



Führen ohne Vorgesetztenfunktion

**Wie Sie ohne direkte Weisungsbefugnis
Ihre Ziele erreichen**

Führen ohne Vorgesetztenfunktion

Wie Sie ohne direkte Weisungsbefugnis Ihre Ziele erreichen

Aktivieren und Einbinden zeichnet Teammitglieder aus, welche ohne Weisungsbefugnis Teams voranbringen und die tägliche Arbeit, Projekte und den Fokus darauflegen, gemeinsam anstehende Aufgaben erfolgreich zu lösen.

Projekt- und Entwicklungsteams werden häufig von **Teamleitern** geführt, die keine formelle Führungsfunktion inne haben. Auf gleiche Weise **koordinieren Key Account Manager kundenbezogene Vertriebsteams**. Interdisziplinäre und abteilungsübergreifende Fragestellungen werden auch in solchen Teams angegangen. Auch **Assistenzen führen oft im Auftrag des Vorgesetzten**, ohne direkte Weisungsbefugnis. In jedem dieser Fälle müssen die informellen Teamführer ihren Einfluss über fachliche Kompetenz, Überzeugungskraft und persönliche Autorität ausüben.

Am Seminar werden die **Erfolgsfaktoren zur leistungsorientierten und motivierenden Führung** von Teams **ohne Vorgesetztenfunktion** aufgezeigt und die notwendigen Fähigkeiten anhand praktischer Fragestellungen aktiv trainiert.

Referent



Stefan Krötz

Herr Krötz ist Trainer und Berater bei CEVEYCONSULTING GmbH und SMARTinSALES GmbH. Er ist Diplom Kaufmann mit Schwerpunkt Unternehmensführung, Wirtschaftsinformatik, Teamentwicklung und Interaktionsmanagement. Stefan Krötz führt BWL Trainings für Führungskräfte, softwarebasierte Unternehmensplanspiele, digitale Transformation von Personalentwicklung, Konzeption von E-Learning Modulen durch. Dabei konzentriert er sich auf Verhaltenstrainings in den Bereichen Führung, Verkauf, Kommunikation, Teamentwicklung und Konfliktmanagement sowie Change Management. Darüber hinaus bietet er Einzelcoachings und erfasst Potenziale durch Online-Assessments und Assessment Center.

Themenschwerpunkte

- Anforderungen und Entwicklung eines Führungsansatzes
- Erfolgsdimensionen für Spitzenleistungen
- Positive Unterstellung - positiver Loop
- Sog statt Druck - Überzeugung erreichen
- TUN / LASSEN als bewusste Entscheidung
- Zielprojektion - Ziele emotional laden
- Aktivierende Gesprächsführung
- Situatives Führen
- Wirkungsvoll Feedback geben
- Teamprozesse steuern
- Umgang mit Macht
- Stressresistenz und mentale Stärke

Nutzen

- Sie erfahren, wie Sie sich natürliche Anerkennung und Akzeptanz sichern.
- Sie erkennen das Zusammenspiel aus Verständigung, Macht und Vertrauen.
- Sie erweitern Ihr persönliches Führungs-Repertoire.
- Sie überzeugen mit Ihren kommunikativen Fähigkeiten und schaffen Win-Win Situationen.
- Sie können Ihre Aufgabe so im Unternehmen verankern, dass Sie die besten Ressourcen bekommen.
- Sie lernen Werkzeuge kennen, um die Zusammenarbeit zu erleichtern.
- Sie erfahren, wie Sie in einer Struktur ohne Macht bessere Ergebnisse erzielen.

Arbeitsmethodik

Einzel- und Gruppenarbeiten, Fallbeurteilungen und der Erfahrungsaustausch ermöglichen Ihnen eine wirkungsvolle und nachhaltige Umsetzung in der Praxis. Ein persönliches Coaching auf der Basis einer individuellen Potenzialanalyse bietet gezielte Ansätze zur Umsetzung und persönlichen Entwicklung.

Zielgruppe

Die Veranstaltung richtet sich an Personen, die im Unternehmen führen – auf Zeit oder kontinuierlich – ohne direkte Weisungsbefugnis zu haben. Dies sind beispielsweise Mitarbeiter in Stabsstellen, Projektleiter, Key Account Manager oder Verantwortliche von Arbeitsgruppen.

Link

➔ zfu.ch/go/fvf

Führen ohne Vorgesetztenfunktion

Preis

CHF 2980.00

Inbegriffen sind:
Seminarunterlagen, Mittagessen,
Kaffeepausen und Testat.
Die Übernachtung ist nicht inbegriffen.

Termine und Orte

Dauer: 2 Tage

05.04.-06.04.2022

In Thalwil
Hotel Sedartis

11.10.-12.10.2022

In Thalwil
Hotel Sedartis

Tag 1: 09.00-18.00 Uhr - anschliessend persönliches Coaching

Tag 2: 08.30-17.00 Uhr

Attraktive Rabatte

Bei gleichzeitiger
Anmeldung gelten
folgende Rabatte:
Ab 2 Buchungen 10%
Ab 4 Buchungen 15%

Beratung und Kontakt

+41 44 722 85 85
info@zfu.ch

Firmeninterne Weiterbildung

Dieses Seminar ist auch
als Inhouse-Veranstaltung
buchbar. Wir begleiten Sie!

Melden Sie sich jetzt an!

zfu.ch/go/fvf