

# Finanzen und Controlling für Nicht-Finanzfachleute

**Finanzberichterstattung, Businessplan,  
Unternehmensbewertung und strategisches  
Kostenmanagement**

# Finanzen und Controlling für Nicht-Finanzfachleute

---

## Finanzberichterstattung, Businessplan, Unternehmensbewertung und strategisches Kostenmanagement

Die Zahlen des finanziellen und betrieblichen Rechnungswesens sind die Sprache des Unternehmens. Mit der zunehmenden Ergebnisverantwortung für eigenständige Geschäftsbereiche oder ganze Unternehmensteile wird es für Führungskräfte immer wichtiger, finanz- und betriebswirtschaftliche Zusammenhänge zu erkennen und diese Sprache zu verstehen.

So stehen Sie immer wieder vor der Aufgabe, finanzwirtschaftliche Informationen verarbeiten zu müssen. Zudem möchten Sie mit Ihren Finanzspezialisten auf Augenhöhe kommunizieren können. Um Investitionsanträge stellen oder bewerten zu können, benötigen Sie Know-how über Finanzberichterstattung, Finanzierungsmöglichkeiten, zur aktuellen Situation der Liquidität sowie zu strategischen Kennzahlen zur Unternehmensbewertung. Mit Hilfe der Kostenplanung und -steuerung fällen Sie adäquate Produktionsentscheidungen.

Dieses Seminar informiert Sie auf gut verständliche und praxisorientierte Weise über Aufgaben, Zielsetzungen und Instrumente des finanziellen und betrieblichen Rechnungswesens.

**Das Kombi-Seminar besteht aus folgenden 2 Seminar-Modulen (einzeln buchbar):**

### **Modul 1: Finanzen für Nicht-Finanzfachleute**

Mehr Infos: [zfu.ch/go/fm1](http://zfu.ch/go/fm1)

### **Modul 2: Controlling für Nicht-Finanzfachleute**

Mehr Infos: [zfu.ch/go/fm2](http://zfu.ch/go/fm2)

## Referenten



### **Dr. Martin Frey**

Selbständiger Unternehmensberater und multipler Verwaltungsrat.



### **Daniel Gfeller**

Referent für Finance und Controlling, verschiedene VR-Mandate und ist in der Geschäftsleitung verschiedener Unternehmen



### **Chris Krämer**

Dipl. Wirtschaftsprüfer und Partner bei Deloitte Schweiz



### **Dr. Franz Wirnsperger**

Selbstständiger Unternehmer, betreut Hilti Lab, sowie Coach und Berater

## Themenschwerpunkte

### Modul 1: Finanzen für Nicht-Finanzfachleute

- Bilanzen, Erfolgsrechnungen, Cashflow-Rechnungen, Eigenkapitalnachweise
- Entstehung und Interpretation der Finanzberichterstattung
- Kennzahlen zur Beurteilung der Rentabilität, Liquidität, Cashflow und Stabilität
- Business- und Finanzplan – Instrumente finanzieller Führung
- Unternehmensbewertung praxisnah und verständlich
- Die verschiedenen Finanzierungsmethoden

### Modul 2: Controlling für Nicht-Finanzfachleute

- Zukunftsorientiertes Controlling: Planung, Reporting, Kostenmanagement und Ad-hoc-Analyse-Instrumente
- Antworten der Kostenrechnung auf betriebswirtschaftliche Fragestellungen: Controlling als Entscheidungsunterstützung
- Kostenstrukturen frühzeitig und marktorientiert gestalten: Prozesskostenrechnung und Target Costing
- Wertorientiertes Controlling und strategische Steuerung verzahnen: Kennzahlen zur Steigerung des Unternehmenswertes

## Nutzen

- Sie lernen, die Bilanz- und Erfolgsrechnung systematisch zu analysieren und zu interpretieren.
- Sie kennen die relevanten Kennzahlen, um Liquidität, Rentabilität und Vermögenslage richtig einzuschätzen.
- Sie lernen, welche Informationen für Ihre Entscheidungsunterstützung relevant sind.
- Sie erfahren, welche Controlling-Instrumente Sie in Ihrem Führungsalltag brauchen.

## Arbeitsmethodik

Experten aus Wissenschaft und Praxis vermitteln das Fachwissen praxisnah und systematisch in Form von Referaten. Anhand von speziell für das Seminar konzipierten Fallbeispielen werden die Inhalte vertieft. Die begrenzte Teilnehmerzahl garantiert ein intensives und interaktives Arbeiten mit den Referenten.

## Zielgruppe

Mit diesem Seminar richten wir uns an Geschäftsleitungsmitglieder und Führungskräfte ausserhalb des Finanzbereichs, Leiter von Geschäftsbereichen mit Ergebnisverantwortung, Nachwuchs-Manager, die sich auf eine ergebnisverantwortliche Tätigkeit vorbereiten. Des Weiteren wenden wir uns an Vertreter der öffentlichen Verwaltung und an Verwaltungsräte, die sich im Rahmen ihrer Aufsichtstätigkeit mit Fragen des Finanz- und Rechnungswesens beschäftigen.

## Link

➔ [zfu.ch/go/fm](http://zfu.ch/go/fm)

## Finanzen und Controlling für Nicht-Finanzfachleute

**Kombi-Preis: Modul 1 + 2**  
**CHF 5290.00**

Dauer: 4 Tage, Reihenfolge der Module frei wählbar

Inbegriffen sind: Seminarunterlagen online, Mittagessen, Kaffeepausen und Testat. Die Übernachtung ist nicht inbegriffen.

Wichtig: Das Seminar findet in kleiner Runde statt. Die Teilnehmerzahl ist limitiert.

**Die Module sind auch einzeln buchbar.**

### Modul 1: Finanzen für Nicht-Finanzfachleute

**04.11.–05.11.2025**

In Unterägeri  
SeminarHotel am Ägerisee

**05.05.–06.05.2026 / 03.11.–04.11.2026**

In Feusisberg  
Hotel Panorama Resort

Tag 1: 9.00–17.30 Uhr

Tag 2: 8.30–17.45 Uhr

### Modul 2: Controlling für Nicht-Finanzfachleute

**06.11.–07.11.2025**

In Unterägeri  
SeminarHotel am Ägerisee

**07.05.–08.05.2026 / 05.11.–06.11.2026**

In Feusisberg  
Hotel Panorama Resort

Tag 1: 8.30–17.00 Uhr

Tag 2: 8.30–17.00 Uhr



**Melden Sie sich jetzt an!**

**[zfu.ch/go/fm](https://zfu.ch/go/fm)**

#### Attraktive Rabatte

Bei gleichzeitiger Anmeldung gelten folgende Rabatte:  
Ab 2 Buchungen 10 %  
Ab 4 Buchungen 15 %

#### Beratung und Kontakt

+41 44 722 85 85  
[info@zfu.ch](mailto:info@zfu.ch)

#### Firmeninterne Weiterbildung

Dieses Seminar ist auch als Inhouse-Veranstaltung buchbar. Wir begleiten Sie!

Angerechnet bei:  
EXPERTsuisse  
TREUHAND|SUISSE  
FPVS/SFPO