

29. Bad Ragazer Verwaltungsrats-Tage

Boardroom Leadership

«SKIN IN THE GAME»

Chatham House Rule



Jährlicher
Pflichttermin für
Mandatsträger*innen!

29. Bad Ragazer Verwaltungsrats-Tage

Freitag, 28. November 2025

10.45 Eintreffen der Teilnehmenden und Check-in im Gladys

11.30 **Begrüssung**

Sandro V. Gianella

Managing Partner, Knight Gianella und Mitgründer der
Bad Ragazer Verwaltungsrats-Tage

Moderation

Dr. Fabienne E. Meier

Partnerin Knight Gianella

11.45 **Keynote zum Tagungsmotto**

Prof. Dr. Michael Süss, Executive Chairman OC Oerlikon,
Mitglied des Beirats der Kinexon Beteiligungsgesellschaft mbH

anschliessend Diskussion unter der Leitung von
Dr. h.c. Roger de Weck

12.45 Get-together (Sandwiches & Getränke)

13.30 **Knight Gianella VR-Umfrage 2025/2026**

Präsentation der Ergebnisse

Prof. Dr. Georg Guttmann, Assistenzprofessor für Internationale
Corporate Governance und Direktor der Verwaltungsrats-
programme Universität St.Gallen (ES-HSG)

14.15 **Leadership from the top**

Impulse für die Breakout Sessions

15.15 **Breakout Sessions**

(siehe Seite 3; vier von fünf Breakout Sessions besuchbar)

1. Durchgang

16.15 2. Durchgang

17.15 3. Durchgang

18.15 4. Durchgang

29. Bad Ragazer Verwaltungsrats-Tage

Freitag, 28. November 2025

Themen Breakout Sessions

Die Breakout Sessions sind als Auslegeordnung mit Erfahrungsaustausch der Teilnehmenden gestaltet.

Bitte priorisieren Sie im Anmeldeformular (siehe Link im E-Mail) die Breakout Sessions mit 1 bis 5.

Es können vier von fünf Breakout Sessions besucht werden. Wir versuchen, Ihren Wünschen gerecht zu werden.

Bei ausgebuchten Plätzen einer Breakout Session wird die Zuteilung nach der Reihenfolge der Anmeldung vorgenommen.

Leadership from the top

1. Human Resources als strategische Dimension

Sarah Kreienbühl, Chief Human Resources Officer, ESG und QSHE, Mitglied der Konzernleitung Kühne & Nagel International, Mitglied der Verwaltungsräte und Chair des NCRC Rieter und Bauwerk

2. Board Room Leadership – Was macht einen guten Verwaltungsrat aus?

Dr. Thomas Schmuckli, Präsident des Verwaltungsrats Helvetia Versicherungen, Mitglied des Verwaltungsrats Oetiker Group, bis GV 2025 Präsident des Verwaltungsrats Bossard Gruppe

3. Die Unvorseebarkeit schlägt die Unsicherheit

Prof. Dr. oec. Michèle F. Sutter-Rüdisser, Titularprofessorin für Organizational Control and Governance Universität St. Gallen, unabhängige Verwaltungsrätin verschiedener Unternehmen

4. «Daten sind Strategie»

Sandra Emme, Industry Leader Google (berät Industriefirmen in ihrer Transformations- und Datenstrategie), Mitglied der Verwaltungsräte Belimo und Zehnder

5. Cybersecurity Board Reporting – wenn sich VR + Topmanagement die Hand reichen

Dr. Maya Bundt, Mitglied der Verwaltungsräte Valiant, APG, Baloise, Präsidentin des Steuerungsausschusses zur Implementierung der Nationalen Cyberstrategie (NCS)

ab 19.15 Aperitif im Grand Resort Bad Ragaz

20.00 Dinner im Grand Resort Bad Ragaz

22.00 Kamingespräch

Dr. h.c. Roger de Weck im Gespräch mit
Helene Budliger Artieda
Staatssekretärin und Direktorin Staatssekretariat für
Wirtschaft SECO

23.00 Entspannter Ausklang an der Hotelbar

29. Bad Ragazer Verwaltungsrats-Tage

Samstag, 29. November 2025

ab 07.30 Leaders Breakfast

inkl. Check-out und Wechsel ins Gladys

09.00 Transformation braucht Skin in the Game, Führung und Vertrauen

Diskussion unter der Leitung von Dr. h.c. Roger de Weck mit:
Jean-Jacques Henchoz, Chief Executive Officer Hannover Rück (bis 03/2025), unabhängiger Verwaltungsrat verschiedener Unternehmen

Hansueli Loosli, Präsident des Verwaltungsrats Pilatus Flugzeugwerke

Anne Kathrin Schwöbel, Mitglied des Verwaltungsrats, Anteilseignerin, Familienvertretung B. Braun Medical

am Beispiel:

10.00 Accelleron

Daniel Bischofberger, Chief Executive Officer

Galenica

Marc Werner, Chief Executive Officer

Pilatus Flugzeugwerke

Hansueli Loosli, Präsident des Verwaltungsrats

11.45 Wirtschafts- und staatspolitische Reflexionen zu den 29. Bad Ragazer Verwaltungsrats-Tagen

Dr. Markus Somm, Verleger und Chefredaktor Nebelspalter, Journalist, Publizist, Historiker

ca. 12.15 Abschluss mit Steh-Lunch

Veranstaltungsort

Grand Resort Bad Ragaz*****

Telefon +41 (0)81 303 30 30, www.resortragaz.ch

Das Grand Resort Bad Ragaz ist eingebettet in die Grosszügigkeit von ca. 500'000 Quadratmetern Parklandschaft. Hier verschmelzen legendäre Schweizer Grandhotel-Kultur, Eleganz und Gastfreundschaft. Die einmalige Kombination von Luxushotellerie, Gastronomie, Wellbeing mit eigenem Thermalwasser, Gesundheit, Business und Golf machen Ihren Aufenthalt zu einem unvergesslichen Erlebnis.

Bad Ragaz ist in einer guten Stunde erreichbar, egal ob aus Zürich, aus dem Tessin oder aus dem Bodenseeraum kommend. Der Hoteltransfer ist vom Bahnhof Sargans oder Bad Ragaz mit Hotelbus oder Hotelli-mousine möglich. Gerne reservieren wir für Sie ein Zimmer zu unseren Spezialkonditionen auch über das Wochenende.

Annulationsbedingungen: Das Hotel nimmt Ihre Stornierung des auf Ihren Namen ab Abrufkonto ZfU gebuchten Zimmers bis 30 Tage vor Anreise kostenlos entgegen. 29 bis 20 Tage vor Veranstaltungsbeginn verrechnet Ihnen das Grand Resort Bad Ragaz die Zimmer zu 75 %, ab 19 Tage vor der Veranstaltung zu 100 %.

29. Bad Ragazer Verwaltungsrats-Tage

Sparringpartnerinnen und -partner



Daniel Bischofberger
Chief Executive Officer
ACCELLERON



Helene Budiger Artieda
Staatssekretärin und Direktorin
Staatssekretariat
für Wirtschaft SECO



Dr. Maya Bundt
Mitglied der Verwaltungsräte
Valiant, APG, Baloise



Sandra Emme
Industry Leader Google
Mitglied der Verwaltungsräte
Belimo und Zehnder



Dr. h.c. Roger de Weck
Autor und Gastprofessor



Prof. Dr. Georg Guttmann
Direktor der
Verwaltungsratsprogramme
Universität St. Gallen



Jean-Jacques Henchoz
Chief Executive Officer Hannover Rück
(bis 03/2025), unabhängiger
Verwaltungsrat verschiedener
Unternehmen



Sarah Kreienbühl
Chief Human Resources Officer,
Mitglied der Konzernleitung
Kühne+Nagel, Chair NCRC
VR Rieter & Bauwerk



Hansueli Loosli
Präsident des Verwaltungsrats
Pilatus Flugzeugwerke



Dr. Thomas Schmuckli
Präsident des Verwaltungsrats
Helvetia Versicherungen



Anne Kathrin Schwöbel
Mitglied des Verwaltungsrats,
Anteilseignerin, Familien-
vertretung B. Braun Medical



Prof. Dr. Michael Süss
Executive Chairman
OC Oerlikon



Dr. Markus Somm
Chefredaktor Nebelspalter



**Prof. Dr. oec.
Michèle F. Sutter-Rüdisser**
unabhängige Verwaltungsrätin
verschiedener Unternehmen



Marc Werner
Chief Executive Officer
GALENICA

29. Bad Ragazer Verwaltungsrats-Tage

Gastgeber / Gastgeberinnen



Sandro V. Gianella
Managing Partner



Fabienne E. Meier
Partnerin



Judith von Rotz
CEO / Delegierte
des Verwaltungsrates

Veranstaltungskosten

Grand Resort Bad Ragaz ***** / Standardpreis: CHF 6950.-

Inbegriffen sind: Sandwiches und Getränke (Get-together), Dinner, Schlummertrunk, Steh-Lunch und Pausenerfrischungen. Bei Annulation später als 31 Tage vor Beginn der Veranstaltung sind 50 %, 15 Tage vor Beginn oder bei Nichterscheinen 100 % geschuldet. Es fällt eine Stornogebühr von jeweils CHF 200.00 an. Bitte beachten Sie die separaten Stornobedingungen des Hotels.

Programm

Änderungen vorbehalten

Teilnahme in der Reihenfolge der Anmeldung

Warteliste möglich

Teilnehmer/innen-Kreis

80 ausgewählte Verwaltungsräte und CEOs von Schweizer Unternehmen – ausschliesslich auf persönliche Einladung

Arbeitsmethodik

Breakout Sessions/Erfahrungsaustausch und Diskussion/Networking

Dresscode

Business Casual

Diese Veranstaltung ist eine Zusammenarbeit von Knight Gianella und ZfU – Zentrum für Unternehmungsführung AG

Knight Gianella

Excellence in Executive Search and Board Appointments
Our passion since 1955



Knight Gianella und Partner AG

Alte Landstrasse 115

CH-8702 Zollikon/Zürich

Tel. +41 44 421 29 03

Auskünfte inhaltlich: Sandro V. Gianella

svg@knightgianella.ch

Organisation: Liane Renz

lr@knightgianella.ch

www.knightgianella.ch



Zentrum für Unternehmungsführung AG

ZfU – Zentrum für Unternehmungsführung AG

Hermetschloosstrasse 77

CH-8048 Zürich

Tel. +41 44 722 85 85

Auskünfte inhaltlich: Judith von Rotz

judith.vonrotz@zfu.ch

Organisation: Mirjam Blättler

mirjam.blattler@zfu.ch

www.zfu.ch