



# Führen ohne Vorgesetztenfunktion

**Wie Sie ohne direkte Weisungsbefugnis  
Ihre Ziele erreichen**

# Führen ohne Vorgesetztenfunktion

---

## Wie Sie ohne direkte Weisungsbefugnis Ihre Ziele erreichen

Führen Sie ohne Weisungsbefugnis? Dies ist nur eine vermeintlich schwache Position. Im Gegenteil – Sie haben gute Möglichkeiten, aus dieser Rolle heraus in hohem Masse Einfluss und Wirkung zu entfalten. Voraussetzung dafür sind bestimmte Kompetenzen im Bereich der eigenen Persönlichkeit, des Mindsets und im Verhalten.

Typische Kontexte für diese Anforderung sind: Projekt- und Entwicklungsteams, viele Gruppen- oder Teamleitungen, Key-Account-Teams, Matrixstrukturen oder laterale abteilungsübergreifende Organisationsformen. Dabei kommt es darauf an, spezifische Formen der Kooperation zu fördern und selbst zu realisieren.

Trainieren Sie Ihre persönliche Einflusswirkung und Überzeugungskraft anhand spezifischer Leadership-Tools für diese Anforderung.

## Referenten



### Dr. Tobias Heisig

Er (Diplomtheologe, Diplompsychologe, certified management consultant BDU) ist seit 1993 als Berater, Trainer und Coach tätig. Nach seinen Studien an der Universität Tübingen absolvierte er verschiedene Ausbildungen im Bereich der systemischen und strategischen Beratung. Seine Beratungsschwerpunkte liegen in der Umsetzung unternehmerischer Zielsetzungen in den Bereichen Führung, Vertrieb, Kooperation, Veränderungsprozesse, Leistungskultur, Verhandlungsführung und Selbstmanagement.

### Dr. Alexander Wittwer

Er ist als Berater, Trainer und Coach tätig. Nach seinen Studien an den Universitäten Marburg und Freiburg absolvierte er verschiedene Ausbildungen im Bereich der systemischen und strategischen Beratung. Seine Beratungsschwerpunkte liegen in der Umsetzung unternehmerischer Zielsetzungen in den Bereichen Führung, Vertrieb, Kooperation, Change, Leistungskultur, Verhandlungsführung und Selbstmanagement.



## **Themenschwerpunkte**

- Erfolgsfaktoren für laterale Führungskontexte
- Vertrauen und Lösungsorientierung stärken
- Umgang mit Druck
- Mit Einwänden und Widerständen konstruktiv umgehen
- Eigenverantwortlichkeit, Verbindlichkeit und Commitment herstellen
- Ziele emotional verankern
- Situatives Führen: Können und Wollen unterscheiden
- Bereitschaft für Kooperation stärken
- Kooperations- und Führungsgespräche führen
- Konflikte erkennen und deeskalieren
- Verbindliche Entscheidungen im Team treffen
- Machtsignale erkennen und abwehren

## **Nutzen**

- Sie lernen praxisnahe Leadership-Tools kennen, die Sie in Ihrer Führungsrolle ohne Vorgesetztenfunktion stärken.
- Sie stärken Ihre persönliche Einflusswirkung und Überzeugungskraft, um andere für die Zusammenarbeit zu gewinnen.
- Sie stärken Ihre Fähigkeiten, komplexe Businessanforderungen und Konflikte in lateralen Situationen souverän zu bewältigen.
- Sie reflektieren Ihre persönlichen Stärken und Entwicklungsbereiche als laterale Führungskraft.
- Sie erweitern Ihr persönliches Führungs-Repertoire gegenüber Mitarbeitenden, Kolleginnen und Kollegen, Entscheidern und Stakeholdern.
- Sie erfahren, wie Sie ohne formale Macht Verbindlichkeit und Commitment in Ihrem Team stärken.

## **Arbeitsmethodik**

Interaktives, auf direkte Anwendung fokussiertes Training mit modernsten Ansätzen, Einzel- und Gruppenarbeiten, Fallbearbeitungen, Erfahrungsaustausch und Selbstreflexion.

## **Zielgruppe**

Das Seminar richtet sich an Führungskräfte, die ihren Wirkungsgrad ohne disziplinarische Weisungsbefugnis ausbauen möchten.

## **Link**

➤ [zfu.ch/go/fvf](https://zfu.ch/go/fvf)

## Führen ohne Vorgesetztenfunktion

### Preis

**CHF 2980.00**

Inbegriffen sind: Seminarunterlagen online,  
Mittagessen, Kaffeepausen und Testat.  
Die Übernachtung ist nicht inbegriffen.

Wichtig: Das Seminar findet in kleiner Runde  
statt. Die Teilnehmerzahl ist limitiert.

### Termine und Orte

Dauer: 2 Tage

**23.04.–24.04.2026**

Referent: Dr. Tobias Heisig  
In Thalwil  
Hotel Sedartis

**27.10.–28.10.2026**

Referent: Dr. Alexander Wittwer  
In Thalwil  
Hotel Sedartis

Tag 1: 9.00–18.00 Uhr

Tag 2: 8.30–17.00 Uhr

### Attraktive Rabatte

Bei gleichzeitiger  
Anmeldung gelten  
folgende Rabatte:  
Ab 2 Buchungen 10 %  
Ab 4 Buchungen 15 %

### Beratung und Kontakt

+41 44 722 85 85  
info@zfu.ch

### Firmeninterne Weiterbildung

Dieses Seminar ist auch  
als Inhouse-Veranstaltung  
buchbar. Wir begleiten Sie!



**Melden Sie sich jetzt an!**

**[zfu.ch/go/fvf](https://zfu.ch/go/fvf)**