

Controlling für Nicht-Finanzfachleute

Grundlagen des strategischen Kostenmanagements

Controlling für Nicht-Finanzfachleute

Sie stehen immer wieder vor der Aufgabe, Investitionsentscheide mittragen zu müssen. Sie möchten stärker zur langfristigen und zielgerichteten Unternehmenssteuerung beitragen können und die dafür geeigneten Grundlagen und Vorgehensweisen des Controllings kennen lernen und beherrschen. Mit Hilfe der Kostenplanung – basierend auf dem betrieblichen Rechnungswesen mit seinen Kostenträgern – fällen Sie adäquate Produktionsentscheidungen. Bei unsicheren Investitionsentscheiden möchten Sie mit Ihren strategischen und operativen Entscheidträgern kompetent auf Augenhöhe kommunizieren können.

Buchen Sie dieses Seminar

massgeschneidert und firmenintern!

Arbeitsmethodik

Theoretische Grundsätze werden anhand von realen Praxisbeispielen erarbeitet. Durch Transferüberlegungen erhalten Sie die Kompetenz, das Know-how in Ihrem Unternehmen anzuwenden.



Dr. Sascha von Wangenheim
General Manager, Mettler-Toledo International

Inc., Greifensee, zuvor Principal, Head of Competence Center Process Management bei Horvath & Partners AG und Assistent am Lehrstuhl für Controlling an der Universität Stuttgart.



Prof. Dr. Klaus-Peter Franz

Inhaber des Lehrstuhls für Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Unternehmensprüfung und Controlling an der Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf. Autor von zahlreichen Büchern und Publikationen.

Weitere Informationen zur Veranstaltung

 www.zfu.ch/go/fm2

«Alle Experten sind sehr gut! Sie sind in der Lage, ihr grosses Fachwissen verständlich zu erklären. Die Unterlagen eignen sich sehr gut als Nachschlagewerk.»»

Jürgen Kerner, Geschäftsf. Vorstandsmitglied
IG Metall

Controlling als Grundlage der Unternehmenssteuerung

Sinn und Zweck des Controllings?

Controlling dient der langfristigen, zukunftsorientierten und zielgerichteten Unternehmenssteuerung.

Ziele und Instrumente der langfristigen Unternehmenssteuerung

Steigern des Unternehmenswertes, Make-or-Buy Decisions, fundierte Investitionsentscheide und die dafür geeigneten Methoden einsetzen.

Betriebliches Rechnungswesen/ Kalkulation: Herzstück der Kosten- und Leistungssteuerung

Hier werden die Themen Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung abgehandelt. Sie verstehen, wie sich das betriebliche Rechnungswesen vom externen Rechnungswesen abgrenzt.

Kostenplanung und -steuerung

Sie können zwischen Vollkostenrechnung und Teilkostenrechnung unterscheiden und sind in der Lage, die Deckungsbeiträge für die Produktions-Entscheidungen zu berechnen.

Sascha von Wangenheim

Investitionsentscheide sicher planen und steuern

Welche Methoden der Investitionsrechnung stehen Ihnen zur Verfügung?

Lernen Sie verschiedene Methoden der dynamischen Investitionsrechnung kennen, welche Ihnen die Steigerung des Unternehmenswertes durch die Investition anzeigen.

Wie können Sie die Unsicherheit der Erwartungen bei Investitionsentscheiden bewältigen?

Arbeiten Sie die Einflussfaktoren heraus, auf die das Ergebnis der Investitionsrechnung besonders sensibel reagiert.

Wie kann das Unternehmen periodisch zielgerecht gesteuert werden?

Wenden Sie Konzepte der wertorientierten Steuerung an und führen Sie mit Hilfe operativer Werttreiberbäume.

Wie können Sie die strategische und die operative Unternehmenssteuerung miteinander verbinden?

Sie setzen die Balanced Scorecard ein, um die Schwächen unzureichender Implementierungen zu überwinden.

Klaus-Peter Franz

Jetzt anmelden

www.zfu.ch/go/fm2

Controlling für Nicht-Finanzfachleute

Preis: CHF 2980.–

**18.03.-19.03.2021 in Feusisberg am Zürichsee,
Panorama Resort & Spa******

**14.10.-15.10.2021 in Feusisberg am Zürichsee,
Panorama Resort & Spa******

Tag 1 8.30–18.45 Uhr

Tag 2 8.30–17.00 Uhr

Kontakt und Beratung

Customer Care Center

Tel. +41 44 722 85 00, anfragen@zfu.ch

Allgemeines

Inbegriffen sind: Seminar-
unterlagen, Verpflegung und Testat.

Exkl.: Übernachtung

Ab dem 2. Teilnehmer derselben
Firma 10% Rabatt.

ZfU-AGBs

www.zfu.ch/informationen/agb

**Top-Seminare:
Für Ihren beruflichen
und persönlichen
Vorsprung.**