



# 29. Bad Ragazer Verwaltungsrats-Tage

## Boardroom Leadership

«SKIN IN THE GAME»

Chatham House Rule

Jährlicher  
Pflichttermin für  
Mandatsträger\*innen!

# 29. Bad Ragazer Verwaltungsrats-Tage

Freitag, 28. November 2025

---

**10.45** Eintreffen der Teilnehmenden und Check-in im Gladys

**11.30 Begrüssung**

Sandro V. Gianella

Managing Partner, Knight Gianella und Mitgründer der  
Bad Ragazer Verwaltungsrats-Tage

**Moderation**

Dr. Fabienne E. Meier

Partnerin Knight Gianella

**11.45 Keynote zum Tagungsmotto**

Prof. Dr. Michael Süss, Executive Chairman OC Oerlikon,  
Mitglied des Beirats der Kinexon Beteiligungsgesellschaft mbH

anschliessend Diskussion unter der Leitung von  
Dr. h.c. Roger de Weck

**12.45** Get-together (Sandwiches & Getränke)

**13.30 Knight Gianella VR-Umfrage 2025/2026  
Präsentation der Ergebnisse**

Prof. Dr. Georg Guttmann, Assistenzprofessor für Internationale  
Corporate Governance und Direktor der Verwaltungsrats-  
programme Universität St. Gallen (ES-HSG)

**14.15 Leadership from the top**

Impulse für die Breakout Sessions

**15.15 Breakout Sessions**

(siehe Seite 3; vier von fünf Breakout Sessions besuchbar)

1. Durchgang

**16.15** 2. Durchgang

**17.15** 3. Durchgang

**18.15** 4. Durchgang

# 29. Bad Ragazer Verwaltungsrats-Tage

Freitag, 28. November 2025

## Themen Breakout Sessions

Die Breakout Sessions sind als Auslegeordnung mit Erfahrungsaustausch der Teilnehmenden gestaltet.

Bitte priorisieren Sie im Anmeldeformular (siehe Link im E-Mail) die Breakout Sessions mit 1 bis 5.

Es können vier von fünf Breakout Sessions besucht werden. Wir versuchen, Ihren Wünschen gerecht zu werden.

Bei ausgebuchten Plätzen einer Breakout Session wird die Zuteilung nach der Reihenfolge der Anmeldung vorgenommen.

---

## Leadership from the top

### 1. Human Resources als strategische Dimension

Sarah Kreienbühl, Chief Human Resources Officer, ESG und QSHE, Mitglied der Konzernleitung Kühne & Nagel International, Mitglied der Verwaltungsräte und Chair des NCRC Rieter und Bauwerk

### 2. Board Room Leadership – Was macht einen guten Verwaltungsrat aus?

Dr. Thomas Schmuckli, Präsident des Verwaltungsrats Helvetia Versicherungen, Mitglied des Verwaltungsrats Oetiker Group, bis GV 2025 Präsident des Verwaltungsrats Bossard Gruppe

### 3. Die Unvorsehbarkeit schlägt die Unsicherheit

Prof. Dr. oec. Michèle F. Sutter-Rüdisser, Titularprofessorin für Organizational Control and Governance Universität St. Gallen, unabhängige Verwaltungsrätin verschiedener Unternehmen

### 4. «Daten sind Strategie»

Sandra Emme, Industry Leader Google (berät Industriefirmen in ihrer Transformations- und Datenstrategie), Mitglied der Verwaltungsräte Belimo und Zehnder

### 5. Cybersecurity Board Reporting – wenn sich VR + Topmanagement die Hand reichen

Dr. Maya Bundt, Mitglied der Verwaltungsräte Valiant, APG, Baloise, Präsidentin des Steuerungs Ausschusses zur Implementierung der Nationalen Cyberstrategie (NCS)

**ab 19.15** Aperitif im Grand Resort Bad Ragaz

**20.00** Dinner im Grand Resort Bad Ragaz

### 22.00 Kamingespräch

Dr. h.c. Roger de Weck im Gespräch mit  
Helene Budliger Artieda  
Staatssekretärin und Direktorin Staatssekretariat für Wirtschaft SECO

**23.00** Entspannter Ausklang an der Hotelbar

# 29. Bad Ragazer Verwaltungsrats-Tage

Samstag, 29. November 2025

---

## ab 07.30 Leaders Breakfast

inkl. Check-out und Wechsel ins Gladys

## 09.00 Transformation braucht Skin in the Game, Führung und Vertrauen

Diskussion unter der Leitung von Dr. h.c. Roger de Weck mit:  
**Jean-Jacques Henchoz**, Chief Executive Officer Hannover Rück  
(bis 03/2025), unabhängiger Verwaltungsrat verschiedener Unternehmen

**Hansueli Loosli**, Präsident des Verwaltungsrats Pilatus Flugzeugwerke

**Anne Kathrin Schwöbel**, Mitglied des Verwaltungsrats, Anteilseignerin, Familienvertretung B. Braun Medical

**am Beispiel:**

## 10.00 Accelleron

Daniel Bischofberger, Chief Executive Officer

## Galenica

Marc Werner, Chief Executive Officer

## Pilatus Flugzeugwerke

Hansueli Loosli, Präsident des Verwaltungsrats

## 11.45 Wirtschafts- und staatspolitische Reflexionen zu den 29. Bad Ragazer Verwaltungsrats-Tagen

Dr. Markus Somm, Verleger und Chefredaktor Nebelspalter, Journalist, Publizist, Historiker

ca. 12.15 Abschluss mit Steh-Lunch

## Veranstaltungsort

Grand Resort Bad Ragaz\*\*\*\*\*

Telefon +41 (0)81 303 30 30, [www.resortragaz.ch](http://www.resortragaz.ch)

Das Grand Resort Bad Ragaz ist eingebettet in die Grosszügigkeit von ca. 500'000 Quadratmetern Parklandschaft. Hier verschmelzen legendäre Schweizer Grandhotel-Kultur, Eleganz und Gastfreundschaft. Die einmalige Kombination von Luxushotelserie, Gastronomie, Wellbeing mit eigenem Thermalwasser, Gesundheit, Business und Golf machen Ihren Aufenthalt zu einem unvergesslichen Erlebnis.

Bad Ragaz ist in einer guten Stunde erreichbar, egal ob aus Zürich, aus dem Tessin oder aus dem Bodenseeraum kommend. Der Hoteltransfer ist vom Bahnhof Sargans oder Bad Ragaz mit Hotelbus oder Hotellimousine möglich. Gerne reservieren wir für Sie ein Zimmer zu unseren Spezialkonditionen auch über das Wochenende.

Annullationsbedingungen: Das Hotel nimmt Ihre Stornierung des auf Ihren Namen ab Abrufkontingent ZfU gebuchten Zimmers bis 30 Tage vor Anreise kostenlos entgegen. 29 bis 20 Tage vor Veranstaltungsbeginn verrechnet Ihnen das Grand Resort Bad Ragaz die Zimmer zu 75 %, ab 19 Tage vor der Veranstaltung zu 100 %.

## 29. Bad Ragazer Verwaltungsrats-Tage

Sparringpartnerinnen und -partner



**Daniel Bischofberger**  
Chief Executive Officer  
ACCELLERON



**Helene Budliger Artieda**  
Staatssekretärin und Direktorin  
Staatssekretariat  
für Wirtschaft SECO



**Dr. Maya Bundt**  
Mitglied der Verwaltungsräte  
Valiant, APG, Baloise



**Sandra Emme**  
Industry Leader Google  
Mitglied der Verwaltungsräte  
Belimo und Zehnder



**Dr. h.c. Roger de Weck**  
Autor und Gastprofessor



**Prof. Dr. Georg Guttman**  
Direktor der  
Verwaltungsratsprogramme  
Universität St. Gallen



**Jean-Jacques Henchoz**  
Chief Executive Officer Hannover Rück  
(bis 03/2025), unabhängiger  
Verwaltungsrat verschiedener  
Unternehmen



**Sarah Kreienbühl**  
Chief Human Resources Officer,  
Mitglied der Konzernleitung  
Kühne+Nagel, Chair NCRC  
VR Rieter & Bauwerk



**Hansueli Loosli**  
Präsident des Verwaltungsrats  
Pilatus Flugzeugwerke



**Dr. Thomas Schmuckli**  
Präsident des Verwaltungsrats  
Helvetia Versicherungen



**Anne Kathrin Schwöbel**  
Mitglied des Verwaltungsrats,  
Anteilseignerin, Familien-  
vertretung B. Braun Medical



**Prof. Dr. Michael Süss**  
Executive Chairman  
OC Oerlikon



**Dr. Markus Somm**  
Chefredaktor Nebenspalter



**Prof. Dr. oec.  
Michèle F. Sutter-Rüdiger**  
unabhängige Verwaltungsrätin  
verschiedener Unternehmen



**Marc Werner**  
Chief Executive Officer  
GALENICA

# 29. Bad Ragazer Verwaltungsrats-Tage

Gastgeber / Gastgeberinnen



**Sandro V. Gianella**  
Managing Partner



**Fabienne E. Meier**  
Partnerin



**Judith von Rotz**  
CEO / Delegierte  
des Verwaltungsrates

## Veranstaltungskosten

Grand Resort Bad Ragaz \*\*\*\*\* / Standardpreis: CHF 6950.–

Inbegriffen sind: Sandwiches und Getränke (Get-together), Dinner, Schlummertrunk, Steh-Lunch und Pausenerfrischungen. Bei Annulation später als 31 Tage vor Beginn der Veranstaltung sind 50 %, 15 Tage vor Beginn oder bei Nichterscheinen 100 % geschuldet. Es fällt eine Stornogebühr von jeweils CHF 200.00 an. Bitte beachten Sie die separaten Stornobedingungen des Hotels.

## Programm

Änderungen vorbehalten

## Teilnahme in der Reihenfolge der Anmeldung

Warteliste möglich

## Teilnehmer/innen-Kreis

80 ausgewählte Verwaltungsräte und CEOs von Schweizer Unternehmen – ausschliesslich auf persönliche Einladung

## Arbeitsmethodik

Breakout Sessions/Erfahrungsaustausch und Diskussion/Networking

## Dresscode

Business Casual

---

Diese Veranstaltung ist eine Zusammenarbeit von Knight Gianella und ZfU – Zentrum für Unternehmungsführung AG

**Knight Gianella**

Excellence in Executive Search and Board Appointments  
Our passion since 1985



**Knight Gianella und Partner AG**

Alte Landstrasse 115  
CH-8702 Zollikon/Zürich

Tel. +41 44 421 29 03

Auskünfte inhaltlich: Sandro V. Gianella

svg@knightgianella.ch

Organisation: Liane Renz

lr@knightgianella.ch

www.knightgianella.ch



Zentrum für Unternehmungsführung AG

**ZfU – Zentrum für Unternehmungsführung AG**

Hermetschloostrasse 77

CH-8048 Zürich

Tel. +41 44 722 85 85

Auskünfte inhaltlich: Judith von Rotz

judith.vonrotz@zfu.ch

Organisation: Mirjam Blättler

mirjam.blaettler@zfu.ch

www.zfu.ch