

# Zertifizierter Management-Fernlehrgang



ZfU Business  
Publishing



## Finanzen für Nicht-Finanzfachleute

### Betriebliches und Finanzielles Rechnungswesen

- Die wichtigsten Aufgaben, Instrumente und Ziele kennen
- Relevante Kennzahlen des Rechnungswesen richtig interpretieren
- Die Zusammenhänge verstehen und die Transparenz vergrössern
- Steigerung Ihrer Handlungsfähigkeit in der Kommunikation mit der Finance

#### **Kompakt, Flexibel, Praxisrelevant in 10 Lektionen**

Mit Zertifikat der ZfU International Business School

**Start:**  
**Flexibel wählbar und**  
**jederzeit möglich**

# ZfU Fernlehrgang: Finanzen für Nicht-Finanzfachleute

## Erweitern Sie Ihre persönliche Management-Kompetenz

*"Wissen veraltet, doch die Fähigkeit zu lernen bleibt"*

Die laufende Aktualisierung und Erweiterung der eigenen Management-Kompetenz gehört im 21. Jahrhundert zur Aufgabe jeder Führungs- und Fachkraft. Die neuen ZfU Management-Fernlehrgänge bieten Ihnen eine kompakte Vermittlung von wichtigem Fach- und Methoden-Wissen und ermöglichen effizientes und effektives Lernen. Dadurch erweitern Sie Ihre Fähigkeiten und Karrierechancen.

## Qualifizierte Weiterbildung in Finanzen für Nicht-Finanzfachleute

Unternehmen werden von finanziellen Oberzielen geleitet (Kosten, Leistung, Wertbeiträge). Mit der zunehmenden Ergebnisverantwortung für eigenständige Geschäftsbereiche oder ganze Unternehmensteile, wird es für Führungskräfte auch ausserhalb des Finanzbereiches immer wichtiger, die Zahlen des finanziellen und betrieblichen Rechnungswesens zu kennen.

Dieser Management-Fernlehrgang vermittelt Ihnen praxisorientiert einen state-of-the-art Überblick über die wichtigsten Aufgaben, Instrumente und Ziele des finanziellen und betrieblichen Rechnungswesens.

Namentlich ermöglicht Ihnen dieser Lehrgang auch die Verbesserung der Kommunikation mit Ihrem Finanzchef und Controller, das Verstehen der Zusammenhänge und eine grössere Transparenz.

## Kompakte und praxisrelevante Inhalte

Der Lehrgang enthält kompaktes und aktuelles Wissen. Die Kombination von Inhalten mit fallorientiertem Üben und virtueller Lernunterstützung fördert die direkte Umsetzung in Ihren Berufsalltag.

### Die 10 Lektionen/Themen im Überblick

1. Grundlagen der Unternehmensrechnung
2. Controlling (Zielorientierte Unternehmenssteuerung)
3. Wertorientierte Unternehmenssteuerung
4. Investitionsrechnung:  
statische und dynamische Verfahren
5. Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung
6. Plankosten- und Deckungsbeitragsrechnung
7. Kosten- und Vermögensmanagement
8. Externes Rechnungswesen (Bilanz & Erfolgsrechnung)
9. Bilanzanalyse
10. Finanzierungsrechnungen

## Professionelle Lernmethodik

Um Ihren maximalen Lernerfolg sicherzustellen, werden verschiedene Formen des elektronischen und klassischen Lernens kombiniert (Blended Learning):

- Selbststudium mit unabhängigem Zugang auf sämtliche Lernmaterialien
- Lernskript in PDF-Format zur Bearbeitung am Bildschirm oder als Download zum Ausdrucken
- Online-basierte Lernkontrollen (Performance Monitor)
- Video-basierte Lernsequenzen
- Virtuelle Vernetzung, Interaktion und Austausch mit den anderen Teilnehmern (fakultativ)

## Flexibles Lernen unabhängig von Zeit und Ort

Am Starttermin des Lehrgangs können Sie auf Ihrer persönlichen Lernplattform [www.myzfu.ch](http://www.myzfu.ch) die erste Lektion bearbeiten.

Im Wochenrhythmus sind jeweils die weiteren Lektionen verfügbar. **Sie können jedoch Ihren Lernrhythmus selber festlegen und nach Ihren zeitlichen Möglichkeiten die Themen erarbeiten.** Fehlzeiten im Büro sowie Reisezeit und -kosten entfallen.

## ZfU-Lernkonzept

Die Lektionen sind didaktisch so strukturiert, dass Sie diese autonom erarbeiten können. Jede Lektion orientiert sich am 5-stufigen ZfU-Lernkonzept:



### 1. Stufe: Modell / Konzept

Ausgangsbasis bildet ein Modell, ein Konzept oder eine Theorie, welche die zentralen Lerninhalte aufzeigt und deren Nutzen für die Praxis erklärt.



### 2. Stufe: Beispiel

Auf dieser Stufe wird die Wirkungsweise des Konzeptes oder Modells in der Praxis anhand von konkreten Beispielen vereinfacht dargestellt und erläutert.



### 3. Stufe: Übung

Mit einer Fallübung werden Sie aufgefordert, sich mit dem Gelernten tiefer auseinander zu setzen und selbst Lösungen zu erarbeiten.



### 4. Stufe: Praxis / Transfer

Auf dieser Stufe leiten Sie real umsetzbare Massnahmen für Ihre berufliche Situation ab.



### 5. Stufe: Lernkontrolle

Als Abschluss kontrollieren Sie Ihre Lernerfolge mit einem online-basierten Lerntest.



## Grusswort

Für das erfolgreiche Wirken von Unternehmen ist die Erfüllung einer Reihe von wesentlichen Zielen notwendig. Alle diese Ziele haben sich jedoch letztlich finanziellen Zielsetzungen unterzuordnen, damit ein Unternehmen dauerhaft in seiner Existenz gesichert ist: Es muss Gewinn erzielt werden und das Unternehmen muss zahlungsfähig sein.

In Theorie und Praxis ist eine Reihe von Werkzeugen entwickelt worden, die das Management darin unterstützen, Unternehmen erfolgs- und finanzwirtschaftlich zielführend durch geeignete Entscheidungsfindung und Kontrolle zu steuern. Sie bilden in ihrer Gesamtheit die Unternehmensrechnung. Einen umfassenden und gründlichen Überblick über deren vielfältige Instrumente zu verschaffen ist der Zweck des Fernlehrgangs „Finanzen für Nicht-Finanzfachleute“.

Ausgehend von einer Gesamtschau auf die Bestandteile der lang- und kurzfristig ausgerichteten Unternehmensrechnung und ihrer Verbindungen untereinander lernen Sie, finanzwirtschaftliche und erfolgswirtschaftliche Rechnungen zu unterscheiden. Den Kern des Kurses bilden die erfolgswirtschaftlichen Rechnungen. Die Methodik der dem Management dienenden Investitionsrechnung und Kosten- und Leistungsrechnung werden eingehend erörtert ebenso wie das externe Rechnungswesen, dessen Zweck in der Information Außenstehender über das Unternehmensgeschehen besteht. Sie sind anschließend in der Lage, die Profitabilität von Investitionen zu beurteilen, die Relevanz von Deckungsbeiträgen zu erkennen, Kostenkontrollen zu durchschauen und einen Jahresabschluss zu lesen und zu analysieren. Sie werden die wertorientierte Steuerung von Unternehmen auf der Grundlage von „Economic Value Added“ oder ähnlicher Konzepte besser verstehen und fähiger sein, sie zu Ihren Gunsten zu nutzen.

Kurz, Sie werden Ihre Fähigkeiten verbessern, Entscheidungen mit finanziellen Konsequenzen rechnerisch zu fundieren und finanzielle Auswirkungen von Maßnahmen kritisch zu beurteilen. Sie werden besser in der Lage sein, mit Ihren Kollegen aus dem Bereich „Finance and Accounting“ kompetent zu kommunizieren.

## Prof. Dr. Klaus-Peter Franz

### Prof. Dr. Klaus-Peter Franz, Fachlicher Leiter ZfU Core-Faculty

Professor für Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Unternehmensprüfung und Controlling, Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät, Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf.

## Erstklassige internationale Fakultät

Die fachlichen Leiter und Autoren sind alles anerkannte Experten in den einzelnen Fachgebieten. Sie bringen nebst fundiertem Wissen eigene Praxiserfahrung mit und garantieren dadurch eine hochstehende Qualität.

## Zielgruppe

- Nicht-Finanzfachleute aus allen Unternehmensbereichen
- Geschäftsleitungsmitglieder ausserhalb des Finanzbereichs
- Ingenieure, Juristen
- Studierende in MBA-Weiterbildungsgängen, an Universitäten und Fachhochschulen, Führungskräfte und Projektleiter, die eine kompakte Zusatzqualifikation in modernem Finance suchen

## Qualifizierter Abschluss mit Zertifikat

Nach Abschluss des gesamten Lernprozesses erhalten Sie ein qualifiziertes Zertifikat der ZfU International Business School. Die ZfU gehört seit 30 Jahren zu den führenden Weiterbildungs-Instituten im deutschsprachigen Raum. Basis der Zertifizierung bilden die Lernkontrollen sowie eine persönliche Zusammenfassung der wichtigsten Lerninhalte. Unabhängig davon erhalten Sie nach dem Lehrgang ein Teilnahme-Testat.

## Ihr Nutzen

- In 10 Lektionen eignen Sie sich **kompaties Wissen** über die Grundlagen des internen und externen Rechnungswesens an
- Sie lernen unabhängig von Zeit und Ort und in Ihrem Rhythmus, wie Sie die **wichtigsten Rechnungsarten** anwenden
- Sie erkennen die Zusammenhänge, Aufgaben, Instrumente und Ziele eines **modernen Finanzmanagements**
- Sie erhalten einen **Qualifizierten Abschluss** mit Zertifikat der ZfU International Business School und bauen Ihre Handlungsfähigkeit in der Kommunikation mit den Finanz- und Controllingverantwortlichen aus

## Lektion 1: Grundlagen der Unternehmensrechnung

- Abbildung der Leistungsprozesse im Rechnungswesen
- Grundbegriff (Ausgaben, Einnahmen, Aufwendungen, Erträge, Kosten, Leistungen)
- Grundlagen der Buchhaltung
- Teilgebiete der Unternehmensrechnung

Autor: Prof. Dr. Klaus-Peter Franz

## Lektion 2: Controlling (Zielorientierte Unternehmenssteuerung)

- Der Ablauf von Steuerungsprozessen
- Finanzielle Oberziele und Zielhierarchien
- Operative Planung und Kontrolle
- Berichtswesen
- Strategische Planung und Kontrolle
- Umsetzung strategischer Pläne mittels Balanced Scorecard
- Institutionales Controlling

Autor: Dr. Kristin Grundmann

## Lektion 3: Wertorientierte Unternehmenssteuerung

- Methodik der Unternehmensbewertung
- Discounted Cash Flow - Konzepte
- Kontrolle der Wertentwicklung durch Kapitalrendite und Residualgewinnkonzepte
- Wertreiberkonzepte

Autor: Prof. Dr. Klaus-Peter Franz

## Lektion 4: Investitionsrechnung: statische und dynamische Verfahren

- Vollständige Finanzpläne
- Ersatzvergleich
- Steuern in der Investitionsrechnung
- Berücksichtigung unsicherer Erwartungen

Autor: Prof. Dr. Raimund Schirmeister

## Lektion 5: Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung

- Kostenkategorien und Systeme der Kostenrechnung
- Kostenartenrechnung
- Kostenstellenrechnung mit innerbetrieblicher Leistungsverrechnung
- Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation)
- Kostenträgerzeitrechnung (kurzfristige Ergebnisrechnung)

Autor: Dipl.-Kfm. Carsten Winkler

## Lektion 6: Plankosten- und Deckungsbeitragsrechnung

- Kosteninformation für die Unterstützung der Zwecke Planung, Entscheidung und Kontrolle
- Ein- und mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung
- Die Verwendung absoluter und spezifischer Deckungsbeiträge
- Voll- und Grenzkostenrechnung

Autor: Prof. Dr. Klaus-Peter Franz

## Lektion 7: Kosten- und Vermögensmanagement

- Zielgerichtete Beeinflussung von Kosten
- Target Costing und Kosten-Benchmarking
- Methodik des operativen Kostenmanagements
- Felder des strategischen Kostenmanagements
- Wertsteigerung durch Vermögensmanagement

Autor: Prof. Dr. Klaus-Peter Franz

## Lektion 8: Externes Rechnungswesen (Bilanz und Erfolgsrechnung)

- Zwecke der Rechnungslegung
- Zweckerfüllung durch Einzel- und Konzernabschlüsse
- Grundlagen der Rechnungslegung, dargestellt auf der Basis des OR
- Grundlagen der IFRS

Autor: Prof. Dr. Heinz Kussmaul

## Lektion 9: Bilanzanalyse

- Schritte der Jahresabschlussanalyse
- Finanzwirtschaftliche Analyse
- Erfolgswirtschaftliche Analyse
- Schwerpunkte der Analyse aus Gläubigersicht und aus der Sicht der Shareholder
- Besonderheiten der Konzernabschlussanalyse
- Grundzüge der Diskriminanzanalyse

Autor: Experte aus der Wirtschaftsprüfung

## Lektion 10: Finanzierungsrechnungen

- Liquidität und Finanzierung
- Finanzierungsarten: Innen- und Aussenfinanzierung
- Kapitalbedarfsrechnung bei Gründung und Erweiterungen
- Kapitalflussrechnungen
- Finanzpläne

Autor: Prof. Dr. Heinz Kussmaul

# ZfU Fernlehrgang: Finanzen für Nicht-Finanzfachleute

## Start & Ablauf

Für Ihre maximale Flexibilität können Sie den Fernlehrgang **jederzeit, bzw. am Anfang jeden Monats starten**. Auf [www.myzfu.ch](http://www.myzfu.ch) stellen wir Ihnen dann die erste Lektion bereit.

Innerhalb 12 Wochen sind alle Inhalte für Sie bereitgestellt. Das Lerntempo und -verhalten passen Sie individuell auf Ihre Bedürfnisse und zeitlichen Möglichkeiten an.

Der Aufbau der Lektionen ermöglicht Ihnen selbständiges Lernen. Für Rückfragen zu Ihrem Fernstudium steht Ihnen ein kompetentes Team der ZfU International Business School zur Verfügung.

## Beratung & Kontakt

**Désirée Zumstein**, Projektkoordination Fernlehrgänge  
Telefon: +41 44 722 85 29  
Email: [desiree.zumstein@zfu.ch](mailto:desiree.zumstein@zfu.ch)

## Abschluss: Zertifizierung oder Testat

Sie entscheiden selbst, wie Sie Ihren Fernlehrgang abschliessen möchten:

**Testat:** Sie erhalten ein Testat, wenn Sie alle Lektionen mit allen Lernkontrollen absolviert haben.

**Zertifikat:** Sie erhalten ein Zertifikat, wenn Sie nebst den Lernkontrollen zusätzlich Ihre persönlichen Lessons Learned eingereicht haben.

## Preis für 10 Lektionen

Standardpreis: CHF 2750.–/EUR 2290.–

## Weiterbildungs-Credits:

Für diesen Fernlehrgang werden Ihnen bis zu 150 Credits angerechnet.

**Annulation:** Gemäss AGB ([www.zfu.ch/agb](http://www.zfu.ch/agb))

## Anmeldung / Customer Care Center

Im Internet: [www.zfu.ch/fernlehrgaenge](http://www.zfu.ch/fernlehrgaenge)  
E-Mail: [anmeldung@zfu.ch](mailto:anmeldung@zfu.ch)  
Telefon: +41 (0)44 722 85 85  
Fax: +41 (0)44 722 85 86

## Massgeschneidertes Lernen

Diesen Fernlehrgang aber auch andere Management-Themen erarbeiten wir massgeschneidert im Blended-Learning auf die Bedürfnisse Ihres Unternehmens.

Unser Inhouse-Team berät Sie kompetent bei der Planung Ihrer internen Weiterbildungs-Massnahmen.

### ZfU Customized Learning

Volker Stadlmüller, Personal- & Organisationsentwickler  
Telefon: +41 44 722 85 50; E-Mail: [volker.stadlmüller@zfu.ch](mailto:volker.stadlmüller@zfu.ch)

## Anmeldung ZfU Fernlehrgang: Finanzen für Nicht-Finanzfachleute

So geht's am schnellsten: **Visitenkarte** anheften & faxen: **+41 44 722 85 86**

Herr  
 Frau Name/Vorname

Firma

Telefon/Fax

E-Mail

Funktion/  
Abteilung

Strasse/  
Postfach

Dies ist  Firmenadresse  
 Privatadresse

Land/PLZ/Ort

Startpunkt für meinen Fernlehrgang:

**Start sofort (Anfang des nächsten Monats)** oder  **Datum:** \_\_\_\_\_

Z13 PDF 18.04.08 oe