ZfU
International Business Excellence

Zertifizierte/r Verwaltungsrätin/ Verwaltungsrat ZfU

Ihr Rüstzeug für wirksame und professionelle VR-Arbeit

ZfU Zentrum für Unternehmungsführung AG
ZfU
Schweiz / Switzerland

Weiterbildung Verwaltungsrat und Corporate Governance

Referenten

Clara-Ann Gordon

Spezialistin für Datenschutz und Datensicherheit, Partnerin bei Niederer Kraft Frei AG.

Prof. Dr. Andréa Belliger

Professorin, Autorin und VR in verschiedenen Schweizer und internationalen Unternehmen. Sie beschäftigt sich mit dem Thema der Digitalen Transformation in unterschiedlichen Branchen von Gesundheit bis Finanzen, von Bau bis Bildung.

Dr. René Cotting

Mitglied des VR und Präsident des Audit, Risk & Compliance Ausschusses der Bossard Gruppe. Bis 2020 Vizepräsident des VR der AVADIS Vorsorge AG und Mitglied des Verwaltungsrates der ABB Schweiz.

Ralph P. Siegl

Erfahrung in operativen Führungspositionen auf Top-Niveau und als multipler Verwaltungsrat und -Präsident in mehreren privaten und börsenkotierten Unternehmen.

Dr. Thierry Lalive d'Epinay

Partner HPO Management Consultants. VR-Vizepräsident SGS sowie VR Von Roll Holding, Schwab Verkehrstechnik AG, Konzernleitungsmitglied Landis & Gyr, Geschäftsbereichsleiter ABB.

Markus Marthaler

Referent in verschiedenen internationalen Firmen. Direktor Human Resources der Mövenpick Unternehmungen sowie Vorstand und Vice-President HR der Steigenberger Hotels in Frankfurt.

Marianne Fassbind

Über 25 Jahre Erfahrung in Schweizer Wirtschaftskommunikation, Vorsorgeexpertin, Verwaltungsrat und Audit-Komitee-Präsidentin, Politikkennerin, MBA und Volkswirtin.

Dr. Esther Oberle

Coach, Supervisorin, Autorin, Dozentin, Verwaltungsrätin und Referentin im In- und Ausland.

Prof. Dr. Urs Schenker

Einer der einflussreichsten Schweizer Wirtschaftsanwälte mit Erfahrung v.a. im Kapitalmarkt und Gesellschaftsrecht.

Esther-Mirjam de Boer

Geschäftsführerin bei Brainboards AG, Vorstandsmitglied beim Verein CH++ und in vier Verwaltungsräten tätig. Sie beleuchtet Leadership aus einer strategischen Warte.

Dr. Katja Fechteler

Die ehemalige McKinsey-Juniorpartnerin und Strategiechefin berät seit Jahren CEOs, Vorstände und Verwaltungsräte. Ihre Schwerpunktthemen sind Geschäftsinnovation, Nachhaltigkeit und Transformation.

Dr. Thomas Vettiger

VR-Mitglied und Managing Partner der IFBC AG, VR-Mitglied und Präsident des Audit Committee der Investis AG, Präsident des VR sowie Mitglied des Audit sowie Compensation Committee.

Pascal Schweingruber

Seit 2010 Mitglied der Geschäftsleitung von Kessler & Co AG, dem führenden Unternehmen für Risiko-, Versicherungs- und Vorsorgeberatung in der Schweiz. Er leitet den Geschäftsbereich Specialty Lines.

Dr. Stephan Hostettler

Experte für Corporate Governance an der Uni St. Gallen und Managing Partner der Strategieberatung HCM International AG. Er ist Experte für wertorientierte Unternehmensführung, Vergütung und Eigentümerstrategie.

Dr. Fabienne E. Meier

Partnerin der Knight Gianella & Partner AG in Zollikon/Zürich, spezialisiert auf die nationale und internationale Suche sowie auf die Evaluation von Führungskräften auf Stufe Geschäftsleitung, CEO und VR.

Prof. Dr. Wolfgang Winter

Inhaber des Lehrstuhls für Int. Management an der Dualen Hochschule BW. Über 20 Jahre Erfahrung im C-Level Consulting & Coaching.

Der verantwortungsvolle Verwaltungsrat ist zertifiziert.

Ihr Rüstzeug für wirksame und professionelle VR-Arbeit

Die Zertifizierung des Verwaltungsrates gewinnt immer mehr an Bedeutung. Die fortschreitende Professionalisierung der VR-Tätigkeit stellt ständig neue Mankos in bestehenden Gremien bloss und zeigt auf, wo die Herausforderungen liegen. Nur ein kompetenter und verantwortungsbewusster VR wird in einem solchen Umfeld den hohen Ansprüchen der vielfältigen Interessengruppen gerecht und bewältigt den Spagat zwischen Kontrolle und Steuerung.

Mittels intensiver Auseinandersetzung mit rechtlichen, organisatorischen, strategischen, kommunikativen und finanziellen VR-Themen lernen Sie durch diesen praxisorientierten und zertifizierten Lehrgang die Beherrschung des VR-Metiers.

Nutzen

– Sie gewinnen ein umfassendes Verständnis über Aufgaben, Verantwortung und Haftung als Verwaltungsrat.
– Sie erhalten keine graue Theorie, sondern praxiserprobtes Rüstzeug vermittelt durch ausgewiesene VR-Praktiker.
– Sie lernen relevante Methoden und Instrumente für eine wirksame Zusammenarbeit im VR und mit der GL kennen.
– Sie können Risiken richtig einschätzen und Massnahmen im Risikomanagement für sich und das Unternehmen ableiten.
– Sie kommunizieren sicher und kompetent nach innen und aussen.

Teilnehmer

Der modulare Lehrgang richtet sich sowohl an bestehende, neuernannte und angehende Verwaltungsräte, insbesondere von KMUs. Ebenfalls angesprochen sind GL-Mitglieder, Treuhänder und Juristen, die sich mit den Aufgaben und Verantwortlichkeiten eines VR auseinandersetzen.

Angerechnet bei: EXPERTsuisse / TREUHAND|SUISSE / FPVS/SFPO

Tauschen Sie sich am Lehrgang auf Augenhöhe mit Experten und Teilnehmern aus. Sie erhalten zudem Zugang zum grössten VR-Netzwerk der Schweiz und können aktiv wertvolle Kontakte knüpfen.

Modul 1: Rechte & Pflichten, Strategie & Organisation, Finanzen

Tag 1 (9.00–17.30 Uhr):

Rechtliche Aufgaben und Pflichten
Der Verwaltungsrat muss die gesetzlichen Führungsaufgaben und Aufsichtspflichten kennen sowie sich seiner Verantwortung bewusst sein. Er kennt die Möglichkeiten der persönlichen Absicherung und kann die Konsequenzen in schwierigen Situationen einschätzen. *Prof. Dr. Urs Schenker*

Organisation VR und Zusammenarbeit GL
Die Zusammenstellung des Verwaltungsrates ist zentral, um effektiv arbeiten zu können. Es sollen die ideale Grösse, die Struktur sowie die Kompetenzen des Gremiums bestimmt werden. So kann eine effektive Führungsorganisation gestaltet werden, die den Fit zwischen Strategie, Kultur und Prozess sicherstellt. *Ralph P. Siegl*

Tag 2 (8.30–17.30 Uhr):

Strategische Führung durch den VR
Der Verwaltungsrat ist für die Entwicklung der Strategie verantwortlich. Es braucht wirkungsvolle Prozesse, die auch die Umsetzung mit der Führung sicherstellen. Es werden neueste Entwicklungen aufgezeigt. *Kai von Rappard*

Digitale Führung durch den VR
Die Digitalisierung bringt neue Herausforderungen an den VR, welcher die eigene Führungsrolle anders definieren muss. Es ist wichtig, Strategie, Struktur und Kultur auf diese neuen Rahmenbedingungen auszurichten. *Dr. René Cotting*

Digitale Trends und Transformation
Neue technologische und soziale Medien verändern das Konsumverhalten und die daraus resultierenden Wertschöpfungsketten. Die Implikationen für den Verwaltungsrat sind nicht zu unterschätzen. *Prof. Dr. Andréa Belliger*

Tag 3 (7.30–16.00 Uhr):

Der VR und der Datenschutz
Aufgaben, Pflichten, Haftung des Verwaltungsrates im Zusammenhang mit dem Datenschutzgesetz. *Clara-Ann Gordon*

Finanzielle Führung durch den VR
Der Verwaltungsrat muss die Überwachungs- und Kontrollaufgaben sorgfältig vornehmen. Er kennt die relevanten Entwicklungen der Rechnungslegungsvorschriften, kann die Performance beurteilen und ein internes Kontrollsystem optimal einsetzen. *Dr. Thomas Vettiger*

www.zfu.ch/go/vrl

Modul 2: HR & Vergütung, Risks & Turnarounds, Kommunikation

Tag 1 (9.00–17.00 Uhr):

Aufbau einer nachhaltigen Vergütung
Die Probleme traditioneller Bonuspläne werden thematisiert. Es wird auch der Link zwischen Performance Management und Vergütung betrachtet sowie ein Leitfaden zum Aufbau einer Vergütungsstrategie vermittelt.
Dr. Stephan Hostettler

VR-Kultur und Team-Alignment
Ein klares Rollenverständnis, faire Prozesse und eine offene Kultur sind wichtige Elemente, um Bestleistung im obersten Gremium zu erbringen. Anhand konkreter Situationen wird aufgezeigt, wie wichtig die Klärung von Prozessen und Rollen ist. *Dr. Esther Oberle*

Tag 2 (8.30–17.00 Uhr):

Diversität im Verwaltungsrat
Um die strategischen Herausforderungen der Zukunft bewältigen zu können, muss das richtige Team zusammengestellt werden. Unabdingbar sind die Wahl der Persönlichkeiten und die Diversität im Gremium. *Esther-Mirjam de Boer*

Persönliches Risikomanagement für VRs
Die Risikolandschaft in der Schweiz ist vielfältig. Ein Verwaltungsrat ist Gefahren ausgesetzt und sollte sich gegen die Risiken absichern. Dank einer D&O Versicherung können die Verantwortlichkeitsansprüche geltend gemacht werden. *Pascal Schweingruber*

Krisenmanagement
Es werden die häufigsten Ursachen von Krisen aufgezeigt. Der Verwaltungsrat hat die Rolle, die richtigen Massnahmen in die Wege zu leiten. *Markus Marthaler*

Tag 3 (8.30–15.30 Uhr):

Kommunikation als Führungsinstrument
Es werden die Kommunikationsgrundsätze für den Verwaltungsrat aufgezeigt. Die Kommunikation soll mit der Strategie verknüpft und mit der GL abgestimmt werden. In schwierigen Situtationen soll richtig kommuniziert werden.
Marianne Fassbind

ESG – Der Weg zu nachhaltigem Unternehmenserfolg
Sie erhalten eine Einführung in das Thema Nachhaltigkeit und erfahren, wie Unternehmen ihrer Verantwortung im Hinblick auf Chancen und Risiken gerecht werden können. Insbesondere wird auf die Rolle des Verwaltungsrats bei der Gestaltung einer nachhaltigen Zukunft eingegangen. *Dr. Katja Fechteler*

www.zfu.ch/go/vr2

Informationen und Anmeldung

ZfU
International Business Excellence

Zertifizierte/r Verwaltungsrätin/ Verwaltungsrat ZfU

Preis Lehrgang (Modul 1 + 2)
CHF **7990.00**

Dauer: 6 Tage, Reihenfolge der Module frei wählbar

Inbegriffen sind: Lehrgangsunterlagen online, Mittagessen, Kaffeepausen und Lehrgangs-Zertifikat. Die Übernachtung ist nicht inbegriffen.

Die Module sind auch einzeln buchbar.

Modul 1: Rechte & Pflichten, Strategie & Organisation, Finanzen

Termine und Orte

17.04.–19.04.2024
In Horgen, Seminarhotel Bocken

04.09.–06.09.2024
In Feusisberg
Hotel Panorama Resort

Tag 1: 9.00–17.30 Uhr
Tag 2: 8.30–17.30 Uhr
Ab 18.00 Uhr Apéro riche mit Abendgespräch
Tag 3: 7.30–16.00 Uhr, inkl. Frühstück

Modul 2: HR & Vergütung, Risks & Turnarounds, Kommunikation

Termine und Orte

19.06.–21.06.2024
06.11.–08.11.2024
In Feusisberg
Hotel Panorama Resort

Tag 1: 9.00–17.00 Uhr
Tag 2: 8.30–17.00 Uhr
Ab 17.30 Uhr Apéro riche mit Abendgespräch
Tag 3: 8.30–16.30 Uhr

Attraktive Rabatte
Bei gleichzeitiger Anmeldung gelten folgende Rabatte:
Ab 2 Buchungen 10 %
Ab 4 Buchungen 15 %

Beratung und Kontakt
+41 44 722 85 85
info@zfu.ch

Anerkennungsstatus des Zertifikats

ZfU Diplom- und Zertifikats-Lehrgänge werden seit vielen Jahren angeboten und immer den neuesten Herausforderungen von Unternehmen, Führungskräften und Mitarbeitenden angepasst. Absolventinnen und Absolventen haben den Namen dank hoher Zufriedenheit nach aussen getragen. Das Zertifikat wird ausgestellt, nachdem alle Seminartage vollständig besucht worden sind. Es gibt auf diesem hohen Niveau keine Prüfungen mehr.

Lehrgangspreis

Damit Sie vom Lehrgangspreis profitieren können, muss dieser im gesamten gebucht werden. Haben Sie bereits einzelne Seminare gebucht/absolviert und möchten nun den Lehrgang absolvieren? Melden Sie sich, wir unterbreiten Ihnen gerne ein spezielles Angebot.

Melden Sie sich jetzt an!
zfu.ch/go/lvr

LVR 12/23

ZfU – Zentrum für Unternehmungsführung AG
Hermetschloostrasse 77 – CH-8048 Zürich – Telefon +41 44 722 85 85 – info@zfu.ch – zfu.ch