

Genügen im VR-
Gremium und im
Topmanagement die
üblich verlangten
Kompetenzen und
Fähigkeiten ?

Bad Ragazer VR Tage 2024

Paul Zumbühl

Präsident der Verwaltungsräte Interroll
Holding AG , Mikron Holding AG und
Schlatter Industries AG



Fähigkeiten und Kompetenzen,
genügen sie?

Liegt das Problem im wirtschaftlichen Umfeld oder bei der Führung?





Wen wollen wir und wen nicht?

Frage: warum?





Philosophie eröffnet zusätzliche Perspektiven im Top Management



Philosophie schaut hinter die Bühne



Verstehen wir im Top Management
und im VR dasselbe?



Diskussion



Drei take-aways



Intellektuelle Tugenden bei VR-Debatten unterstützen gelungene Entscheide

Mut zur Kritik und genügend Zeit für Debatten



Wegkommen vom “Checklisten” Denken

Beispiel: Auswahl Kandidaten/-innen für VR / CXO Position



Gewisse Corporate Governance Regeln angepasst und sinnvoll(-er) anwenden

Beispiel: weniger Ausschüsse, etc.