ZfU
Zentrum für Unternehmungsführung AG

Transformation zur agilen Organisation: Führungs- und Steuerungsmodell

Mit praxiserprobten Impulsen Unternehmen nachhaltig agil aufstellen

Weiterbildung Strategie und Unternehmensführung

Transformation zur agilen Organisation: Führungs- und Steuerungsmodell

Mit praxiserprobten Impulsen Unternehmen nachhaltig agil aufstellen

Im dynamischen und komplexen Unternehmensumfeld stösst das Führungs- und Steuerungsmuster des detaillierten Planens und der Spurhaltung deutlich an seine Grenzen.

Um ein Führungs- und Steuerungssystem nachhaltig an das heute vorherrschende Unternehmensumfeld anzupassen, muss an mehreren Stellschrauben mit einer ganzheitlichen Perspektive gedreht werden. Systematische Förderung von intrinsischer Motivation über dezentrale Strukturen, Autonomie und agilen Steuerungspraktiken sind im Wissens- und Digitalisierungszeitalter die Treiber von Innovation und Wachstum.

In diesem eintägigen Seminar erhalten Sie einen Praxisansatz, der die Transformation des gesamten Führungs- und Steuerungssystems eines Unternehmens anhand von zwei Dimensionen beschreibt:

- Kultur: die menschliche Verhaltensseite
- Steuerung: Managementpraktiken wie Strategieprozess, Planung, Budgetierung, Performance Management usw.

Referenten

Dr. Franz Wirnsperger

Er war über 25 Jahre in verschiedenen CFO- und CEO-Rollen für die Hilti Gruppe weltweit tätig. Seit 2013 ist er selbstständiger Unternehmer, betreut das von ihm initiierte «Hilti Lab» für Integriertes Performance Management an der Universität St. Gallen und begleitet als Coach und Berater Unternehmen in der Transformation von Unternehmensführungs- und Steuerungsmodellen.

Marco Gadola

Er hat eine breite Führungserfahrung mit mehreren multinationalen Unternehmen. Die Straumann Gruppe führte er als CEO sehr erfolgreich durch einen Turnaround zu nachhaltig profitablem Wachstum. In seiner Rolle als Berater und Multi-Verwaltungsrat beeinflusst er heute Geschäftsstrategien und unterstützt Führungskräfte in ihrer Entwicklung.

Themenschwerpunkte

- Das Prinzip der «geführten Selbststeuerung» sowie die Abgrenzung zu Kommando und Kontrolle und vollkommener Selbstorganisation
- Methoden zur Diagnose der Ausgangssituation
- Das Rahmenmodell zur Transformation
- Kultur-Transformation
- Steuerungsmodell Transformation
- Integration und Abfolge von Veränderungsschritten (Phase-In/Phase-Out-Ansatz)

Nutzen

- Dank dem hohen Praxisbezug erhalten Sie bewährte Tools zur direkten Umsetzung im Unternehmen.
- Sie sind in der Lage, die Analyse in Ihrem Unternehmen vorzunehmen.
- Sie erhalten Hebel, wie Sie die Transformation zum agilen Unternehmen umsetzen können.
- Sie kennen die Wichtigkeit und den Zusammenhang zwischen den beiden Dimensionen Kultur und Steuerung.
- Sie kennen die wichtigsten Stellschrauben für die erfolgreiche Transformation des Unternehmens zur Agilität.
- Sie können die Abfolge der Veränderungsschritte planen und umsetzen.

Arbeitsmethodik

Die Referenten vermittelt Erkenntnisse aus der langjährigen eigenen Praxiserfahrung sowie aus dem Transfer der Ansätze in verschiedene Branchen und Geschäftsmodelle. Input-Referate und Praxisbeispiele mit interaktivem Dialog sowie Gruppendiskussionen wechseln sich ab und führen zu neuen Impulsen für die Teilnehmenden.

Zielgruppe

Das Seminar richtet sich an Verwaltungsräte, GeschäftsführerInnen, Geschäftsleitungsmitglieder, Personaleiter/innen, Organisationsentwicklungsexperten.

Am Seminar profitieren Sie nicht nur von den Inputs der ZfU-Referenten sondern auch von den Erfahrungen der anderen Teilnehmer und erweitern so Ihr berufliches Beziehungsnetz.

Link

↗ zfu.ch/go/fsm

Informationen und Anmeldung

ZfU
Zentrum für Unternehmungsführung AG

Transformation zur agilen Organisation: Führungs- und Steuerungsmodell

Preis

CHF **1490.00**

Inbegriffen sind: Seminarunterlagen online, Mittagessen, Kaffeepausen und Testat.
Die Übernachtung ist nicht inbegriffen.

Wichtig: Das Seminar findet in kleiner Runde statt. Die Teilnehmerzahl ist limitiert.

Termine und Orte

23.05.2025
In Feusisberg
Hotel Panorama Resort

21.11.2025
In Feusisberg
Hotel Panorama Resort

9.00–17.00 Uhr

Attraktive Rabatte

Bei gleichzeitiger Anmeldung gelten folgende Rabatte:
Ab 2 Buchungen 10 %
Ab 4 Buchungen 15 %

Beratung und Kontakt

+41 44 722 85 85
info@zfu.ch

Firmeninterne Weiterbildung

Dieses Seminar ist auch als Inhouse-Veranstaltung buchbar. Wir begleiten Sie!

Angerechnet bei:
EXPERTsuisse
TREUHAND|SUISSE
FPVS/SFPO

Melden Sie sich jetzt an!

zfu.ch/go/fsm

FSM 09/24

ZfU – Zentrum für Unternehmungsführung AG
Hermetschloostrasse 77 – CH-8048 Zürich – Telefon +41 44 722 85 85 – info@zfu.ch – zfu.ch