



# Führen von Führungskräften

**Strategien und Tools für die erfolgreiche Führung von Führungsteams**

# Führen von Führungskräften

---

## Strategien und Tools für die erfolgreiche Führung von Führungsteams

Führen von Führungskräften, die ihrerseits selbstbewusst und vielleicht auch kritisch sind, bringt ganz andere Herausforderungen mit sich als das Führen von Mitarbeitenden ohne Führungsverantwortung: Ziele festlegen und kommunizieren, Rollen abgrenzen, Führungskräften den Rücken stärken, Schnittstellen zwischen den Teams klären und in der Sandwichposition zwischen den Erwartungen des Topmanagements und den Bedürfnissen der eigenen Teams vermitteln.

Dieses Seminar unterstützt Führungspersonen darin, ihre eigenen Führungskräfte effektiver anzuleiten und ein starkes Führungsteam zu entwickeln. Ein wesentlicher Bestandteil ist dabei der gezielte Abgleich der gegenseitigen Erwartungen sowie die Auswahl geeigneter Führungsinstrumente. Beides wird in diesem Seminar praxisnah erlernt.

## Referent



### **Dr. Rolf Schulz**

Er gilt als einer der wesentlichen Experten, wenn es um Konfliktmanagement geht. Er ist als Konfliktcoach, Berater, Universitätsdozent und Buchautor tätig. Nach dem Studium der Sozial- und Verhaltenswissenschaften sowie der Sprachwissenschaft promovierte er in Kognitionspsychologie zum Thema «Entscheidungshandeln unter Zeitdruck». Bevor er in den Bereich Coaching, Training und Beratung wechselte, arbeitete er einige Jahre im Vertrieb als Führungskraft. Seit mehr als 25 Jahren unterstützt er mit seinem Team Unternehmen in den Bereichen Konfliktmanagement, Unternehmenstransformation und Führungskräfteentwicklung. Sein Buch «Toolbox zur Konfliktlösung» wurde Testsieger der Stiftung Warentest in der Kategorie Konfliktmanagement und erscheint aktuell in der 4. Auflage. Basierend auf diesem Buch finden seine hochwertigen Seminare statt. Er hat einen MBA, ist Master of Mediation und Master of Neuroscience. Im Bereich agiler Methoden ist er Professional Scrum Master I und OKR Master. Zudem lehrt er seit vielen Jahren an der Universität Augsburg (MBA Unternehmensführung) und an der European Business School, Rheingau, als wissenschaftlicher Leiter im Zertifikatskurs «Change-Beratung».

## **Themenschwerpunkte**

- Führung über mehrere Ebenen
- Führungskräfte als Multiplikatoren
- Reflexion des eigenen Führungsstils – transaktional versus transformational
- Fallstricke in der Führung
- Zielklärungs- und Zielsetzungsprozesse
- Delegation und Entscheidungsfindung im Führungsteam
- Kommunikation – kaskadierend bzw. zentral
- Rollenklärung und Rollenverteilung
- Umgang mit Konflikten im Führungsteam

## **Nutzen**

- Sie lernen, wie Sie Ihre Führungskräfte effektiv anleiten und deren Potenzial optimal nutzen können.
- Sie können die gegenseitigen Erwartungen im Führungsteam gezielt abgleichen und so ein starkes, kohärentes Führungsteam entwickeln.
- Sie erfahren, welche Führungsinstrumente sich am besten eignen, um Führungskräfte zu unterstützen und herauszufordern.
- Sie stärken Ihre Fähigkeiten in der Zielsetzung und Kommunikation, um klare, messbare Ziele zu formulieren und effektiv zu kommunizieren.
- Sie erlangen praxisnahes Wissen im Umgang mit typischen Fallstricken in der Führung und wie Sie diese erfolgreich meistern können.
- Sie verbessern Ihre Entscheidungsfindung und Delegation innerhalb des Führungsteams, um effiziente Prozesse zu gewährleisten.
- Sie lernen, Konflikte im Führungsteam konstruktiv zu lösen und so das Arbeitsklima positiv zu beeinflussen.
- Sie profitieren von der Bearbeitung konkreter Praxisfälle und können diese Erfahrungen direkt in Ihren Führungsalltag integrieren.

## **Arbeitsmethodik**

Das Seminar setzt auf eine Mischung aus theoretischen Impulsen und praxisnahen Übungen. Die Teilnehmenden bearbeiten konkrete Fallbeispiele aus ihrem Führungsalltag und reflektieren ihren eigenen Führungsstil. Durch den Austausch in der Gruppe und gezieltes Feedback werden individuelle Lösungsansätze erarbeitet und direkt anwendbare Führungsstrategien entwickelt.

## **Zielgruppe**

Das Seminar richtet sich an erfahrene Führungspersonen, die bereits Führungskräfte (Teamleiter, Abteilungsleiter usw.) führen oder neu vor der Herausforderung stehen, Führungskräfte zu leiten.

## **Link**

➔ [zfu.ch/go/fff](https://zfu.ch/go/fff)

## Führen von Führungskräften

### Preis

CHF 2980.00

Inbegriffen sind: Seminarunterlagen online, Mittagessen, Kaffeepausen und Testat. Die Übernachtung ist nicht inbegriffen.

Wichtig: Das Seminar findet in kleiner Runde statt. Die Teilnehmerzahl ist limitiert.

### Termine und Orte

Dauer: 2 Tage

**24.09.–25.09.2026**

In Thalwil  
Hotel Sedartis

**15.04.–16.04.2027**

In Rüschlikon  
Hotel Belvoir

**07.09.–08.09.2027**

In Rüschlikon  
Hotel Belvoir

Tag 1: 9.00–17.00 Uhr

Tag 2: 8.30–17.00 Uhr

### Attraktive Rabatte

Bei gleichzeitiger  
Anmeldung gelten  
folgende Rabatte:  
Ab 2 Buchungen 10 %  
Ab 4 Buchungen 15 %

### Beratung und Kontakt

+41 44 722 85 85  
info@zfu.ch

### Firmeninterne Weiterbildung

Dieses Seminar ist auch  
als Inhouse-Veranstaltung  
buchbar. Wir begleiten Sie!



Melden Sie sich jetzt an!

[zfu.ch/go/fff](https://zfu.ch/go/fff)