



# Strategische Neuausrichtung der Finanzorganisation für KMUs

**Schritte zur erfolgreichen Neuausrichtung des  
Finanz- und Controlling-Bereichs**

Weiterbildung Strategie und Unternehmensführung

# Strategische Neuausrichtung der Finanzorganisation für KMUs

---

## Schritte zur erfolgreichen Neuausrichtung des Finanz- und Controlling-Bereichs

Die Rolle der CFOs und Finanzverantwortlichen in KMUs verändert sich entscheidend. Sie agieren nicht mehr ausschliesslich als Finanzexperten, sondern zunehmend auch als strategische Partner, die die Zukunft ihres Unternehmens aktiv mitgestalten.

In diesem Seminar lernen Sie eine praxiserprobte Methode kennen, wie Sie als CFO oder Leiter Finanzen/Controlling Ihre CFO-Roadmap entwickeln können, um Ihre Schlüsselrolle im Unternehmen effektiv wahrzunehmen.

Nach dem Seminar sind Sie in der Lage, Ihren Finanzbereich als wertschöpfenden Geschäftspartner vollständig im Unternehmen zu implementieren und nachhaltig zu verankern. Mit der CFO-Roadmap können Sie das Thema im Unternehmenskontext einordnen und priorisieren.

Darüber hinaus schärft das Seminar Ihre Führungskompetenzen und fördert den Austausch mit anderen Führungskräften, was Sie in Ihrer neuen Rolle stärkt. Es ermöglicht Ihnen auch, ein robustes Netzwerk aufzubauen, das für zukünftige strategische Initiativen wertvoll ist.

## Referent



---

### Viktor Mendel

Er verfügt über 22 Jahre Berufserfahrung als Manager und Führungskraft in unterschiedlichen Positionen im Finanzbereich, zuletzt als Vice President Controlling bei der WMF GmbH. Während dieser Zeit hat er sich intensiv mit der systematischen Potenzial- und Kompetenzentwicklung von Teams beschäftigt. Er ist Autor des Buches «Kompetenzentwicklung im Controlling» und hat zahlreiche Fachartikel zu diesem Themengebiet veröffentlicht. Als Gründer und CEO der Unternehmensberatung Viktor Mendel begleitet er Unternehmen bei Transformationsprojekten im Finanzbereich und der erfolgreichen Implementierung und nachhaltigen Verankerung von Finance Business Partnering.

## **Themenschwerpunkte**

### **CFO-Strategie**

- Strategie und Vision definieren
- Zielbetriebsmodell entwickeln
- Operationalisierung der Strategie

### **Prozessarchitektur**

- Prozessanalyse durchführen
- Prozesse standardisieren und optimieren
- Prozessarchitektur etablieren

### **Digitalisierung der Systemlandschaft**

- Digitales Reifegradmodell
- Digitalen Reifegrad steigern
- KI-Einfluss auf Finanzen/Controlling

### **Rollenbilder und Kompetenzen**

- Rollenbasierte Finanzorganisation
- Kompetenzmodelle entwickeln
- Individuelle Entwicklungsmaßnahmen

### **Organisationsstruktur und organisatorische Eingliederung**

- Organisationsstruktur entwickeln
- Nachhaltige und erfolgreiche Verankerung

## **Nutzen**

- Sie lernen eine praxiserprobte Methode zur erfolgreichen Entwicklung und Einführung einer CFO-Roadmap kennen.
- Sie erweitern Ihre Managementkompetenzen, um als effektive Führungskraft und vertrauenswürdiger Berater im Unternehmen zu agieren.
- Sie erhalten praktische Umsetzungsinstrumente, um den Finanzbereich als integralen Bestandteil der Wertschöpfungskette im Unternehmen zu etablieren.
- Sie bauen ein tragfähiges Netzwerk zur Unterstützung und Umsetzung strategischer Initiativen auf.
- Sie lernen, die Unternehmensführung durch datenbasierte Entscheidungen proaktiv mitzugestalten.

## **Arbeitsmethodik**

Der Referent vermittelt Erkenntnisse aus seiner langjährigen Praxiserfahrung sowie aus dem Transfer des Ansatzes in verschiedenen Branchen und Unternehmen und ergänzt diese mit wissenschaftlich fundierten Erkenntnissen zum Thema «Weiterentwicklung Ihres CFO-Bereichs». Input-Referate, Praxisbeispiele und Gruppenarbeiten wechseln sich ab und vermitteln das Wissen interaktiv.

**Das Buch zum Seminar:** Stephan Schöning, Viktor Mendel (2021): «Kompetenzentwicklung im Controlling», Springer Verlag.

## **Zielgruppe**

Das Seminar richtet sich an CFOs, CEOs, Leiter Finanzen, Leiter Controlling sowie an Verantwortliche für Personal und Organisationsentwicklung von KMUs.

## **Link**

➔ [zfu.ch/go/fbp](https://zfu.ch/go/fbp)

## Strategische Neuausrichtung der Finanzorganisation für KMUs

### Preis

CHF 2980.00

Inbegriffen sind: Seminarunterlagen online, Mittagessen, Kaffeepausen und Testat. Die Übernachtung ist nicht inbegriffen.

Wichtig: Das Seminar findet in kleiner Runde statt. Die Teilnehmerzahl ist limitiert.

### Termine und Orte

Dauer: 2 Tage

**18.03.–19.03.2025**

In Feusisberg  
Hotel Panorama Resort

**14.10.–15.10.2025**

In Feusisberg  
Hotel Panorama Resort

Tag 1: 9.00–17.00 Uhr

Tag 2: 8.30–17.00 Uhr

### Attraktive Rabatte

Bei gleichzeitiger Anmeldung gelten folgende Rabatte:  
Ab 2 Buchungen 10 %  
Ab 4 Buchungen 15 %

### Beratung und Kontakt

+41 44 722 85 85  
info@zfu.ch

### Firmeninterne Weiterbildung

Dieses Seminar ist auch als Inhouse-Veranstaltung buchbar. Wir begleiten Sie!

Angerechnet bei:  
EXPERTsuisse  
TREUHAND|SUISSE  
FPVS/SFPO



Melden Sie sich jetzt an!

[zfu.ch/go/fbp](https://zfu.ch/go/fbp)