



# Certificate of Leadership Excellence ZfU

**Excellence: Der Weg führt nur  
über die Besten.**

**Online-Lehrgang**

Weiterbildung Leadership



# Certificate of Leadership Excellence ZfU

---

**Excellence: If someone or something has the quality of excellence, they are extremely good in some way.**

Die anspruchsvolle Zeit fordert Sie als Führungspersönlichkeit auf verschiedenen Ebenen. Sie müssen nicht nur ein Unternehmen, eine Abteilung oder ein Team führen, sondern auch sich selbst und ein Teil Ihres Umfelds. Führen in herausfordernden Zeiten und dem steten Wandel braucht viel Kraft, Rückgrat und Einsatz. Dazu benötigen Sie Excellence in Leadership.

Excellence in Leadership bedeutet, dass Sie das Beste als Führungskraft aus sich und Ihren Mitarbeitern aktivieren, leistungsstarke Teams bilden und souverän führen. Mit Excellence in Leadership schaffen Sie es, die grosse Herausforderung anzunehmen und als starke Führungspersönlichkeit mit allen Höhen und Tiefen durch die Krise zu gehen.

Das Ziel dieses äusserst intensiven Lehrgangs ist es, Sie darin zu unterstützen, Excellence in Leadership zu erreichen. Der Schwerpunkt liegt zum einen auf dem Meistern der aktuellen Herausforderungen und gleichzeitig darauf, den Fokus als Führungspersönlichkeit nach vorne zu richten, die Zukunft im Blick zu haben.

Der Online-Lehrgang besteht aus 8 Modulen und wird von unseren Top-Referenten in bewährter ZfU-Qualität online durchgeführt.

Start jederzeit möglich! Die Module sind auch einzeln buchbar.

## Themenschwerpunkte

### Modul 1: Zuversicht Zukunft: Der eigene Mind Change

Um zukunftsfähig zu führen, muss man als Führungspersönlichkeit selbst an die Zukunft glauben, der Fokus muss auf die Zukunft gerichtet sein.

- Wie Sie den Wandel umarmen und zukunftsfähig führen
- Eigener Mind Change – Situation annehmen – agieren – Fokus auf die Zukunft legen
- Zuversichtliches Agieren in spannenden Zeiten
- Analoge und digitale Erfolgsfaktoren für die Zukunft
- Die Entwicklung von der menschlichen Kultur zur Unternehmenskultur

Referent: Peter Baumgartner

---

## **Modul 2: Entscheiden als Erfolgsfaktor**

Zögern, abwarten und aufschieben – wenn wir keine Entscheidung treffen, erledigen das andere für uns. Und der Preis für die Untätigkeit ist hoch: Wir werden Opfer von Fremdentscheidungen oder es bewegt sich gar nichts mehr. Es kann Sie den Erfolg kosten. Entscheiden ist hingegen ein Erfolgsfaktor.

- Aussitzen statt Entscheiden
- Die Chancen von Entscheidungen: Entscheidungs- und Gestaltungsmomente nutzen
- Was gute Entscheider ausmacht
- Entscheidungsmethodik leicht gemacht: Systematisch arbeiten, systematisch entscheiden
- Problem und Lösung: Wer ein Problem definieren kann, schafft damit sofort die Lösung
- Methoden und Techniken der Entscheidungsfindung
- Schritte der Entscheidungsfindung

Referent: Dr. Jens Knese

## **Modul 3: Leadership in Zeiten von Digitalisierung und Disruption**

Die aktuelle Konstellation ist äusserst anspruchsvoll. Die Digitalisierung erzeugt durch Flexibilisierung von Arbeitsort, Teamzugehörigkeit und Vielfalt der Aufgaben einen Trend zu einer stärkeren Dezentralisierung von Aktivitäten und Verantwortung. Die klassisch-hierarchischen Strukturen der Steuerung passen weder zur aktuellen Komplexität der Anforderungen (VUKA) noch zu den stärker individualisierten Bedürfnissen der Leistungsträger, für die flexible Arbeitszeitmodelle, individuelle Führung und Weiterentwicklung die zentralen Werte sind.

- Leadership heute : Was kommt da auf uns zu?
- Wie lassen sich die neuen Herausforderungen erfolgreich gestalten?
- Wie ändert sich die Rolle der Führung im digitalen Zeitalter?
- Warum Führung heute trotzdem unverzichtbar ist!

Referent: Christian Sartorius oder Hans-Peter Bareth

---

## **Modul 4: Erkennen von Macht und Manipulation**

Das Letzte, was Sie als Führungsperson jetzt noch brauchen können, sind Mitarbeitende und Führungskräfte, die ihre eigenen Ziele verfolgen, manipulieren, attackieren und sabotieren.

- Erkennen von Manipulation
- Durchschauen und Auflösung von Machtgames mit zielführender Kommunikation und Strategie
- Im Ernstfall Krisenherde neutralisieren
- Fokus nach vorne richten

Referentin: Patricia Staniek

## **Modul 5: Agile Führung und Selbstorganisation von Teams**

Agilität ist nicht Anarchie. Es die Schaffung von Regelwerken und Strukturen, damit Mitarbeitende in Selbstorganisation und Selbstverantwortung auf die wechselnden Anforderungen und Herausforderungen reagieren können.

- Agile Führungsprinzipien
- Kompetenzen für die Zukunft
- Agile Werte – eine neue Form der Kollaboration
- Dienendes Leadership – die Rollen als Coach, Moderator und Facilitator
- Supportive Leadership – Ihr Team zur Höchstform bringen

Referent: Dr. Jens Knese

## **Modul 6: Motivation auch in Krisenzeiten**

Mitarbeitende kann man nicht motivieren, aber man kann ein motivierendes Umfeld schaffen.

- Optimierung des eigenen Führungsverhaltens
- Mitarbeitende abholen
- Kraftvolle motivierende Ziele setzen
- Mitarbeitende und Führungskräfte auffangen
- Leistung stärken

Referent: Stefan Homeister

## **Modul 7: Aufbau eines leistungsstarken Teams**

Je besser Sie die Stärken Ihrer Teammitglieder kennen, desto besser können Sie Aufgaben, Verantwortung und Kompetenzen zuteilen und Teams bilden. Den Mitarbeitenden wird ermöglicht, ihre Fähigkeiten voll zu entfalten und einzubringen. Gemeinsam werden Sie zum leistungsstarken und effizienten Team. Durch die Krise geht es nur gemeinsam.

- Erkennen der Stärken und entfalten der einzelnen Personen
- Stärken nutzen und richtig einsetzen
- Diversität im Team nutzen

Referent: Stefan Homeister

## **Modul 8: Excellence durch Persönlichkeit**

Die sich ständig ändernden Voraussetzungen, Unberechenbarkeit und Führung auf Distanz erfordern von Führungskräften neue Denk- und Handlungsweisen.

- Wirksame Führung durch eine starke Persönlichkeit
- Werte und Haltung als stabiles Fundament für Wachstum
- Rollenklarheit in Zeiten disruptiver Veränderungen

Referent: Christian Sartorius oder Hans-Peter Bareth

## **Nutzen**

Sie erlernen die wichtigsten Führungskompetenzen, welche Sie darin unterstützen, souverän durch die herausfordernde Zeit zu führen.

---

## Teilnehmer

Führungskräfte aller Ebenen, die ihre Unternehmung, sich selbst und ihre Mitarbeitenden stark durch die Krise führen und dabei Excellence erreichen wollen, denn. Denn der Weg führt nur über die Besten!

Der Einstieg ist jederzeit möglich. Anschliessend ist die Reihenfolge einzuhalten.

### Termine

Modul 4: Dienstag, 04.04.2023, 13.30–16.30 Uhr

Modul 5: Freitag, 12.05.2023, 13.30–16.30 Uhr

Modul 6: Freitag, 16.06.2023, 13.30–16.30 Uhr

Modul 7: Freitag, 29.09.2023, 13.30–16.30 Uhr

Modul 8: Freitag, 13.10.2023, 13.30–16.30 Uhr

Modul 1: Donnerstag, 09.11.2023, 13.30–16.30 Uhr

Modul 2: Freitag, 09.02.2024, 13.30–16.30 Uhr

Die Module können für CHF 990.00 einzeln gebucht werden.

Für die Einzelbuchung: [anmeldung@zfu.ch](mailto:anmeldung@zfu.ch).

## Anmeldung

Direkt online oder über [anmeldung@zfu.ch](mailto:anmeldung@zfu.ch)

Änderungen bleiben vorbehalten. Bitte beachten Sie die aktuellen Seminar-ausschreibungen.

## Referenten



---

### **Peter Baumgartner**

ist internationaler Unternehmensberater namhafter Organisationen. Als empathischer Coach begleitet und entwickelt er Menschen durch Führungs- und Vortrags-Coaching.



---

### **Patricia Staniek**

ist Kriminologin, Certified Master Profiler für Wirtschaft und Sicherheit, Executivecoach und Unternehmensberaterin mit mehr als 2 Jahrzehnten Praxis. Davor war sie als Führungskraft in Unternehmen tätig.



---

### **Stefan Hofmeister**

verfügt über 25 Jahre Führungserfahrung in mehreren internationalen Unternehmen. Sein Erfahrungsschwerpunkt liegt in strategischen und operativen Rollen in Marketing, Vertrieb und Geschäftsführung.



---

### **Dr. Jens Knese**

Experte für Strategie, Agilität und Innovation. Seit mehr als 20 Jahren berät und begleitet er Unternehmen auf dem Weg zu mehr Innovationsleistung, Wachstum und Erfolg.



---

### **Christian Sartorius**

begleitet seit 2020 Executives als Coach, Sparringspartner und Berater. Er hat Lehraufträge an verschiedenen Hochschulen, u.a. zum Thema Leadership.



---

### **Hans-Peter Bareth**

bringt grosse Erfahrung als Geschäftsführer und Verwaltungsrat verschiedener Unternehmen mit. Seine Fachlichen Kompetenzen liegen hauptsächlich in der strategischen Unternehmensführung, Entwicklung von Geschäftsmodellen und Strategiumsetzung.

## Certificate of Leadership Excellence ZfU

### Preis Online-Lehrgang

CHF 5960.00

**Dauer: 8 Tage, der Einstieg ist jederzeit möglich.  
Anschliessend ist die Reihenfolge einzuhalten.**

Inbegriffen sind: Lehrgangsunterlagen online und  
Lehrgangs-Zertifikat.

Wichtig: Der Lehrgang findet in kleiner Runde statt.  
Die Teilnehmerzahl ist limitiert.

Die Module können für CHF 990.00 einzeln gebucht  
werden. Für die Einzelbuchung bitte auf das gewünsch-  
te Seminar klicken oder über [anmeldung@zfu.ch](mailto:anmeldung@zfu.ch).

### Lehrgangspreis

Damit Sie vom Lehrgangspreis profitieren können,  
muss dieser gesamthaft gebucht werden. Haben  
Sie bereits einzelne Online-Seminare gebucht/ab-  
solviiert und möchten nun den Lehrgang absolvieren?  
Melden Sie sich, wir unterbreiten Ihnen gerne  
ein spezielles Angebot.

### Attraktive Rabatte

Bei gleichzeitiger  
Anmeldung gelten  
folgende Rabatte:  
Ab 2 Buchungen 10 %  
Ab 4 Buchungen 15 %

### Beratung und Kontakt

+41 44 722 85 85  
[info@zfu.ch](mailto:info@zfu.ch)

### Anerkennungsstatus des Zertifikats

ZfU Diplom- und Zerti-  
fikats-Lehrgänge werden  
seit vielen Jahren angebo-  
ten und immer den neu-  
esten Herausforderungen  
von Unternehmen,  
Führungskräften und Mi-  
tarbeitenden angepasst.  
Absolventinnen und  
Absolventen haben den  
Namen dank hoher Zu-  
friedenheit nach aussen  
getragen. Das Zertifikat  
wird ausgestellt, nach-  
dem alle Seminartage  
vollständig besucht  
worden sind. Es gibt auf  
diesem hohen Niveau  
keine Prüfungen mehr.



**Melden Sie sich jetzt an!**

**[zfu.ch/go/eil](https://zfu.ch/go/eil)**