

# Zertifizierte/r Produktionsleiterin/ Produktionsleiter

Erhöhung der Produktivität und Wertschöpfung  
in der Produktion

**Austauschen.  
Vernetzen.  
Lernen.**

## **Erhöhung der Produktivität und Wertschöpfung in der Produktion**

Die Fertigungseffizienz nimmt im heutigen wirtschaftlichen Umfeld eine zentrale Rolle im Ringen um die Wettbewerbsfähigkeit ein. Eine nachhaltige Effizienzsteigerung kann nur erreicht werden, wenn mit den zur Verfügung stehenden Ressourcen wie Material, Maschinen und Personal intelligent umgegangen wird. Durch gezielte Verbesserungen von Produktionsabläufen unter Berücksichtigung der Produktqualität können Produktionsleiter ihre Fertigungseffizienz nachhaltig steigern, was vielfach die oft geforderte Kostenreduktion bringt.

Produktionsführungskräfte arbeiten und führen in einem äusserst komplexen Umfeld. Die wirtschaftliche Situation verlangt laufend nach Änderungen, mehr Flexibilität und schlanken Prozessen. Der schnelle technische Fortschritt bringt neben den vielen Chancen und Lösungsansätzen auch etliche Risiken mit sich. In der Produktion werden die Weichen jedoch meist durch langfristige Investitionen über Jahre gestellt. Wie soll ein Unternehmen mit diesem Dilemma umgehen? Lassen sich Faktoren wie Flexibilität, Schnelligkeit, Wirtschaftlichkeit und Qualität überhaupt miteinander vereinen? Unsere Experten zeigen Ihnen, wie Sie eine Effizienzsteigerung in der Produktion herbeiführen und bei grundlegenden Veränderungen der Prozesse gleichzeitig die Belegschaft mobilisieren.

## **Themenschwerpunkte**

### **Tag 1**

- **Strategische Ausrichtung der Produktion**  
Nachhaltiger Unternehmenserfolg durch Management-Leitlinien, Strategieentfaltung, KPI-Pyramide und Prozess-Bestätigung unterstützen

### **Referent**

#### **Luk Bierens**

Experte für Produktionssysteme. Er hat eine langjährige Produktionserfahrung, welche er sich als Montageplaner bei Toyota und Porsche angeeignet hat. Heute ist er selbstständiger Unternehmer.

#### **Jürg Eugster**

Geschäftsleitungsmitglied im Ausbildungszentrum Winterthur.

#### **Thomas Frodeno**

Experte für Führung, Kommunikation und Konfliktmanagement. Er ist seit 2013 Senior Consultant bei der CevyConsulting GmbH.

#### **Julian Mundl**

Managing Partner bei Noventa Consulting AG und Experte für Business Innovation & Lean Management.

#### **Markus Sahli**

Sein Karriereweg begann mit der Lehre zum Käser und entwickelte sich vom Qualitätsverantwortlichen bis zum ersten offiziellen KAIZEN Manager der Schweiz. Heute betreut Markus Sahli das EOE (Leanprogramm von Emmi) in der weltweiten Emmigruppe mit rund 6'000 Mitarbeitenden.

#### **Markus Speck**

Experte für Produktions-Controlling. Inhaber und Geschäftsführer der SPEConsult GmbH.

#### **Olivier Funk**

Seit 2012 Head HR Field Operations bei Schindler Aufzüge AG. Davor war er in verschiedenen Funktionen im HR innerhalb der Schindler Aufzüge AG, sowie als HR-Consultant und Headhunter tätig. Er wurde zusammen mit dem 40-köpfigen Team 2015 mit dem Swiss HR Award für exzellentes HR Management ausgezeichnet.

- **Shopfloor-Management**

Das standardisierte Führungssystem befähigt zur Früherkennung, praktischer Problemlösung und einer effektiven Kommunikation. Luk Bierens

- **Best Practice Case: Lean Management bei der Noventa AG**

Das Verständnis von Lean Enterprise und deren erfolgreiche Umsetzung. Julian Mundl

## Tag 2

- **Effiziente und robuste Prozessgestaltung in der Produktion**

Die Gestaltung des Wertstroms, One-Piece-Flow und Mehrstellenarbeit, Poka Yoke und ziehende Fertigung verstehen. Luk Bierens

- **Best Practice Case: KAIZEN bei Emmi**

Veränderung der Unternehmenskultur als Schlüssel zum nachhaltigen Erfolg. Markus Sahli

## Tag 3

- **Führung und Change Management**

Die Rolle und die Erwartungen an eine Führungskraft kennen, optimale Arbeitsbedingungen schaffen und notwendige Umstrukturierungen erfolgreich zum Ziel führen. Thomas Frodeno

## Tag 4

- **Zielgerichtetes Produktions-Controlling**

Die Anforderungen an ein Produktions-Controlling kennen sowie Kostenstellen und Fertigungsaufträge richtig auswerten. Markus Speck

- **Best Practice Case: Controlling bei Burckhardt**

Erfolgreiches Produktionscontrolling-Konzept aus der Praxis. Jürg Eugster

## Tag 5

- **Best Practice Case: Mitarbeiter in der Produktion bei Schindler**

Olivier Funk

### Teilnehmer

Werks- und Betriebsleiter aus der Produktion, Fertigung und Montage. Geschäftsführer aus allen produzierenden Unternehmen. Führungskräfte aus der Produktions-, Fabrik- und Layoutplanung. Verantwortliche für Arbeitsgestaltung und -organisation. Qualitätsmanager.

### Arbeitsmethode

Praktiker und Experten vermitteln Ihnen den Stoff in Form von Referaten, Fallstudien und Diskussionen in Gruppenarbeit und im Plenum.

Weitere Informationen zur Veranstaltung

 [www.zfu.ch/go/lpo](http://www.zfu.ch/go/lpo)

**Jetzt  
anmelden**

[www.zfu.ch/go/lpo](http://www.zfu.ch/go/lpo)

## Nutzen

- Sie erkennen die Erfolgsfaktoren der Produktion
- Sie steuern Leistungen durch richtige Kennzahlen und vermeiden Überkomplexität
- Sie entwickeln eine leistungsfähige Organisation durch ein «High Performance»-Führungssystem
- Sie sind in der Lage, Methoden zur effizienten Gestaltung und Steuerung der Produktion anzuwenden
- Sie können Qualitätsprobleme nachhaltig lösen und das Wissensmanagement unterstützen

## Zertifizierte/r Produktionsleiterin/ Produktionsleiter

Preis: CHF 5940.–

**06.09.-10.09.2021 in Luzern,  
Seehotel Hermitage \*\*\*\***

Tag 1 09.00 – 18.00 Uhr

Tag 2 08.30 – 18.00 Uhr

Tag 3 08.30 – 18.00 Uhr

Tag 4 08.30 – 16.30 Uhr

Tag 5 08.30 – 12.30 Uhr

### Kontakt und Beratung

Customer Care Center

Tel. +41 44 722 85 00

[anfragen@zfu.ch](mailto:anfragen@zfu.ch)

### Allgemeines

Inbegriffen sind: Seminar-  
unterlagen, Mittagessen,  
Kaffeepause und Testat

Exkl.: Übernachtung

Ab dem 2. Teilnehmer derselben  
Firma 10% Rabatt.

ZfU-AGBs

[www.zfu.ch/informationen/agb](http://www.zfu.ch/informationen/agb)

Änderungen bleiben vorbehalten.

Bitte beachten Sie die aktuellen  
Seminausschreibungen.

**Top-Seminare:  
Für Ihren beruflichen  
und persönlichen  
Vorsprung.**