



# Hybrides Führen

**Die Stärken klassischer und agiler Führung verbinden**

# Hybrides Führen

---

## Die Stärken klassischer und agiler Führung verbinden

Unternehmen müssen heute viel schneller und beweglicher sein als früher. Sie müssen auf die Herausforderungen der Digitalisierung reagieren, sich neuen Geschäftsmodellen stellen und dem Kunden ein hohes Mass an Convenience bieten. Diese Veränderungen fordern insbesondere Führungskräfte enorm heraus: Zum einen wollen sie die Kreativität ihrer Mitarbeitenden gezielt einsetzen und nutzen, sie möchten Freiräume geben und Fehler tolerieren, um den neuen Herausforderungen gezielt zu begegnen. Gleichzeitig müssen sie dafür sorgen, dass im etablierten Geschäft die Mitarbeitenden klaren Prozessen und Strukturen folgen, formulierte Ziele erreichen und eine hohe, verlässliche und wiederkehrende Qualität produzieren.

### Kombinieren Sie klassische Führung mit agiler Führung

Als Führungspersönlichkeit müssen Sie heute in der Lage sein, hybrid zu führen, das heisst, klassische mit agiler Führung zu kombinieren und in beiden Führungswelten sicher und kompetent aufzutreten. In diesem Seminar erfahren Sie, welche Führungs-, Organisations- und Managementkonzepte Sie beherrschen sollten, um in beiden Führungswelten sicher und sattelfest zu agieren. Sie erlernen die wichtigsten Konzepte, Methoden und Instrumente für hybride Führung und wenden diese konkret auf Ihren Verantwortungsbereich an.

## Referent



### Dr. Jens Knese

Experte für Strategie und Business Development. Seit mehr als 20 Jahren berät und begleitet er Unternehmen auf dem Weg zu mehr Agilität, Innovationsleistung, Wachstum und Erfolg. Zu seinen Kunden zählen mittelständische Unternehmen bis börsennotierte Konzerne, vom Maschinenbau über Automotive und Consumer Electronics bis zur Versicherungs- und Pharmawirtschaft. Zudem publiziert er regelmässig in anerkannten Fachzeitschriften und veröffentlicht Monografien.

## Themenschwerpunkte

- **Sicher in klassischer Führung**
  - Wichtige Führungsmodelle und Instrumente
  - Leistung gezielt fördern und fordern
  - Mitarbeitergespräche sicher führen und kompetent Feedback geben
  - Die Grenzen klassischer Führung
- **Sicher in agiler Führung**
  - Agilität ist nicht Anarchie – die Regelwerke und Strukturen agiler Managementkonzepte
  - Verantwortung abgeben, Fehler tolerieren, Kreativität stimulieren
  - Motivieren mit Freiheit und Selbstverantwortung
  - Die Grenzen agiler Führung
- **Der Wechsel zwischen klassischer und agiler Führung**
  - Das rechte Mass an Agilität und die richtige Kombination aus alter und neuer Organisationswelt
  - Klarheit in der Rolle der Führungskraft – vom Entscheider zum Ermöglicher, Change Manager, Coach und Talent Manager
  - Dürfen, Können, Wollen: Die Eigenverantwortung der Mitarbeitenden stärken

## Nutzen

- Sie wissen, welche Methoden Sie für welche Ziel- und Aufgabenstellungen in der Praxis einsetzen.
- Sie sind sicher und authentisch in den Rollen, die eine moderne Führungskraft beherrschen muss.
- Sie haben ein fundiertes Wissen über gängige agile Führungsmodelle, von Design Thinking über duale Betriebssysteme bis hin zu SCRUM.
- Sie kennen die Methoden zur Stimulierung von Innovation und Kreativität und zur Aufnahme einer höheren Geschwindigkeit und Beweglichkeit.
- Sie erkennen, welche Ziele sich mit klassischer Führung und welche sich mit agiler Führung erreichen lassen.

## Arbeitsmethodik

Ein abwechslungsreicher Mix aus Vortrag, Übungen, Diskussion und Gruppenarbeit an Fallbeispielen.

## Zielgruppe

Führungspersonen, Nachwuchsführungspersonlichkeiten, Teamleiter, Spezialisten, Innovatoren.

## Link

➤ [zfu.ch/go/hyf](https://zfu.ch/go/hyf)

## Hybrides Führen

### Preis

**CHF 2980.00**

Inbegriffen sind: Seminarunterlagen online, Mittagessen, Kaffeepausen und Testat. Die Übernachtung ist nicht inbegriffen.

Wichtig: Das Seminar findet in kleiner Runde statt. Die Teilnehmerzahl ist limitiert.

### Termine und Orte

Dauer: 2 Tage

**12.10.–13.10.2022**

In Feusisberg  
Hotel Panorama Resort

**19.04.–20.04.2023**

In Feusisberg  
Hotel Panorama Resort

**11.10.–12.10.2023**

In Feusisberg  
Hotel Panorama Resort

Tag 1: 9.00–17.00 Uhr

Tag 2: 9.00–17.00 Uhr

### Attraktive Rabatte

Bei gleichzeitiger Anmeldung gelten folgende Rabatte:  
Ab 2 Buchungen 10 %  
Ab 4 Buchungen 15 %

### Beratung und Kontakt

+41 44 722 85 85  
info@zfu.ch

### Firmeninterne Weiterbildung

Dieses Seminar ist auch als Inhouse-Veranstaltung buchbar. Wir begleiten Sie!



**Melden Sie sich jetzt an!**

**[zfu.ch/go/hyf](https://zfu.ch/go/hyf)**