



# Spezialisten wirkungsvoll führen: Expertenpotenziale optimal nutzen

**Führen, fordern und coachen Sie Ihre Spezialisten aus  
IT, Projekten, Technik, Forschung, Entwicklung und  
Fachbereichen**

# Spezialisten wirkungsvoll führen: Expertenpotenziale optimal nutzen

---

## Führen, fordern und coachen Sie Ihre Spezialisten

Das Wissen, und die Arbeit mit dem Wissen, stellen in Zukunft aufgrund der technologischen Entwicklung einen immer grösseren Erfolgs- und Investitionsfaktor für Unternehmen dar. Spezialisten, die als Kopfarbeiter das Wissen in Nutzen verwandeln, können damit für Wettbewerbsvorteile und -nachteile entscheidend sein. Spezialisten zeichnen sich durch eigene Denk- und Arbeitsstile aus, die sich von klassischen Managern und Teamplayern beträchtlich unterscheiden können. Die differenzierte Führung dieser Menschen gehört damit nicht nur zu den lohnendsten, sondern auch zu den herausforderndsten Aufgaben einer Führungskraft.

### **Spezialisten aus IT, Projekten, Technik, Forschung, Entwicklung und Fachbereichen erfolgreich führen, fordern und coachen**

Gegenüber hochqualifizierten Spezialisten haben Führungskräfte heute oft keinen fachlichen Wissens- und Erfahrungsvorsprung mehr. Je qualifizierter Mitarbeitende sind, umso selbstbewusster sind sie und so agieren sie meist auch. Vielen Führungskräften fällt es schwer, solche Mitarbeitenden zielgerichtet zu führen. Lernen Sie am Seminar die Erfolgsfaktoren zur leistungsorientierten und motivierenden Führung von Spezialisten kennen und erwerben Sie die erforderlichen Techniken, um die Zielerreichung sicherzustellen.

## Referent

---

### **Bruno Haller**

Er hat sich in seiner Beratertätigkeit auf die Themen Leadership, Teamentwicklung, Organisationsentwicklung, Potenzialentwicklung, Diagnostik, Stress- und Burnoutprävention, Aus- und Weiterbildung, Coaching und Digitalisierung spezialisiert. Er ist an mehreren Universitäten und Fachhochschulen in Forschung und Lehre tätig. Seit 1992 ist er Inhaber und Geschäftsführer einer Management-Beratungsfirma und Partner in verschiedenen Consulting-Unternehmen in der Schweiz und in Deutschland.



## Themenschwerpunkte

### Typologie der Spezialisten: Chance und Herausforderung

- Warum Spezialisten Schwierigkeiten mit Hierarchien haben
- Umgang mit Spezial- und Herrschaftswissen
- Emotionale und rationale Persönlichkeitsanteile

### Motivation: Was Spezialisten antreibt, das Richtige und Wichtige zu tun

- Druck und Anreiz richtig dosieren
- Motivatoren und Demotivatoren erkennen
- Gezielte Überforderung
- Karrieremöglichkeiten für Spezialisten

### Kommunikation und Gesprächsführung

- Fordern und Führen: Die Feineinstellung auf den Mitarbeiter
- Veränderungspotenziale nutzen: Die Einstellung der Spezialisten beeinflussen
- Kooperation, Konfrontation, Konflikte, Emotionen
- Meetings effizient gestalten – Komplexität reduzieren

### Umgang mit Stress

- Gelassenheit bewahren
- Positive Ausstrahlung erzeugen
- Innere Stressprogramme kennen und steuern

## Nutzen

- Sie erkennen die charakteristischen Denk- und Arbeitsstile der Spezialisten.
- Sie erfassen die Risiken und Chancen beim Führen dieser Mitarbeiter.
- Sie erlernen spezifische Motivationstechniken.
- Sie trainieren den Umgang mit typischen Konfliktsituationen.
- Sie erwerben die erforderlichen Techniken zur Steuerung von Teamentscheidungen.
- Sie bauen Ihre persönliche Führungsfähigkeit aus.

## Arbeitsmethodik

Gruppenarbeiten und Fallstudien, Präsentationen, Methoden-Training sowie Diskussion und Erfahrungsaustausch.

## Zielgruppe

Das Seminar richtet sich an Führungskräfte und Projektleiter, die Spezialisten mit hoher Fachkompetenz führen. Dazu gehören u.a. IT-Spezialisten, Mitarbeiter von Entwicklungs- und Forschungsbereichen, Verfahrenstechniker sowie Mitarbeiter hochkomplexer Produktionsprozesse.

## Link

➔ [zfu.ch/go/imt](https://zfu.ch/go/imt)

## Spezialisten wirkungsvoll führen: Expertenpotenziale optimal nutzen

### Preis

CHF 2980.00

Inbegriffen sind: Seminarunterlagen online, Mittagessen, Kaffeepausen und Testat. Die Übernachtung ist nicht inbegriffen.

Wichtig: Das Seminar findet in kleiner Runde statt. Die Teilnehmerzahl ist limitiert.

### Termine und Orte

Dauer: 2 Tage

**25.04.–26.04.2023**

In Thalwil  
Hotel Sedartis

**24.10.–25.10.2023**

In Thalwil  
Hotel Sedartis

**11.04.–12.04.2024**

In Thalwil  
Hotel Sedartis

**24.10.–25.10.2024**

In Rüschlikon  
Hotel Belvoir

Tag 1: 9.00–18.00 Uhr

Tag 2: 8.30–16.30 Uhr

### Attraktive Rabatte

Bei gleichzeitiger Anmeldung gelten folgende Rabatte:  
Ab 2 Buchungen 10 %  
Ab 4 Buchungen 15 %

### Beratung und Kontakt

+41 44 722 85 85  
info@zfu.ch

### Firmeninterne Weiterbildung

Dieses Seminar ist auch als Inhouse-Veranstaltung buchbar. Wir begleiten Sie!



**Melden Sie sich jetzt an!**

**[zfu.ch/go/imt](https://zfu.ch/go/imt)**