verwaltungsrätin**

■ Was den richtigen Investitionsentscheid ausmacht ■ Verschiedene Methoden zur Bewertung von Projekten (Business Cases) und Unternehmen (u.a. DCF, Multiples, etc.) ■ Die Rolle des VR bei Investitionsentscheiden: Erfolgskritischen Fragen bei der Beurteilung von Business-Plänen

Parallele Vertiefungs-Sessions

■ Gruppenarbeiten zur finanziellen Analyse von Businessplänen und deren Beurteilung

Dr. Ralph Schmitz-Dräger

12.30 Mittagessen

Wertorientierte Führung in KMU

■ Das magische Dreieck der finanziellen Führung: Worauf Sie als Verwaltungsrätin achten müssen ■ Warum braucht es – auch für KMUs – wertorientierte Unternehmensführung? ■ Voraussetzungen und Grundpfeiler der wertorientierten Unternehmensführung ■ Wie misst man konkret die Unternehmensleistung wertorientiert und mit vertretbarem Aufwand? ■ Vom Kennzahlensystem zum finanziellen Cockpit oder MIS (Managementinformationssystem)

Dr. Stephan Hostettler

15.00 – 15.30 Kaffeepause

Die Ausgestaltung und Stellhebel bei zeitgemässen Incentivierungs-Systemen

■ Vergleich traditioneller und moderner Bonuspläne ■ Wie Sie als VR die Funktionsweise von Bonusssystemen durchschauen können ■ Ausgestaltung langfristiger Anreizsysteme ohne negativer Effekte für Unternehmen und Reputation ■ Welche Wege gibt es, um das Management für die finanzielle Führung mitverantwortlich zu machen?

Dr. Stephan Hostettler

17.00 Ende des Seminares

Die Verwaltungsrätin in der Finanzverantwortung

■ Die grundlegenden finanziellen Aufgaben des Verwaltungsrates ■ Die finanziellen Zielsetzungen einer Unternehmung ■ Was braucht es, um in Audit-Committees mitarbeiten zu können?

Dr. Ralph Schmitz-Dräger

Rechnungslegungssystemen, Finanzierung und Risikomanagement durch den VR

■ Die gesetzlichen und kapitalmarktlichen Rechnungslegungssysteme (OR, Swiss GAAP, IFRS, US-GAAP) ■ Welche Ziele gibt der Kapitalmarkt vor (WACC, ROI, ROE, PE, Finanzstruktur etc.) ■ Die strategischen und operativen Hebel für den VR ■ Leverage-Effekte bei der Finanzierung richtig nutzen ■ Frühwarnsysteme und Risikomanagement

Dr. Ralph Schmitz-Dräger

10.30 – 11.00 Kaffeepause

« **Lohnend, gute Investition.** »

Preise

Workshop+ Seminar (1. und 2. Tag)

Mitgliederpreis CHF 1390.– / EUR 1160.–

Standardpreis CHF 1490.– / EUR 1250.–

GetDiversity-Preis CHF 690.– / EUR 575.–

Nur Seminar (Nur 2. Tag)

Mitgliederpreis CHF 920.– / EUR 770.–

Standardpreis CHF 990.– / EUR 830.–

GetDiversity-Preis CHF 490.– / EUR 410.–

Im Seminarpreis inbegriffen sind Pausenerfrischungen sowie eine ausführliche Seminar-Dokumentation. Besuchen mehrere Personen des gleichen Unternehmens denselben Seminartermin, erhält jeder weitere Teilnehmer 15% Ermässigung. (Preis- und Wechselkursänderungen vorbehalten.)

Annullationsbedingungen: 45 Tage vor Termin 50%; 30 Tage vor Termin 100% (www.zfu.ch/agb)

Beratung / Kontakt

Romeo Ruh, CLO & Leiter ZfU VR Academy
romeo.ruh@zfu.ch, Tel. +41 44 722 85 67

Veranstaltungsort

Hotel Belvoir ****

Säumerstrasse 37, CH-8803 Rüschlikon am Zürichsee

Tel. +41 44 704 64 64; www.belvoirhotel.ch

Transfer: PW: 5min. ab Zürich / ÖV: 45min. ab Zürich Airport

Zimmerpreise: auf Anfrage

Gerne reservieren wir für Sie ein Zimmer zu unseren Spezialkonditionen.

ZfU VR-Academy: Erfahrungsaustausch unter Verwaltungsräten auf Augenhöhe

Firmenbesuche und VR-Rondtables 2012:

- **Valora Gruppe:** Strategische Führung im VR
- **Oertli:** Die Rolle vom VR im Innovationsmanagement
- **HR Governance:** Recruiting und Entwicklung im VR
- **Social Media & VR:** Round Table mit Experte

Jetzt Mitglied werden und als VR einen Schritt weiter kommen: www.vr-academy.ch

Anmeldung Die Verwaltungsrätin in der Finanzverantwortung

Fax: Talon ausfüllen oder **Visitenkarte** anheften & faxen an **+41 44 722 85 86**

Telefon: Customer Care Center **+41 44 722 85 01**

Internet: <http://www.zfu.ch/weiterbildung/seminare/vrdr.htm>

Herr Frau

Name/Vorname

Firma

Telefon/Mobile/Fax

E-Mail

Funktion/Abteilung

Strasse/Postfach

Firmenadresse Privatadresse

Land/PLZ/Ort

Ich nehme an **folgendem Termin** teil:

21. – 22. August 2012 (Workshop & Seminar) 22. August 2012 (nur Seminar) Mitgliedschaft VR-Academy (CHF 300.– p.a.)

Ja, ich möchte ein **Hotelzimmer reservieren:**

Einzelzimmer

Doppelzimmer

von

bis