

Praxisdialog: VILLIGER & SÖHNE

Erfolgsstrategien auf dem globalen Zigarren-Markt

Themen

- **Erfolgreiche Internationalisierung**
Wie man als Schweizer KMU die Welt erobert
- **Zusammenspiel zwischen VR und GL in einem traditionsreichen Familienunternehmen**
Was ist für eine vertrauensvolle und effiziente Zusammenarbeit wichtig?
- **Wie eine Zigarre in höchster Qualität entsteht**
Ein exklusiver Blick in besondere Produktionsprozesse

Im Dialog mit:

Heinrich Villiger, VR-Präsident
Peter Witzke, CEO

Über Villiger & Söhne



Die Villiger Söhne Holding AG mit Sitz in Pfeffikon ist ein international tätiger Schweizer Zigarren-Hersteller. Das in vierter Generation geführte Familienunternehmen produziert jährlich 800 Millionen Zigarren und Zigarillos.

Die 840 Mitarbeiter erwirtschafteten 2009 einen Umsatz von 207 Millionen Schweizer Franken. Das Unternehmen wurde 1888 durch Jean Villiger als Zigarrenfabrik gegründet. In den 1980er Jahren übernahm die dritte Generation mit Heinrich und Kaspar Villiger die Führung des Unternehmens.

Nachdem Kaspar Villiger 1989 in den Bundesrat gewählt wurde und sich aus dem Unternehmen zurückzog, führte Heinrich Villiger als einziger Eigentümer die Villiger-Gruppe. Gemeinsam mit kubanischen Geschäftspartnern gründete er 1989 das erste Joint Venture für den exklusiven Import und Vertrieb der gesetzlich geschützten Habanos aus Kuba. Die Villiger-Gruppe ist international überaus erfolgreich, so ist sie beispielsweise in China Marktführer im Bereich Zigarren.

Ablauf des VR-Firmenbesuches

- 13:30 Eintreffen / Begrüssung der Gäste**
Roger Oberholzer, Leiter ZfU-VR-Academy
- 14:00 Einführung in das internationale Zigarren-Geschäft**
 - Geschichte und wichtige Meilensteine
 - Kritische Erfolgsfaktoren der Zigarren-Industrie
 - Wie geht Villiger & Söhne bei der Internationalisierung vor?
 - Welches sind wichtige Learnings bei den bisherigen Markterschliessungen, z.B. in China?**Peter Witzke**
- 14:30 Besichtigung der Zigarren-Produktion**
- 15:30 Von der Prävention zur Prohibition**
 - Die WHO-Vision von der rauchfreien Gesellschaft 2020
 - Welche unternehmerischen Handlungsspielräume noch bleiben und wie sie genutzt werden können**Heinrich Villiger**
- 16:15 Moderierter Erfahrungsaustausch: Zusammenarbeit zwischen VR und GL in einem Familienunternehmen**
 - Worauf kommt es bei der Zusammenarbeit an?
 - Wie sieht eine effiziente Aufgabenteilung aus?**Heinrich Villiger & Peter Witzke**
- 17:00 „Genussrunde“ mit Zigarren**

Datum/Ort

- **5. Oktober 2010**
- **Dorf, 5737 Pfeffikon**



Anmeldung: ZfU VR-Academy 2010

Fax: Talon ausfüllen oder **Visitenkarte** anheften & faxen an **+41 44 722 85 86**
Telefon: Customer Care Center **+41 44 722 85 01**
Online: **www.zfu.ch/vr-academy**

<input type="checkbox"/> Herr	<input type="checkbox"/> Frau	Name/Vorname
Firma		
Telefon/Fax	E-Mail	
Funktion/Abteilung		
Strasse/Postfach	<input type="checkbox"/> Firmenadresse	<input type="checkbox"/> Privatadresse
Land/PLZ/Ort		

Anmelde-Optionen

- Ich bin bereits Mitglied bei der VR-Academy
- Ich möchte NEU Mitglied der VR-Academy werden und beantrage die Mitgliedschaft (CHF 300 p.a.)
- Ich möchte an unten angekreuzten Veranstaltungen ohne Mitgliedschaft teilnehmen

Anmeldung Veranstaltungen der ZfU-VR-Academy

Bitte kreuzen Sie die gewünschten Veranstaltungen an, für die Sie sich anmelden möchten:

- | | |
|---|-------------------------------|
| <input type="checkbox"/> ZEN für Verwaltungsräte und CEO's
Die Kraft des Denkens | 11. Februar 2010, Zürich |
| <input type="checkbox"/> Excellence in Family Governance
Praxisdialog bei der Briner AG | 25. März 2010, Winterthur |
| <input type="checkbox"/> 1. VR Podium: Die richtige Zusammensetzung des VR
mit Ulf Berg, Dr. Anton Scherrer, Sandro Gianella und Dr. Friedrich Sauerländer | 13. April 2010, Thalwil |
| <input type="checkbox"/> Externe VR im Familienunternehmen
mit Alfred M. Niederer bei der Bachofen Gruppe | 4. Mai 2010, Uster |
| <input type="checkbox"/> Nachfolge in Familienunternehmen
Praxisdialog bei Schibli Elektrotechnik | 1. Juni 2010, Zürich |
| <input type="checkbox"/> 2. VR-Podium: Die Rolle des VR als Gestalter; Lenker, Querdenker
Mit Pius Baschera, Rolf P. Jetzer und Martin Zenhäusern | 26. August 2010, Thalwil |
| <input type="checkbox"/> Ulysse Nardin: Uhrmacher-Kunst auf höchstem Niveau
Strategische Herausforderungen zwischen Tradition und Innovation | 2. September 2010, Le Locle |
| <input type="checkbox"/> Die Kunst der Unternehmensführung
mit Heinz Aeschlimann CEO/VRP und Künstler | 15. September 2010, St. Urban |
| <input type="checkbox"/> Praxisdialog bei Villiger & Söhne:
Erfolgsstrategien auf dem globalen Zigarren-Markt | 5. Oktober 2010, Pfeffikon |
| <input type="checkbox"/> VR im Tochterunternehmen und Umgang mit Technologie
Praxisdialog bei Saab Bofors Dynamics | 28. Oktober 2010, Thun |
| <input type="checkbox"/> Die Corporate Governance im Kloster
mit Abt Martin Werlen im Kloster Einsiedeln | 3. November 2010, Einsiedeln |

Preise: VR- Praxisdialog & VR- Inspiration: Mitglieder CHF 150 / Standard CHF 300; VR-Podium: Mitglieder CHF 120 / CHF Standard 150
Die Plätze in einzelnen Veranstaltungen sind limitiert und werden in der Reihenfolge der Anmeldungen vergeben.

ZfU VR-Academy 2010

Jahresprogramm Stand Januar 2010

VR Praxisdialog

Excellence in Family Governance

Praxiseinblick bei der Briner AG

- Wichtige Bausteine einer zeitgemässen Family Governance
- Unternehmenssteuerung: Einflussnahme ohne Präsenz in der GL
- Informationsfluss: Sicherstellung einer effizienten Kommunikation

Im Dialog mit:

Kaspar Huggenberg, VR-Präsident,
Max Schoch, CEO & VR-Delegierter
Christian Weber, COO



25. März 2010, 14.00 - 17.00 Uhr



Villiger und Söhne: Erfolgsstrategien auf dem globalen Zigarren-Markt

- Internationalisierung: Erfolgsstrategien auf dem globalen Markt
- Handlungsspielräume im gesetzlichen Umfeld
- Zusammensetzung VR-GL: Effektivität in der Zusammenarbeit

Im Dialog mit:

Heinrich Villiger, VR-Präsident
Peter Witzke, CEO



5. Oktober 2010, 14.00 - 17.00 Uhr



VR Inspiration

Die Kraft des Denkens: ZEN-Philosophie für VR und CEO's

- Klarheit im Denken und in der Entscheidungsfindung
- Fokus, Achtsamkeit und Präsenz steigern
- Mentale Kontrolle und Emotionale Souveränität meistern

Referent:

Heinrich Steinmann / Sôtan Oshô, ausgebildet
im 650-jährigen Mutterkloster Myôshin-ji,
Hauptpriester des Rinzaï Zen Tempels in Zürich



11. Februar 2010, 14.00 - 17.00 Uhr

Externe VR in Familienunternehmen mit Profi-VR Alfred M. Niederer

- Externe VR: Professionalitäts-Schub in Familienunternehmen
- Nomination: Der richtige Weg zum geeigneten Sparring-Partner
- Zusammenarbeit: Mit vereinten Kräften zum Erfolg

Im Dialog mit:

Daniel P. Bachofen, CEO & VR-Del.
Alfred M. Niederer, Profi-VR, u.a.
Bachofen, Charles Voegele, Von Roll etc.



BACHOFEN

4. Mai 2010, 14.00 - 17.00 Uhr



Die VR-Rolle in der Tochtergesellschaft und der Umgang mit Technologie und Innovation

- Umgang mit ausländischen Mehrheitsaktionären im VR: Gestaltung der Zusammenarbeit & Kommunikation, Schaffung von Entscheidungsfreiraum
- Innovation: Aufbau und Nutzung der Technologie-Kompetenz im VR

Im Dialog mit:

Theodor Spuhler, CEO/ VR-Delegierte
SAAB BOFORS DYNAMICS



28. Oktober 2010, 14.00 - 17.00 Uhr

Ulysse Nardin – Uhrenmacher- Kunst auf höchstem Niveau

- Exklusiver Einblick hinter die Kulissen eines Spitzenunternehmens der schweizer Uhrenindustrie
- Uhrenmacherkunst: Wie ein wertvolles Meisterwerk entstehen
- Strategische Herausforderungen einer internationalen Uhrenmanufaktur zwischen Tradition und Innovation

Gastgeberin:

Susanne Hurni,
Head of Marketing & Communication
2. September 2010, 14:00 - 18:00



Nachfolge im Familienunternehmen

Praktische Umsetzung bei Schibli Elektrotechnik

- Nachfolgeprozess: Fortbestand sichern, Wettbewerbsfähigkeit erhalten
- Generationenwechsel: Die Phasen von der Idee bis zur Umsetzung
- Emotionen: Konstruktiver Umgang mit den individuellen Bedürfnissen der involvierten Parteien im Nachfolgeprozess

Im Dialog mit:

Hans Jörg Schibli, VR-Präsident
Jan Schibli, CEO



1. Juni 2010, 14.00 - 17.00 Uhr



Die Kunst der Unternehmensführung mit Heinz Aeschlimann, CEO/VRP und Künstler

- Kunst und Unternehmertum: Was beide Welten voneinander lernen können
- Exklusiver Rundgang in der Sammlung und Ausstellung eindrücklicher Kunstwerke der art-st-urban

Im Dialog mit:

Heinz Aeschlimann, Unternehmer des
Jahres 2006, CEO/VR und Künstler
Gertrud Aeschlimann,
Kuratorin der art-st-urban



15. September 2010, 14.00 - 18.00

Corporate Governance im Kloster mit Abt Martin Werlen

- Ethik und Management: die praktischen Fragestellungen bei der Umsetzung und was Verwaltungsräte von einem erfolgreichen Abt lernen können
- Leben und Führen im Geiste Benedikts: Die Benediktiner-Regeln als Grundlage für effektive Corporate Governance

Im Dialog mit:

Abt Martin Werlen,
Leiter des Klosters Einsiedeln



3. November 2010, 14:45 - 18:00, Einsiedeln

Board Leadership: Die richtige Zusammensetzung im VR mit Anton Scherrer, Friedrich Sauerländer, Ulf Berg und Sandro Gianella



Am ersten VR-Podium 2010 diskutieren erfahrene Profi-Verwaltungsräte und Experten, worauf es bei der Zusammensetzung im Verwaltungsrat ankommt, wie eine konstruktive Zusammenarbeit zwischen Verwaltungsrat und Geschäftsleitung etabliert wird und wie Vorfälle wie bei der Schweizerischen Post verhindert werden können.

Das VR-Podium im Dialog mit:



Ulf Berg, VR-Präsident Ems Chemie Holding, VR Bobst-Gruppe, ehem. VRP/CEO Sulzer
Dr. Anton Scherrer, VR-Präsident Swisscom, ehem. Präsident der Generaldirektion Migros
Sandro Gianella, Managing Partner der führenden Executive-Search Firma Knight Gianella & Partner
Dr. Friedrich J. Sauerländer, VR-Präsident Swissmetal, VR BNP Paribas (Schweiz) und SCOR (Converium)



Themen

- Kompetenzen, Rollen und Diversität: Die richtige Zusammensetzung des Verwaltungsrates
- Das erfolgreiche VR-Team: Gestaltung der Zusammenarbeit und Entscheidungsprozesse
- Der Umgang mit Konflikten im Verwaltungsrat und zwischen VR und Geschäftsleitung



Agenda

Datum/Ort	13. April 2010, Hotel Sedartis, Bahnhofstrasse 16, 8800 Thalwil	
Ablauf	18.30 - 20.00 Uhr	Podiumsgespräch inkl. Q & A
	20.00 - 21.30 Uhr	Gemeinsames Stehdinner, Austausch und Networking
Preis	Mitglieder VR-Academy: CHF 120 inkl. Stehdinner Standard: CHF 150 inkl. Stehdinner	

Die Rolle des VR: Gestalter, Lenker, Querdenker mit Pius Baschera, Rolf P. Jetzer und Martin Zenhäusern



Nebst der gesetzlich definierten Verantwortung kann das oberste Unternehmensorgan in seinem Selbstverständnis sehr unterschiedlich ausgestaltet werden: Welche Rollen sind in welcher Unternehmensphase wichtig und wie wird man ihnen gerecht? Das VR-Podium im Dialog mit:

Pius Baschera, VR-Präsident Hilti, VR-Mitglied F. Hoffmann-La Roche und Schindler-Gruppe
Rolf P. Jetzer, VR-Präsident Swiss, VR Julius Bär Gruppe sowie weitere VR-Mandate
Martin Zenhäusern, Gründer & Inhaber Zenhäusern & Partner sowie Autor mehrerer Bücher



Themen

- Die Aufgaben & Rolle des VR:
Im Spannungsfeld zwischen Kontrollgremium, Unternehmensgestalter und Querdenker
- Kommunikationskultur im und ausserhalb des Unternehmens
- Rollenkonflikte: Spielregeln und Verhaltensweisen in der Entscheidungsfindung



Agenda

Datum/Ort	26. August 2010, Hotel Sedartis, Bahnhofstrasse 16, 8800 Thalwil	
Ablauf	18.30 - 20.00 Uhr	Podiumsgespräch inkl. Q & A
	20.00 - 21.30 Uhr	Gemeinsames Stehdinner, Austausch und Networking
Preis	Mitglieder VR-Academy: CHF 120 inkl. Stehdinner Standard: CHF 150 inkl. Stehdinner	

Fax: Talon ausfüllen oder **Visitenkarte** anheften & faxen an **+41 44 722 85 86**
 Telefon: Customer Care Center **+41 44 722 85 01**
 Online: **www.zfu.ch/vr-academy**

<input type="checkbox"/> Herr	<input type="checkbox"/> Frau	Name/Vorname
Firma		
Telefon/Fax		E-Mail
Funktion/Abteilung		
Strasse/Postfach		<input type="checkbox"/> Firmenadresse <input type="checkbox"/> Privatadresse
Land/PLZ/Ort		

Anmelde-Optionen

- Ich bin bereits Mitglied bei der VR-Academy
- Ich möchte NEU Mitglied der VR-Academy werden und beantrage die Mitgliedschaft (CHF 300 p.a.)
- Ich möchte an unten angekreuzten Veranstaltungen ohne Mitgliedschaft teilnehmen

Anmeldung Veranstaltungen der ZfU-VR-Academy

Bitte kreuzen Sie die gewünschten Veranstaltungen an, für die Sie sich anmelden möchten:

- | | |
|--|-------------------------------|
| <input type="checkbox"/> ZEN für Verwaltungsräte und CEO's
Die Kraft des Denkens | 11. Februar 2010, Zürich |
| <input type="checkbox"/> Excellence in Family Governance
Praxisdialog bei der Briner AG | 25. März 2010, Winterthur |
| <input type="checkbox"/> 1. VR Podium: Die richtige Zusammensetzung des VR mit Ulf Berg, Dr. Anton Scherrer, Sandro Gianella und Dr. Friedrich Sauerländer | 13. April 2010, Thalwil |
| <input type="checkbox"/> Externe VR im Familienunternehmen mit Alfred M. Niederer bei der Bachofen Gruppe | 4. Mai 2010, Uster |
| <input type="checkbox"/> Nachfolge in Familienunternehmen
Praxisdialog bei Schibli Elektrotechnik | 1. Juni 2010, Zürich |
| <input type="checkbox"/> 2. VR-Podium: Die Rolle des VR als Gestalter, Lenker, Querdenker mit Pius Baschera, Rolf P. Jetzer und Martin Zenhäusern | 26. August 2010, Thalwil |
| <input type="checkbox"/> Ulysse Nardin: Uhrmacher-Kunst auf höchstem Niveau
Strategische Herausforderungen zwischen Tradition und Innovation | 2. September 2010, Le Locle |
| <input type="checkbox"/> Die Kunst der Unternehmensführung mit Heinz Aeschlimann CEO/VRP und Künstler | 15. September 2010, St. Urban |
| <input type="checkbox"/> Praxisdialog bei Villiger & Söhne: Erfolgsstrategien auf dem globalen Zigarren-Markt | 5. Oktober 2010, Pfeffikon |
| <input type="checkbox"/> VR im Tochterunternehmen und Umgang mit Technologie
Praxisdialog bei Saab Bofors Dynamics | 28. Oktober 2010, Thun |
| <input type="checkbox"/> Die Corporate Governance im Kloster mit Abt Martin Werlen im Kloster Einsiedeln | 3. November 2010, Einsiedeln |

Preise: VR- Praxisdialog & VR- Inspiration: Mitglieder CHF 150 / Standard CHF 300; VR-Podium: Mitglieder CHF 120 / CHF Standard 150
 Die Plätze in einzelnen Veranstaltungen sind limitiert und werden in der Reihenfolge der Anmeldungen vergeben.