

Speed Management



Mit Schnelligkeit zum unternehmerischen Erfolg

- **Den Faktor Zeit als Wettbewerbsvorteil nutzen**
Die Hebel zur schnelleren Produkt lancierung beherrschen
- **Geschwindigkeit in Strukturen und Prozessen**
Strategische Ziele und Veränderungsprozesse rasch umsetzen
- **High-Speed Leadership**
Beschleunigtes Führen mit den richtigen Kommunikations- und Entscheidungstools
- **Speed und Agilität im Unternehmen verankern**
Innovative Managementkonzepte für hohe Geschwindigkeiten

Mit Best-Practice Beispielen von Dell, Würth und Fendt (USA)

Termin: 25. September 2007, Thalwil/Zürich

International Business School



LERNEN ALS WEG

Schneller als die Konkurrenz!

"Nicht die grossen Unternehmen fressen die kleinen, sondern die Schnellen die Langsamen."

Es genügt nicht mehr, wenn die Unternehmensprozesse im Rahmen der kontinuierlichen Verbesserung langsam, aber sicher auf höhere Qualität und Leistung gebracht werden. Der Druck der Märkte erfordert zusätzliche strategische Anstrengungen, die darauf abzielen, den Verbesserungsprozess zu beschleunigen.

Speed allein kann aber kein Ziel sein. Im Einklang mit Qualität und Kosten ist Geschwindigkeit jedoch ein wichtiger Faktor, der für den Unternehmenserfolg zunehmend matchentscheidend wird.

Zielgruppe

- Geschäftsführer / Geschäftsleitungsmitglieder
- Leiter der Bereiche Marketing, F&E, Produktion, Unternehmensentwicklung
- Leiter von Innovationsprojekten

Beratung / Kontakt

Marc Maurer, Dr. des. oec. publ.
Program Director Kompetenzzentrum
Strategische Unternehmensführung
Tel. +41 44 722 85 10, marc.maurer@zfu.ch

Organisation: Martina Züst

Tel. +41 44 722 85 13, martina.zuest@zfu.ch

Methodik

Kompakte Referatsblöcke mit aktivem Einbezug der Teilnehmer sorgen für einen optimalen Wissenstransfer in die Praxis.

Referenten / ZfU-Faculty

ZfU Core-Faculty:

Alexander Wittwer

Trainer und Berater mit Schwerpunkt Entwicklung von Führungskräften, Change Management und Strategie-Umsetzung, Geschäftsführer und Partner der CeveyConsulting GmbH, Tübingen

ZfU Associate-Faculty:

Dr. Lüder Tockenbürger

Lehrbeauftragter für Betriebswirtschaftslehre an der Universität St. Gallen (HSG) und geschäftsführender Partner der PRO4S & Partner GmbH, St. Gallen

ZfU Visiting-Faculty:

Christian Schorndorfer

Mitglied der Geschäftsleitung, Würth Industrie Service GmbH, Bad Mergentheim

Jacques Boschung

Sales Director, Mitglied der Geschäftsleitung, Dell, Genf

Hubertus Mühlhäuser

Senior Vice President Strategy & Integration, AGCO Corporation (Massey Ferguson, Fendt), Atlanta

Standard-Literatur

Ergänzend zum Seminar empfiehlt die Faculty des ZfU folgende Fachliteratur:

Buchtitel: **Speed Management**

Autor: Hirzel, Leder & Partner (Hrsg.)

ISBN-Nr.: 978-3-409-19169-2

Das Buch können Sie über den ZfU-Buchshop (Tel. +41 44 722 85 44) bestellen

Ihr Nutzen – warum Sie teilnehmen sollten

- Sie kennen Hebel, die es erlauben mit Innovationen schneller am Markt zu sein.
- Sie erhalten Impulse von Best Practice Beispielen, wie Geschwindigkeit und Agilität im Unternehmen verankert wird.
- Sie erfahren, wie es gelingen kann, Strategie-Umsetzung und Veränderungsprozesse zu beschleunigen und damit rascher auf ein verändertes Umfeld zu reagieren.
- Sie diskutieren Management und Führungsprinzipien, die Speed unterstützen und profitieren vom Erfahrungsaustausch mit anderen Teilnehmern.

08.30 Begrüssungskaffee

09.00 Effizienz in Prozessen und Strukturen als Basis für hohe Geschwindigkeit

- Organisations-Design: Vermeiden von Schnittstellen und operativen Inseln
- Prinzipien erfolgswirksamer Prozesse
- Keine Paralyse durch Analyse: Wie man Prozesse schnell und effizient analysiert
- Strategisches Prozessmanagement: „Macht es Sinn im Nebel schneller zu rennen?“

Lüder Tockenbürger

10.30 Pause

11.00 High-Speed Leadership: Geschwindigkeit als Führungsaufgabe

- Beschleunigung durch aktivierende und emotionale Führung
- Kommunikationsinstrumente bei erhöhtem Tempo
- Tools für eine rasche Entscheidungsfindung

Alexander Wittwer

12.00 Mittagessen

13.30 Praxisbeispiel Dell

Speed durch Flexibilität in der Wertschöpfungskette

- Geschwindigkeit durch effektives Management des Supply Chain Netzwerks
- Kultur und Führungsprinzipien für Speed bei Dell
- Die metrixgetriebene Organisation: Transparenz und durchgängige Messbarkeit

Jacques Boschung

14.30 Praxisbeispiel Würth

Wie Speed in der Unternehmenskultur und Organisation verankert wird

- Verankerung von Speed in der Unternehmenskultur
- Welche Werte begünstigen schnelles Umsetzen und wie fördert man sie?
- Die Toolbox: Zellteilung, Benchmarkingsystem und Benchmarkingkreisläufe

Christian Schorndorfer

16.00 Pause

16.30 Praxisbeispiel Fendt

Schnelligkeit in Strategie-Entwicklung und Change-Prozessen

- Herausforderungen bei der Strategieentwicklung und Umsetzung
- Traditionelle Ansätze und deren Grenzen
- Welche Strukturen und Strategie-Prozesse braucht es?
- Umgang mit Komplexität: Erfahrungen und Empfehlungen

Hubertus Mühlhäuser

18.00 Ende des ZfU-Trendforums

Preis

Standardpreis CHF 850.– / EUR 540.–

Inbegriffen sind ein Mittagessen, zwei Kaffeepausen sowie Seminardokumentation.

Annullation gemäss www.zfu.ch/agb

Teilnehmerstimme

«**Sehr angenehme Atmosphäre, interessante Teilnehmer, sehr gute Referenten.**»

Bernd von der Heyden, Geschäftsführer
Greschalux GmbH, Leopoldshöhe Deutschland

Veranstaltungsort

Hotel Sedartis****

CH-8800 Thalwil am Zürichsee

Tel. +41 43 388 33 00

www.sedartis.ch

Transfer: PW: 10 Min. ab Zürich / ÖV: 45min. ab Zürich Airport

Zimmerpreise: ab CHF 175.–/EUR 110.–

Gerne reservieren wir Ihnen ein Zimmer zu unseren Spezialkonditionen.

Trendforum "Business Querdenken"

Im Trendforum mit dem bekannten Querdenker Peter Kreuz erfahren Sie, wie Sie den Wettbewerb ausmännern können. Es erwartet Sie ein Feuerwerk an Denkanregungen, Ideen und Best-Practice Beispielen aus aller Welt: Von Unternehmen und Managern, die das vertraute Fahrwasser verlassen haben und neue Strategien verfolgen, etablierte Branchenkonzepte auf den Kopf stellen, Produkt- und Preiskonzepte hinterfragen, um so dem Kopf-an-Kopf Wettbewerb zu entkommen. Und natürlich konkrete Ideen, wie Sie das meiste daraus machen können.

Datum/Ort: **19. Oktober 2007 / Thalwil**

Weitere Informationen: www.zfu.ch/pdf/dif.pdf

Ein Tag mit Tom Peters!



Das Fortune-Magazin bezeichnet ihn als «Ur-Guru of Management». Er schrieb Managementgeschichte u.a. als Autor des Weltbestsellers «Auf der Suche nach Spitzenleistung». Tom Peters ist ein brillanter, origineller, vielleicht der inspirierendste und in Business-Kreisen bekannteste Managementvordenker unserer Zeit.

Thema: **Passion for Excellence**

Datum: **5. November 2007**

Ort: Hotel Mövenpick****, Zürich-Regensdorf

Detailinformationen: www.zfu.ch/pdf/tps.pdf

Anmeldung ZfU-Trendforum: Speed Management 25. September 2007

So geht's am schnellsten: **Visitenkarte** anheften & faxen: **+41 44 722 85 86**

oder via Internet: www.zfu.ch/weiterbildung/seminare/zwt.htm

<input type="checkbox"/> Herr <input type="checkbox"/> Frau	Name/Vorname
Firma	
Telefon/Fax	E-Mail
Funktion/ Abteilung	
Strasse/ Postfach	Dies ist <input type="checkbox"/> Firmenadresse <input type="checkbox"/> Privatadresse
Land/PLZ/Ort	

Hotelzimmer-Reservation

EZ / DZ von bis

ZfU 07/07 mm

6592