ZfU
Zentrum für Unternehmungsführung AG

Führen ohne Vorgesetztenfunktion

Wie Sie ohne direkte Weisungsbefugnis Ihre Ziele erreichen

Weiterbildung Leadership

Führen ohne Vorgesetztenfunktion

Wie Sie ohne direkte Weisungsbefugnis Ihre Ziele erreichen

Führen Sie ohne Weisungsbefugnis? Dies ist nur eine vermeintlich schwache Position. Im Gegenteil – Sie haben gute Möglichkeiten, aus dieser Rolle heraus in hohem Masse Einfluss und Wirkung zu entfalten. Voraussetzung dafür sind bestimmte Kompetenzen im Bereich der eigenen Persönlichkeit, des Mindsets und im Verhalten.

Typische Kontexte für diese Anforderung sind: Projekt- und Entwicklungsteams, viele Gruppen- oder Teamleitungen, Key-Account-Teams, Matrixstrukturen oder laterale abteilungsübergreifende Organisationsformen. Dabei kommt es darauf an, spezifische Formen der Kooperation zu fördern und selbst zu realisieren.

Trainieren Sie Ihre persönliche Einflusswirkung und Überzeugungskraft anhand spezifischer Leadership-Tools für diese Anforderung.

Referenten

Dr. Tobias Heisig

Er (Diplomtheologe, Diplompsychologe, certified management consultant BDU) ist seit 1993 als Berater, Trainer und Coach tätig. Nach seinen Studien an der Universität Tübingen absolvierte er verschiedene Ausbildungen im Bereich der systemischen und strategischen Beratung. Seine Beratungsschwerpunkte liegen in der Umsetzung unternehmerischer Zielsetzungen in den Bereichen Führung, Vertrieb, Kooperation, Veränderungsprozesse, Leistungskultur, Verhandlungsführung und Selbstmanagement.

Dr. Alexander Wittwer

Er ist als Berater, Trainer und Coach tätig. Nach seinen Studien an den Universitäten Marburg und Freiburg absolvierte er verschiedene Ausbildungen im Bereich der systemischen und strategischen Beratung. Seine Beratungsschwerpunkte liegen in der Umsetzung unternehmerischer Zielsetzungen in den Bereichen Führung, Vertrieb, Kooperation, Change, Leistungskultur, Verhandlungsführung und Selbstmanagement.

Themenschwerpunkte

- Erfolgsfaktoren für laterale Führungskontexte
- Vertrauen und Lösungsorientierung stärken
- Umgang mit Druck
- Mit Einwänden und Widerständen konstruktiv umgehen
- Eigenverantwortlichkeit, Verbindlichkeit und Commitment herstellen
- Ziele emotional verankern
- Situatives Führen: Können und Wollen unterscheiden
- Bereitschaft für Kooperation stärken
- Kooperations- und Führungsgespräche führen
- Konflikte erkennen und deeskalieren
- Verbindliche Entscheidungen im Team treffen
- Machtsignale erkennen und abwehren

Nutzen

- Sie lernen praxisnahe Leadership-Tools kennen, die Sie in Ihrer Führungsrolle ohne Vorgesetztenfunktion stärken.
- Sie stärken Ihre persönliche Einflusswirkung und Überzeugungskraft, um andere für die Zusammenarbeit zu gewinnen.
- Sie stärken Ihre Fähigkeiten, komplexe Businessanforderungen und Konflikte in lateralen Situationen souverän zu bewältigen.
- Sie reflektieren Ihre persönlichen Stärken und Entwicklungsbereiche als laterale Führungskraft.
- Sie erweitern Ihr persönliches Führungs-Repertoire gegenüber Mitarbeitenden, Kolleginnen und Kollegen, Entscheidern und Stakeholdern.
- Sie erfahren, wie Sie ohne formale Macht Verbindlichkeit und Commitment in Ihrem Team stärken.

Arbeitsmethodik

Interaktives, auf direkte Anwendung fokussiertes Training mit modernsten Ansätzen, Einzel- und Gruppenarbeiten, Fallbearbeitungen, Erfahrungsaustausch und Selbstreflexion.

Zielgruppe

Das Seminar richtet sich an Führungskräfte, die ihren Wirkungsgrad ohne disziplinarische Weisungsbefugnis ausbauen möchten.

Link

↗ zfu.ch/go/fvf

Informationen und Anmeldung

Führen ohne Vorgesetztenfunktion

Preis

CHF **2980.00**

Inbegriffen sind: Seminarunterlagen online, Mittagessen, Kaffeepausen und Testat.
Die Übernachtung ist nicht inbegriffen.

Wichtig: Das Seminar findet in kleiner Runde statt. Die Teilnehmerzahl ist limitiert.

Termine und Orte

Dauer: 2 Tage

23.04.–24.04.2025
Referent: Dr. Alexander Wittwer
In Thalwil
Hotel Sedartis

21.10.–22.10.2025
Referent: Dr. Tobias Heisig
In Thalwil
Hotel Sedartis

Tag 1: 9.00–18.00 Uhr
Tag 2: 8.30–17.00 Uhr

Attraktive Rabatte
Bei gleichzeitiger Anmeldung gelten folgende Rabatte:
Ab 2 Buchungen 10 %
Ab 4 Buchungen 15 %

Beratung und Kontakt
+41 44 722 85 85
info@zfu.ch

Firmeninterne Weiterbildung
Dieses Seminar ist auch als Inhouse-Veranstaltung buchbar. Wir begleiten Sie!

Melden Sie sich jetzt an!

zfu.ch/go/fvf

ZfU – Zentrum für Unternehmungsführung AG
Hermetschloostrasse 77 – CH-8048 Zürich – Telefon +41 44 722 85 85 – info@zfu.ch – zfu.ch

FVF 11/24