



Führen ohne Vorgesetztenfunktion

**Wie Sie ohne direkte Weisungsbefugnis
Ihre Ziele erreichen**

Führen ohne Vorgesetztenfunktion

Wie Sie ohne direkte Weisungsbefugnis Ihre Ziele erreichen

Aktivieren und Einbinden zeichnet Teammitglieder aus, welche ohne Weisungsbefugnis Teams voranbringen und die tägliche Arbeit, Projekte und den Fokus darauf legen, gemeinsam anstehende Aufgaben erfolgreich zu lösen.

Projekt- und Entwicklungsteams werden häufig von **Teamleitern** geführt, die keine formelle Führungsfunktion innehaben. Auf gleiche Weise **koordinieren Key Account Manager kundenbezogene Vertriebsteams**. Interdisziplinäre und abteilungsübergreifende Fragestellungen werden auch in solchen Teams angegangen. Auch **Assistenzen führen oft im Auftrag des Vorgesetzten**, ohne direkte Weisungsbefugnis. In jedem dieser Fälle müssen die informellen Teamführer ihren Einfluss über fachliche Kompetenz, Überzeugungskraft und persönliche Autorität ausüben.

Am Seminar werden die **Erfolgsfaktoren zur leistungsorientierten und motivierenden Führung** von Teams **ohne Vorgesetztenfunktion** aufgezeigt und die notwendigen Fähigkeiten anhand praktischer Fragestellungen aktiv trainiert.

Dieses Seminar funktioniert autonom oder als Bestandteil des Lehrgangs «Dipl. Executive Project Managerin/Manager ZfU».

Referent



Stefan Krötz

Diplom-Kaufmann mit Schwerpunkt Unternehmensführung, Wirtschaftsinformatik, Teamentwicklung und Interaktionsmanagement. Trainer und Berater seit 1999. Durchführung von BWL-Trainings für Führungskräfte, softwarebasierte Unternehmensplanspiele, digitale Transformation von Personalentwicklung und Konzeption von E-Learning-Modulen. Im Fokus stehen Verhaltenstrainings in den Bereichen Führung, Verkauf, Kommunikation, Teamentwicklung und Konfliktmanagement sowie Change Management, Einzelcoachings und die Erfassung von Potenzialen durch Online-Assessments und Assessment Center.

Themenschwerpunkte

- Anforderungen und Entwicklung eines Führungsansatzes
- Erfolgsdimensionen für Spitzenleistungen
- Positive Unterstellung – positiver Loop
- Sog statt Druck – Überzeugung erreichen
- TUN / LASSEN als bewusste Entscheidung
- Zielprojektion – Ziele emotional laden
- Aktivierende Gesprächsführung
- Situatives Führen
- Wirkungsvoll Feedback geben
- Teamprozesse steuern
- Umgang mit Macht
- Stressresistenz und mentale Stärke

Nutzen

- Sie erfahren, wie Sie sich natürliche Anerkennung und Akzeptanz sichern.
- Sie erkennen das Zusammenspiel aus Verständigung, Macht und Vertrauen.
- Sie erweitern Ihr persönliches Führungsrepertoire
- Sie überzeugen mit Ihren kommunikativen Fähigkeiten und schaffen Win-win-Situationen.
- Sie können Ihre Aufgabe so im Unternehmen verankern, dass Sie die besten Ressourcen bekommen.
- Sie lernen Werkzeuge kennen, um die Zusammenarbeit zu erleichtern.
- Sie erfahren, wie Sie in einer Struktur ohne Macht bessere Ergebnisse erzielen.

Arbeitsmethodik

Einzel- und Gruppenarbeiten, Fallbeurteilungen und der Erfahrungsaustausch ermöglichen Ihnen eine wirkungsvolle und nachhaltige Umsetzung in die Praxis. Ein persönliches Coaching auf der Basis einer individuellen Potenzialanalyse bietet gezielte Ansätze zur Umsetzung und zur persönlichen Entwicklung.

Zielgruppe

Das Seminar richtet sich an Personen, die im Unternehmen führen – auf Zeit oder kontinuierlich –, ohne direkte Weisungsbefugnis zu haben. Dies sind beispielsweise Mitarbeiter in Stabsstellen, Assistenzen, Projektleiter, Key Account Manager oder Verantwortliche von Arbeitsgruppen.

Link

➔ zfu.ch/go/fvf

Führen ohne Vorgesetztenfunktion

Preis

CHF 2980.00

Inbegriffen sind: Seminarunterlagen online, Mittagessen, Kaffeepausen und Testat. Die Übernachtung ist nicht inbegriffen.

Wichtig: Das Seminar findet in kleiner Runde statt. Die Teilnehmerzahl ist limitiert.

Termine und Orte

Dauer: 2 Tage

11.10.–12.10.2022

In Thalwil
Hotel Sedartis

27.04.–28.04.2023

In Thalwil
Hotel Sedartis

26.10.–27.10.2023

In Zürich
Placid Hotel Zurich

Tag 1: 9.00–18.00 Uhr
Anschliessend persönliches Coaching

Tag 2: 8.30–17.00 Uhr

Attraktive Rabatte

Bei gleichzeitiger
Anmeldung gelten
folgende Rabatte:
Ab 2 Buchungen 10 %
Ab 4 Buchungen 15 %

Beratung und Kontakt

+41 44 722 85 85
info@zfu.ch

Firmeninterne Weiterbildung

Dieses Seminar ist auch
als Inhouse-Veranstaltung
buchbar. Wir begleiten Sie!



Melden Sie sich jetzt an!

zfu.ch/go/fvf