

Servant Leadership - oder warum ich Transformation nicht diktiere

Marc Werner, CEO Galenica | 29. November 2025, Bad Ragazer Verwaltungsrats-Tage



Mutige Führung bewegt Menschen.

Und Menschen sind der Herzschlag
der Transformation.





Die richtigen Fragen stellen.

Und den Mut zu haben,
anderen die Antwort
zuzutrauen.





**Transformation
gelingt nur, wenn viele
Verantwortung übernehmen.**

Nicht nur wenige an der Spitze.

Zukunft braucht Herkunft.





Mehrwert im Netzwerk

Wir generieren Wert für Kundinnen und Partner

Omni-Channel Health Services & Products

Strategie



Nachhaltig erfolgreich

Wir arbeiten effizient und wirkungsvoll

Efficiency Sustainability (ESG)



Übernimm Verantwortung



Sei ein Sparring-Partner



Höre aktiv zu



Sei ein Team-Player



Sei mutig



Zukunft gestalten

Wir prägen das Gesundheitswesen von morgen

Digital Health Connecting Healthcare

Strategie



Pioniere im Wandel

Wir wagen Neues und kommen zusammen weiter

Transformation Employer of choice

A photograph of a man in a brown suit and glasses, and a woman in a white lab coat and glasses, standing in a supermarket aisle. The man is holding a tablet. In the background, shelves are filled with various products. The word "SANITÄR" is visible on one of the shelves.

5 Schlüsselfähigkeiten

Übernimm Verantwortung



Sei ein Sparring-Partner



Höre aktiv zu



Sei ein Team-Player



Sei mutig



Übernimm Verantwortung



Sei ein Sparring-Partner



Höre aktiv zu



Sei ein Team-Player



Sei mutig



 Übernimm Verantwortung

 Sei ein Sparring-Partner



Diskussionen, kritisches Denken und Austausch

 Höre aktiv zu

 Sei ein Team-Player

 Sei mutig

Übernimm Verantwortung

Sei ein Sparring-Partner

Höre aktiv zu

Alle mit auf die Reise nehmen



Sei ein Team-Player

Sei mutig

Übernimm Verantwortung



Sei ein Sparring-Partner



Höre aktiv zu



Sei ein Team-Player



Nicht anordnen,
sondern vorleben

Sei mutig



Übernimm Verantwortung

Sei ein Sparring-Partner

Höre aktiv zu

Sei ein Team-Player

Sei mutig



Ausprobieren, lernen, verbessern



**Transformation
gelingt nicht durch
Technologie, sondern
durch Leadership.**





Herzlichen Dank

