

# Führen ohne Vorgesetztenfunktion

Wie Sie ohne direkte Weisungsbefugnis  
Ihre Ziele erreichen

**Austauschen.  
Vernetzen.  
Lernen.**

## **Wie Sie ohne direkte Weisungsbefugnis Ihre Ziele erreichen**

Projekt- und Entwicklungsteams werden häufig von Teamleitern geführt, die keine formelle Führungsfunktion inne haben. Auf gleiche Weise koordinieren Key Account Manager kundenbezogene Vertriebsteams. Interdisziplinäre und abteilungsübergreifende Fragestellungen werden auch in solchen Teams angegangen. In jedem dieser Fälle müssen die informellen Teamführer ihren Einfluss über fachliche Kompetenz, Überzeugungskraft und persönliche Autorität ausüben.

Am Seminar werden die Erfolgsfaktoren zur leistungsorientierten und motivierenden Führung von Teams ohne Vorgesetztenfunktion aufgezeigt und die notwendigen Fähigkeiten anhand praktischer Fragestellungen aktiv trainiert.

### **Referent**



**Dr. Alexander Wittwer**

Seine Tätigkeits-  
schwerpunkte  
liegen in den Be-  
reichen Führung,  
Kommunikation,

Kooperation, Konfliktmanagement und Teamentwicklung. Daneben ist er darauf spezialisiert, die emotionalen Prozesse beim Projektmanagement für Verantwortliche besser greifbar zu machen. Als Geschäftsführer und Partner der Cevey Consulting GmbH ist er seit 1995 als Berater und Trainer tätig.

Sein Bestreben ist es, in enger Kooperation und echter Partnerschaft mit seinen Kunden bei Veränderungsprozessen nachhaltige und dauerhafte Wirkung zu erzeugen. Hierfür gilt es, Veränderung für alle handelnden Personen als Chance für die eigene Entwicklung erfahrbar zu machen und sicher zu stellen, dass Worten auch Taten folgen.

# Themenschwerpunkte

- Anforderungen und Entwicklung eines Führungsansatzes
- Erfolgsdimensionen für Spitzenleistungen
- Positive Unterstellung - positiver Loop
- Sog statt Druck - Überzeugung erreichen
- TUN / LASSEN als bewusste Entscheidung
- Zielprojektion - Ziele emotional laden
- Aktivierende Gesprächsführung
- Situatives Führen
- Wirkungsvoll Feedback geben
- Teamprozesse steuern
- Umgang mit Macht
- Stressresistenz und mentale Stärke

## Nutzen

- Sie erfahren, wie Sie sich natürliche Anerkennung und Akzeptanz sichern.
- Sie erkennen das Zusammenspiel aus Verständigung, Macht und Vertrauen.
- Sie erweitern Ihr persönliches Führungs-Repertoire.
- Sie überzeugen mit Ihren kommunikativen Fähigkeiten und schaffen Win-Win Situationen.
- Sie können Ihre Aufgabe so im Unternehmen verankern, dass Sie die besten Ressourcen bekommen.
- Sie lernen Werkzeuge kennen, um die Zusammenarbeit zu erleichtern.
- Sie erfahren, wie Sie in einer Struktur ohne Macht bessere Ergebnisse erzielen.

### Teilnehmer

Die Veranstaltung richtet sich an Personen, die im Unternehmen führen – auf Zeit oder kontinuierlich – ohne direkte Weisungsbefugnis zu haben. Dies sind beispielsweise Mitarbeiter in Stabsstellen, Projektleiter, Key Account Manager oder Verantwortliche von Arbeitsgruppen.

### Arbeitsmethode

Einzel- und Gruppenarbeiten, Fallbearbeitungen und der Erfahrungsaustausch ermöglichen Ihnen eine wirkungsvolle und nachhaltige Umsetzung in der Praxis. Ein persönliches Coaching auf der Basis einer individuellen Potenzial-Analyse bietet gezielte Ansätze zur Umsetzung und persönlichen Entwicklung.

Weitere Informationen zur Veranstaltung



[www.zfu.ch/go/fvf](http://www.zfu.ch/go/fvf)

**Jetzt  
anmelden**

**[www.zfu.ch/go/fvf](http://www.zfu.ch/go/fvf)**

### **Führen ohne Vorgesetztenfunktion**

Preis: CHF 2980.-

**22.04.-23.04.2021 in Thalwil am Zürichsee,**

**Hotel Sedartis \*\*\*\***

**21.10.-22.10.2021 in Thalwil am Zürichsee,**

**Hotel Sedartis \*\*\*\***

Tag 1 09.00 – 18.00 Uhr - anschliessend persönliches Coaching

Tag 2 08.30 – 17.00 Uhr

### **Kontakt und Beratung**

Customer Care Center

Tel. +41 44 722 85 00

[anfragen@zfu.ch](mailto:anfragen@zfu.ch)

### **Allgemeines**

Inbegriffen sind: Seminarunterlagen, Mittagessen, Kaffeepause und Testat

Exkl.: Übernachtung

Ab dem 2. Teilnehmer derselben Firma 10% Rabatt.

ZfU-AGBs

[www.zfu.ch/informationen/agb](http://www.zfu.ch/informationen/agb)

Änderungen bleiben vorbehalten.

Bitte beachten Sie die aktuellen Seminaurausschreibungen.

**Top-Seminare:  
Für Ihren beruflichen  
und persönlichen  
Vorsprung.**