



Agile finanzielle Unternehmenssteuerung

**Ausrichtung auf Strategie (Alignment), Engagement
und Agilität systematisch fördern**

Agile finanzielle Unternehmenssteuerung

Ausrichtung auf Strategie (Alignment), Engagement und Agilität systematisch fördern

Steigerung der Agilität ist als antwortgebendes Schlagwort in aller Munde. Kleine Unternehmen (mit starken Führungspersönlichkeiten) schaffen es vergleichsweise leichter, die notwendige Agilität an den Tag zu legen. Das gesamte Steuerungssystem spielt eine entscheidende Rolle in diesem notwendigen Veränderungsprozess. Viele Unternehmen versuchen sich zwar mittlerweile an einzelnen agilen Performance-Management-Methoden, doch diese passen nicht zu einem traditionell gestrickten Steuerungssystem mit starren Budgets und entwickeln daher nicht das volle Potenzial. Eine systematische Flexibilisierung des gesamten Steuerungssystems kann hier enorme Synergien freisetzen.

Die einzelnen Elemente des Steuerungssystems systematisch aufeinander abstimmen

In diesem Seminar werden Ihnen konkreten Methoden zur inhaltlichen und finanziellen Ausrichtung der gesamten Organisation auf strategische Prioritäten und einfache strategische Ziele aufgezeigt und ein in der Praxis bereits mehrfach erprobter integrierter Ansatz als Rahmenmodell vermittelt. Geschäftsmodellspezifika, externe und interne Rahmenbedingungen (Branchendynamik, Datenverfügbarkeit, Kultur und Führungsverhalten etc.) sowie praktische Ansätze zur Umsetzung werden in einem interaktiven Ansatz intensiv diskutiert, damit Sie das Passende für sich und Ihre Ausgangssituation herausnehmen können.

Referent



Dr. Franz Wirnsperger

Er war über 25 Jahre in verschiedenen CFO- und CEO-Rollen für die Hilti Gruppe in Europa, Asien und USA tätig, die letzten davon als globaler Finanzchef der Hilti Gruppe. Er hat bei Hilti maßgeblich die Anpassung des Steuerungsmodells auf die Kulturprinzipien vorangetrieben und die strategische Planung und jährliche Budgetierung mit einem agilen rollierenden Modell abgelöst, was zu nachhaltiger Leistungssteigerung geführt hat. Seit 2013 ist er selbstständiger Unternehmer, betreut das von ihm initiierte Hilti Lab für Integrated Performance Management an der Universität St. Gallen und begleitet als Coach und Berater Unternehmen in der Transformation von Unternehmensführungs- und Steuerungsmodellen. Daneben bekleidet er einige VR-Mandate.

Themenschwerpunkte

Tag 1: Ausrichtung der gesamten Organisation auf die Strategie systematisch steigern

- Ausgangssituation und Einführung in das Rahmenmodell
- Verzahnung von Strategie und finanziellem Zielsystem
- Strategiebeschreibung und Sicherstellung von klaren Verantwortlichkeiten
- Verankerung der Ziele innerhalb der Organisationsstruktur
- Konzepte zur Flexibilisierung von strategischen Zielen

Tag 2: Engagement und Agilität systematisch fördern

- Verbindung von strategischen Zielen mit dem Vergütungssystem
- «Making Strategy Everybody's Business»
- Anpassungen im Koordinations- und Beurteilungssystem
- Anpassungen im Messsystem
- Reflektion/Auswirkungen auf das Führungsverständnis

Nutzen

- Sie erhalten ein Rahmenmodell zur Etablierung eines modernen Steuerungsansatzes.
- Sie erhalten eine Gelegenheit zur Reflektion der Kompetenzen Ihrer Organisation im Vergleich zu einem Referenzmodell.
- Sie werden durch praktische Beispiele inspiriert und erhalten konkrete Impulse und Anregungen zum Transfer ins eigene Unternehmen.
- Anhand der Praxisbeispiele erkennen Sie, welche systematischen Veränderungen in welcher Sequenz vorgenommen werden können.

Arbeitsmethodik

Der Referent vermittelt Erkenntnisse aus der langjährigen eigenen Praxiserfahrung sowie aus dem Transfer des Ansatzes in verschiedene Branchen und Geschäftsmodelle und ergänzt sie mit wissenschaftlichen Erkenntnissen zum Thema Performance-Management. Input-Referate, Praxisbeispiele, Einzelarbeiten und Gruppendiskussionen wechseln sich ab und vermitteln das Wissen interaktiv.

Zielgruppe

Verwaltungsräte, CEOs, Geschäftsleiter, Leiter Finanzen, Leiter Controlling, Verantwortliche für Personal- und Organisationsentwicklung von KMU, die ganzheitliche Steuerungssysteme suchen und offen für innovative Ansätze sind.

Link

➔ zfu.ch/go/hil

Agile finanzielle Unternehmenssteuerung

Preis

CHF 2980.00

Inbegriffen sind: Seminarunterlagen online, Mittagessen, Kaffeepausen und Testat. Die Übernachtung ist nicht inbegriffen.

Wichtig: Das Seminar findet in kleiner Runde statt. Die Teilnehmerzahl ist limitiert.

Termine und Orte

30.05.–31.05.2023

In Feusisberg
Hotel Panorama Resort

02.11.–03.11.2023

In Feusisberg
Hotel Panorama Resort

06.06.–07.06.2024

In Thalwil
Hotel Sedartis

Tag 1: 9.00–18.00 Uhr

Tag 2: 8.30–17.00 Uhr

Attraktive Rabatte

Bei gleichzeitiger
Anmeldung gelten
folgende Rabatte:
Ab 2 Buchungen 10 %
Ab 4 Buchungen 15 %

Beratung und Kontakt

+41 44 722 85 85
info@zfu.ch

Firmeninterne Weiterbildung

Dieses Seminar ist auch
als Inhouse-Veranstaltung
buchbar. Wir begleiten Sie!

Angerechnet bei:
EXPERTsuisse
TREUHAND|SUISSE
FPVS/SFPO



Melden Sie sich jetzt an!

zfu.ch/go/hil