



# Implementierung des Finance Business Partnerings

**Die Finanzabteilung als zukunftsgerichteter Business Partner und Change Agent**

# Implementierung des Finance Business Partnerings

---

## Die Finanzabteilung als zukunftsgerichteter Business Partner und Change Agent

Zweifellos wächst durch höhere Volatilität der Wirtschaft und steigenden Druck auf Rentabilität die Bedeutung des Finanzbereichs für Unternehmen. Auch globale Trends wie Digitalisierung und Internationalisierung erhöhen die Anforderungen an den Finanzbereich. Einer der überlebensnotwendigen Faktoren zur Bewältigung dieser Herausforderungen ist die Transparenz im Unternehmen. Jedoch kommt es noch viel zu häufig vor, dass Geschäftsführer und Manager bei weitreichenden unternehmerischen Entscheidungen nicht über die relevanten Informationen verfügen. Dabei muss die Finanz- und Controllingabteilung, und das nicht nur in Krisenzeiten, eine zentrale und steuernde Rolle im Unternehmen einnehmen, um ein profitables Wachstum zu sichern.

Um diesen Anforderungen gerecht zu werden, gilt es, die Finanzabteilung zu transformieren und sich vom reinen Zahlenverwalter und rückwärtsgewandten Betrachter hin zum zukunftsgerichteten Business Partner und Change Agent zu wandeln. Voraussetzung für diesen Paradigmenwechsel ist die Entwicklung und Verbesserung auf verschiedenen Ebenen.

Finden Sie heraus, was Business Partnering für Ihre Finanzabteilung und Ihr Unternehmen bedeutet und lernen Sie, wie Ihre Finanzabteilung zum wesentlichen Mitgestalter und Umsetzer der Unternehmensstrategie wird. Nach diesem Seminar sind Sie in der Lage, Ihren Finanzbereich als wertschöpfenden Geschäftspartner vollumfänglich im Unternehmen zu implementieren und dauerhaft zu verankern.

Dieses Seminar funktioniert autonom oder als Bestandteil des Lehrgangs «Zertifizierte/r Finance Business Partner/in ZfU».

## Referent



### Viktor Mendel

Er verfügt über 22 Jahre Berufserfahrung als Manager und Führungskraft in unterschiedlichen Positionen im Finanzbereich, zuletzt als Vice President Controlling bei der WMF GmbH. Er ist Autor des Buches «Kompetenzentwicklung im Controlling» und hat zahlreiche Fachartikel zu diesem Themengebiet veröffentlicht. Als Gründer und CEO der Unternehmensberatung Viktor Mendel begleitet er Unternehmen bei Transformationsprojekten im Finanzbereich und der erfolgreichen Implementierung und nachhaltigen Verankerung von Finance Business Partnering.

## Themenschwerpunkte

### CFO Strategie

- Definition von Strategie und Vision im Einklang mit der Unternehmensstrategie
- Definition des Zielbilds der Finanzfunktion
- Systematische Operationalisierung der CFO-Strategie

### Organisationsstruktur

- Entwicklung der passenden Organisationsstruktur
- Etablierung der Organisationsentwicklung durch Change-Management-Methoden

### Prozessarchitektur

- Durchführung der Prozessanalyse
- Standardisierung und Optimierung von Prozessen
- Etablierung einer ganzheitlichen Prozessarchitektur

### Erhöhung des digitalen Reifegrads

- Digital Finance Roadmap, Tools, Analytics

### Mensch und Kultur

- Unternehmenskultur
- Aufbau von Kompetenzmodellen
- Rollenbasierte Finanzorganisation
- Ausschöpfung der Mitarbeiterpotenziale
- Gestaltung des Mindset-Wandels

## Nutzen

- Sie lernen, die praxisbewährte Methode zur erfolgreichen strategischen Implementierung des «Finance Business Partnering»-Konzepts.
- Sie verstehen das Konzept «Finance Business Partnering» als moderne und zukunftsorientierte Finanzorganisation.
- Sie profitieren von einem Leitfaden für den erfolgreichen Transformationsprozess Ihrer Finanzorganisation.
- Sie erfahren, wie Sie das volle Potenzial der Digitalisierung und Automatisierung in Ihren Finanzprozessen ausschöpfen.

### Arbeitsmethodik

Der Referent vermittelt Erkenntnisse aus der langjährigen eigenen Praxiserfahrung sowie aus dem Transfer des Ansatzes in verschiedenen Branchen und Unternehmen und ergänzt sie mit wissenschaftlich fundierten Erkenntnissen zum Thema Kompetenzentwicklung im Controlling. Input-Referate, Praxisbeispiele und Gruppenarbeiten wechseln sich ab und vermitteln das Wissen interaktiv.

**Das Buch zum Seminar:** Stephan Schöning, Viktor Mendel (2021): «Kompetenzentwicklung im Controlling», Springer Verlag.

### Zielgruppe

Das Seminar richtet sich an CFOs, CEOs, Leiter Finanzen, Leiter Controlling sowie Verantwortliche für Personal und Organisationsentwicklung von KMUs.

### Link

➔ [zfu.ch/go/fbp](https://zfu.ch/go/fbp)

## Implementierung des Finance Business Partnerings

### Preis

**CHF 3790.00**

Inbegriffen sind: Seminarunterlagen online, Mittagessen, Kaffeepausen und Testat. Die Übernachtung ist nicht inbegriffen.

Wichtig: Das Seminar findet in kleiner Runde statt. Die Teilnehmerzahl ist limitiert.

### Termine und Orte

Dauer: 3 Tage

**15.10.–17.10.2024**

In Feusisberg  
Hotel Panorama Resort

Tag 1: 9.00–17.00 Uhr

Tag 2: 9.00–17.00 Uhr

Tag 3: 9.00–16.00 Uhr

### Attraktive Rabatte

Bei gleichzeitiger Anmeldung gelten folgende Rabatte:  
Ab 2 Buchungen 10 %  
Ab 4 Buchungen 15 %

### Beratung und Kontakt

+41 44 722 85 85  
info@zfu.ch

### Firmeninterne Weiterbildung

Dieses Seminar ist auch als Inhouse-Veranstaltung buchbar. Wir begleiten Sie!

Angerechnet bei:  
EXPERTsuisse  
TREUHAND|SUISSE  
FPVS/SFPO



**Melden Sie sich jetzt an!**

**[zfu.ch/go/fbp](https://zfu.ch/go/fbp)**