



Certified Executive Board Member ZfU

Die fundierte Ausbildung für exzellente
Verwaltungsratsstätigkeiten

Weiterbildung Modularer Lehrgang

NEU!

Certified Executive Board Member ZfU

Die fundierte Ausbildung für erfolgreiche Führung im Verwaltungsrat

Das Certified Executive Board Member-Programm des ZfU kombiniert die essenziellen Grundlagenmodule des «Zertifizierten Verwaltungsrates» (6 Tage) mit fokussierten Vertiefungsseminaren (15 Tage) und führt Verwaltungsräte sowie angehende Mandatsträger auf ein exzellentes Leistungsniveau. In einer zunehmend dynamischen und komplexen Unternehmenslandschaft vermittelt das Programm entscheidende Kompetenzen und Werkzeuge, um den wachsenden Anforderungen und der unternehmerischen Verantwortung gerecht zu werden.

Board Excellence verlangt dabei die stetige Weiterentwicklung der Führungsgremien als High-Performance-Einheiten zur nachhaltigen Wertsteigerung im Sinne der Inhaber und des langfristigen Unternehmenserfolgs.

Dank des modularen Aufbaus können Sie jederzeit flexibel einsteigen und die Reihenfolge und Intensität der Seminare individuell an Ihren Kalender anpassen. ZfU-Seminartage aus dem Verwaltungsrats-Programm, die Sie innerhalb einer gewissen Frist absolviert haben, werden Ihnen angerechnet.

Die Module

Modul 1: Zertifizierter Verwaltungsrat Modul 1 – 3 Tage

Rüstzeug für wirksame und professionelle VR-Arbeit: Rechte & Pflichten, Strategie & Organisation, Finanzen

Das Seminar vermittelt praxisnah Aufgaben, Pflichten, strategische Führung, Zusammenarbeit, digitale Trends und finanzielle Steuerung für Verwaltungsräte sowie Zugang zu Expertenwissen und dem größten VR-Netzwerk der Schweiz.

zfu.ch/go/vr1

Modul 2: Zertifizierter Verwaltungsrat Modul 2 – 3 Tage

Ihr Rüstzeug für wirksame und professionelle VR-Arbeit: Rechte & Pflichten, Strategie & Organisation, Finanzen

Zentrale Themen umfassen persönliches Risikomanagement, Krisenmanagement, Diversität als Erfolgsfaktor, HR-Governance auf VR-Ebene, strategisch abgestimmte Kommunikation, Vergütungspolitik, ESG/CSR-Verantwortung sowie Einblicke in den Einstieg in den Verwaltungsrat.

zfu.ch/go/vr2

Modul 3: Das Strategie-Seminar für (angehende) Verwaltungsräte – 1 Tag

Die entscheidende Rolle des VR im Strategie-Prozess

In diesem Seminar lernen Sie, wie Verwaltungsräte gemäß ihrer zentralen Rolle im Schweizer Obligationenrecht strategische Leitplanken setzen, die Geschäftsleitung bei der Strategieentwicklung unterstützen und die Umsetzung überwachen, wobei der Fokus auf praxisnahen KMU-Beispielen liegt.

zfu.ch/go/vrs

Modul 4: Strategic Foresight – 1 Tag

Mit der multimedialen Methodik zur Szenarioentwicklung und Entscheidungsfindung zur Unternehmensentwicklung

Strategic Foresight ist ein praxisorientiertes Tool, das Unternehmen durch die Entwicklung und Bewertung verschiedener Szenarien ermöglicht, Trends und Unsicherheiten systematisch zu analysieren, proaktiv zu agieren und Resilienz sowie Innovation in einem dynamischen Umfeld zu fördern.

zfu.ch/go/for

Modul 5: Strategisches Risikomanagement – 1 Tag

Identifikation, Quantifizierung, Aggregation und Überwachung der wesentlichen Risiken

Wesentliche Unternehmensrisiken wie technologische, branchenbezogene und volkswirtschaftliche Veränderungen werden analysiert, und praxisnahe Methoden des Risikomanagements zeigen, wie Krisen vorgebeugt und fundierte Entscheidungen zwischen Ertrag und Risiko getroffen werden.

zfu.ch/go/srm

Modul 6: Strategisches Nachhaltigkeitsmanagement – 1 Tag

Strategische Relevanz von Nachhaltigkeit, ESG und CSR

Nachhaltigkeit und ESG sind strategisch entscheidend für Unternehmen, da sie nicht nur die Erfüllung von ESG-Kriterien umfassen, sondern auch die langfristige Erfüllung von Kundenbedürfnissen, die Berücksichtigung von Umwelt- und Gesellschaftsauswirkungen sowie die Sicherstellung finanzieller Stabilität und eines sinnstiftenden Geschäftszwecks.

zfu.ch/go/snm

Modul 7: Strategisches Business-Development-Management – 2 Tage

Konzept für marktorientierte Unternehmensentwicklung

Business Development ist eine zentrale Aufgabe jedes Unternehmens, die darauf abzielt, durch das Erkennen von Chancen, den Aufbau von Partnerschaften sowie die Entwicklung neuer Märkte, Produkte und Dienstleistungen die Wettbewerbs- und Leistungsfähigkeit strategisch zu sichern und auszubauen.

zfu.ch/go/sbd

Modul 8: Künstliche Intelligenz (KI) als Game Changer – 2 Tage

KI-Transformation: Von der Strategieentwicklung zum innovativen Geschäftsmodell

Das Seminar zeigt, wie Künstliche Intelligenz Geschäftsmodelle, Kundenverhalten und Märkte revolutioniert, vermittelt Grundlagen wie Machine Learning und Deep Learning, beleuchtet ethische Herausforderungen und unterstützt die Entwicklung einer strategischen Roadmap für KI-gestützte Unternehmens- und persönliche Weiterentwicklung.

zfu.ch/go/kig

Modul 9: Nachfolgeregelung in KMU – 1 Tag

Kernelemente der erfolgreichen Nachfolgeregelung

Die Nachfolgeregelung in KMU ist ein komplexes Thema mit vielfältigen Herausforderungen für Unternehmer und Stakeholder, bei dem praxisorientierte Strategien und Impulse helfen, Stolpersteine zu überwinden und erfolgreiche Lösungen zu entwickeln und umzusetzen.

zfu.ch/go/nfr

Modul 10: Finanzen und Controlling für Nicht-Finanzfachleute – 4 Tage

Finanzberichterstattung, Businessplan und Unternehmensbewertung

Das Seminar vermittelt praxisnah Wissen zu Finanzberichterstattung, Finanzierung, Liquidität, Kostenplanung und strategischen Kennzahlen, um betriebliche Entscheidungen fundiert treffen und bewerten zu können.

zfu.ch/go/fm

Modul 11: Performance Management: Profitabilität gezielt verbessern und sichern – 2 Tage

Strategien, Methoden und Prozesse zur nachhaltigen Leistungssteigerung

Die Sicherung der Profitabilität ist essenziell, um die Zukunftsfähigkeit eines Unternehmens zu gewährleisten, Investitionen und Innovationen zu ermöglichen sowie die Attraktivität als Arbeitgeber zu erhalten, was durch gezielte Strategien, effektive Kennzahlen und Führungsinstrumente erreicht werden kann.

zfu.ch/go/pfm

Die Reihenfolge der Module ist frei wählbar.

Referenten aus der Praxis – Theorie wo nötig, Praxis wo immer sinnvoll

International renommierte Experten und erfahrene Referenten sind für das ZfU im Einsatz. Sie kennen die Materie aus der beruflichen Anwendung, sei dies in Hunderten von Mandaten oder aus ihrer Funktion als Spezialist oder Leader im Themengebiet. So können wir garantieren, dass Sie in jedem Seminar den grösstmöglichen Praxisbezug erhalten. Dies ermöglicht Ihnen den direkten Wissenstransfer in den Berufsalltag.

Zeitliche Flexibilität

Dank dem modularen System können Sie jederzeit mit dem Programm starten. Die Intensität und Reihenfolge der Seminare können Sie selbst bestimmen und individuell nach Ihrem Kalender planen.

Ihre Vorteile mit dem Certified Executive Board Member Programm

- Praxisrelevant und direkt umsetzbar
- Modularer Aufbau mit grösstmöglicher Flexibilität
- Lernen von und mit den Besten: International renommierte Experten und erfahrene Referenten
- Start jederzeit möglich
- Teilanrechnung der bereits absolvierten ZfU Seminare
- Zertifikats-Arbeit für die berufliche Praxis (Projektvorstellung)

Zielgruppe

Das Programm «Certified Executive Board Member ZfU» richtet sich an erfahrene und angehende Verwaltungsräte, welche die Herausforderungen eines VR-Mandats ernst nehmen und sich der grossen Aufgabe und Wichtigkeit bewusst sind. Branchen, die sich selbst und ihr Unternehmen weiterentwickeln wollen. Das Programm beim ZfU bietet Praktikern die Möglichkeit, sich in kurzen, intensiven Modulen von den Top-Referenten neues Know-how anzueignen.

Investition

CHF 22'470.– für 21 Seminartage nach Wahl inklusive Mittagsverpflegung, Unterlagen und Diplom sowie zusätzlich CHF 1'400.– für die Arbeit. Die Zahlung des Gesamtbetrags hat im Voraus zu erfolgen. Bei Abbruch des Programms werden die bezogenen Seminartage zum Normalpreis berechnet, eine Bearbeitungs-pauschale von CHF 800.- wird abgezogen, bevor eine Rückerstattung erfolgt.

Informationen und Anmeldung

Certified Executive Board Member ZfU

Preis Lehrgang:
CHF 22470.00

Preis Zertifikatsarbeit:
CHF 1400.00

Dauer: 21 Tage

Inbegriffen sind: Lehrgangsunterlagen online, Mittagessen, Kaffeepausen und Lehrgang-Zertifikat. Die Übernachtung ist nicht inbegriffen.

Die Ausbildungsdauer beträgt maximal 3 Jahre inklusive Zertifikatsarbeit (Problemlösung), abgenommen von einem renommierten Fachexperten.

Start: Jederzeit möglich

Anerkennungsstatus des Zertifikats

Dank der guten Reputation und dem hohen Bekanntheitsgrad ist die Anerkennung des Zertifikats in der Schweiz und dem nahen Ausland sehr hoch bzw. unbestritten. ZfU-Zertifikate werden seit vielen Jahren angeboten und immer den neuesten Herausforderungen angepasst. Bereits mehrere Hundert Teilnehmende haben den Namen «ZfU» dank hoher Zufriedenheit nach aussen getragen. Die meisten Teilnehmenden kommen auf Empfehlung, was zeigt, dass nicht nur die Anerkennung, sondern auch die Zufriedenheit der Teilnehmenden sehr hoch ist.



Beratung und Kontakt:

Judith von Rotz
+41 44 722 85 84
judith.vonrotz@zfu.ch



Mehr Informationen

zfu.ch/go/ceb

ZfU – Zentrum für Unternehmensführung AG

Hermeschloostrasse 77 – CH-8048 Zürich – Telefon +41 44 722 85 85 – info@zfu.ch – zfu.ch