



Zertifizierte/r Verwaltungsrätin/ Verwaltungsrat ZfU

Ihr Rüstzeug für wirksame und
professionelle VR-Arbeit



Referenten

Dr. Carole Ackermann

CEO und Mitgründerin von Diamondscull AG, Verwaltungsratsmitglied u.a. von Allianz Schweiz, BKW, BNP Paribas Suisse, BVZ Holding und Vorstand der Innovationsförderagentur „be-advanced“. Präsidentin der Hotelfachschule Lausanne und Senior Lecturer an der HSG und weiteren Universitäten.

Prof. Dr. Andréa Belliger

Andrea Belliger ist Professorin, Autorin und Verwaltungsrätin in verschiedenen Schweizer und internationalen Unternehmen. Sie beschäftigt sich mit dem Thema der Digitalen Transformation in unterschiedlichen Branchen von Gesundheit bis Finanzen, von Bau bis Bildung.

Rene Cotting

Mitglied des Verwaltungsrates und Präsident des Audit, Risk & Compliance Ausschusses der Bossard Gruppe. Bis 2020 Vizepräsident des Verwaltungsrates der AVADIS Vorsorge AG und Mitglied des Verwaltungsrates der ABB Schweiz.

Daniel Eckmann

Partner KLAUS-METZLER-ECKMANN, Lehrbeauftragter Universität Bern. Zuvor sieben Jahre stv. Generaldirektor und Mitglied der GL der SRG SSR und Delegierter für Kommunikation von Bundesrat Kaspar Villiger im Verteidigungs- und im Finanzdepartement.

Ralph P. Siegl

über 25 Jahren internationale Erfahrung in operativen Führungspositionen auf Top-Niveau und als multipler Verwaltungsrat und -Präsident in mehreren privaten und börsenkotierten Unternehmen. Von 2006 bis 2018 führte er als erster externer CEO Läderach erfolgreich in den internationalen Konsumtenmarkt.

Theo Staub

Ehemaliger CEO von Jet Aviation in den USA. Heute begleitet er als Managing Partner der proventavia LLC Unternehmen in der Luftfahrtindustrie bei M&A Prozessen und Restrukturierungen.

Dr. Thierry Lalive d'Epinay

Partner HPO Management Consultants. Ehemaliger VR-Präsident der SBB AG und Elma Electronic AG, VR-Vizepräsident SGS, sowie VR Von Roll Holding, Schwab Verkehrstechnik AG, Konzernleitungsmitglied Landis & Gyr, Geschäftsbereichsleiter ABB.

Esther-Mirjam de Boer

Sie ist Mitinhaberin und CEO von GetDiversity, Vorstandsmitglied vom Verein CH++ und in sechs verschiedenen Verwaltungsratsmandaten tätig. Sie beleuchtet Vielfalt und Leadership aus einer strategischen Warte.

Prof. Dr. Urs Schenker

Rechtsanwalt bei Walder Wyss. Von 1991 bis 2015 war er Managing Partner bei Baker & McKenzie Zürich. Seine Spezialgebiete sind insbesondere M&A, Finanzierungen und Restrukturierungen sowie Gesellschaftsrecht.

Dr. Thomas Vettiger

VR-Mitglied und Managing Partner der IFBC AG, Mitglied der Schweizerischen Übernahmekommission, Verwaltungsratsmitglied und Präsident des Audit Committee der Investis AG, Präsident des Verwaltungsrates sowie Mitglied des Audit sowie Compensation Committee.

Pascal Schweingruber

Seit 2010 Mitglied der Geschäftsleitung von Kessler & Co AG, dem führenden Unternehmen für Risiko-, Versicherungs- und Vorsorgeberatung in der Schweiz. Er leitet den Geschäftsbereich Specialty Lines.

Dr. Stephan Hostettler

Experte für Corporate Governance an der Uni St. Gallen und Managing Partner der Strategieberatung HCM International AG. Er ist Experte für wertorientierte Unternehmensführung, Vergütung und Eigentümerstrategie.

Der verantwortungsvolle Verwaltungsrat ist zertifiziert.

Ihr Rüstzeug für wirksame und professionelle VR-Arbeit

Die Zertifizierung des Verwaltungsrates gewinnt immer mehr an Bedeutung. Die fortschreitende Professionalisierung der VR-Tätigkeit stellt ständig neue Mankos in bestehenden Gremien bloss und zeigt auf, wo die Herausforderungen liegen. Nur ein kompetenter und verantwortungsbewusster VR wird in einem solchen Umfeld den hohen Ansprüchen der vielfältigen Interessensgruppen gerecht und bewältigt den Spagat zwischen Kontrolle und Steuerung.

Mittels intensiver Auseinandersetzung mit rechtlichen, organisatorischen, strategischen, kommunikativen und finanziellen VR-Themen lernen Sie durch diesen praxisorientierten und zertifizierten Lehrgang die Beherrschung des VR-Metiers.

Nutzen

- Sie gewinnen ein umfassendes Verständnis über Aufgaben, Verantwortung und Haftung als Verwaltungsrat.
- Sie erhalten keine graue Theorie, sondern praxiserprobtes Rüstzeug vermittelt durch ausgewiesene VR-Praktiker.
- Sie lernen relevante Methoden und Instrumente für eine wirksame Zusammenarbeit im VR und mit der GL kennen.
- Sie können Risiken richtig einschätzen und Massnahmen im Risikomanagement für sich und das Unternehmen ableiten.
- Sie kommunizieren sicher und kompetent nach innen und aussen.

Teilnehmer

Der modulare Lehrgang richtet sich sowohl an bestehende, neuernannte, und angehende Verwaltungsräte, insbesondere von KMUs. Ebenfalls angesprochen sind GL-Mitglieder, Treuhänder und Juristen, die sich mit den Aufgaben und Verantwortlichkeiten eines VRs auseinandersetzen.

Angerechnet bei: EXPERTsuisse / TREUHAND|SUISSE / FPVS/SFPO

Tauschen Sie sich am Lehrgang auf Augenhöhe mit Experten und Teilnehmern aus. Sie erhalten zudem Zugang zum grössten VR-Netzwerk der Schweiz und können aktiv wertvolle Kontakte knüpfen.

Modul 1: Rechte & Pflichten, Strategie & Organisation, Finanzen

Tag 1 (09.00–17.30):

Rechtliche Aufgaben und Pflichten

Der Verwaltungsrat muss die gesetzlichen Führungsaufgaben und Aufsichtspflichten kennen sowie sich seiner Verantwortung bewusst sein. Er kennt die Möglichkeiten der persönlichen Absicherung und kann die Konsequenzen in schwierigen Situationen einschätzen. *Prof. Dr. Urs Schenker*

Organisation VR und Zusammenarbeit GL

Die Zusammenstellung des Verwaltungsrates ist zentral, um effektiv arbeiten zu können. Es sollen die ideale Grösse, die Struktur sowie die Kompetenzen des Gremiums bestimmt werden. So kann eine effektive Führungsorganisation gestaltet werden, welche den Fit zwischen Strategie, Kultur und Prozess sicherstellt. *Ralph P. Siegl*

Tag 2 (08.30–17.30):

Strategische Führung durch den VR

Der Verwaltungsrat ist für die Entwicklung der Strategie verantwortlich. Es braucht wirkungsvolle Prozesse, die auch die Umsetzung mit der Führung sicherstellen. Es werden neueste Entwicklungen aufgezeigt. *Dr. Thierry Lalive d'Épinay*

Digitale Führung durch den VR

Die Digitalisierung bringt neue Herausforderungen an den VR, welcher die eigene Führungsrolle anders definieren muss. Es ist wichtig, Strategie, Struktur und Kultur auf diese neuen Rahmenbedingungen auszurichten. *Dr. Rene Cotting*

Digitale Trends und Transformation

Neue technologische und soziale Medien verändern das Konsumverhalten und die daraus resultierenden Wertschöpfungsketten. Die Implikationen für den Verwaltungsrat sind nicht zu unterschätzen. *Prof. Dr. Andréa Belliger*

Tag 3 (08.30–15.00):

Finanzielle Führung durch den VR

Der Verwaltungsrat muss die Überwachungs- und Kontrollaufgaben sorgfältig vornehmen. Er kennt die relevanten Entwicklungen der Rechnungslegungsvorschriften, kann die Performance beurteilen und ein internes Kontrollsystem optimal einsetzen. *Dr. Thomas Vettiger*

Modul 2: HR & Vergütung, Risks & Turnarounds, Kommunikation

Tag 1 (09.00–17.00):

Aufbau einer nachhaltigen Vergütung

Eine Vergütung muss nachhaltig sein, damit sie zur Unternehmenssteuerung beiträgt. Die Probleme traditioneller Bonuspläne werden thematisiert. Es wird auch der Link zwischen Performance Management und Vergütung betrachtet sowie ein Leitfaden zum Aufbau einer Vergütungsstrategie vermittelt.

Dr. Stephan Hostettler

VR-Kultur und Team-Alignment

Ein klares Rollenverständnis, faire Prozesse und eine offene Kultur sind wichtige Elemente, um Bestleistung im obersten Gremium zu erbringen. Anhand konkreter Situationen wird aufgezeigt, wie wichtig die Klärung von Prozessen und Rollen ist und wo und warum bei unterschiedlicher Auffassung ein Stolpern vorprogrammiert ist. *Dr. Carole Ackermann*

Tag 2 (08.30–17.00):

Diversität im Verwaltungsrat

Um die strategischen Herausforderungen der Zukunft bewältigen zu können, muss das richtige Team zusammengestellt werden. Unabdingbar sind die Wahl der Persönlichkeiten und die Diversität im Gremium. *Esther-Mirjam de Boer*

Persönliches Risikomanagement für VRs

Die Risikolandschaft in der Schweiz ist vielfältig. Ein Verwaltungsrat ist Gefahren ausgesetzt und sollte sich gegen die Risiken absichern. Dank einer D&O Versicherung können die Verantwortlichkeitsansprüche geltend gemacht werden.

Pascal Schweingruber

Krisenmanagement, Turnaround und Mergers & Acquisitions

Es werden die häufigsten Ursachen von Krisen aufgezeigt. Auch Mergers & Acquisitions sind wichtig, um das organische Wachstum sicherzustellen. Der Verwaltungsrat hat die Rolle, die richtigen Massnahmen in die Wege zu leiten.

Theo Staub

Tag 3 (08.30–15.30):

Kommunikation als Führungsinstrument

Es werden die Kommunikationsgrundsätze für den Verwaltungsrat aufgezeigt. Die Kommunikation soll mit der Strategie verknüpft und mit der GL abgestimmt werden. In schwierigen Situationen soll richtig kommuniziert werden.

Daniel Eckmann

www.zfu.ch/go/vr2

Zertifizierte/r Verwaltungsrätin/ Verwaltungsrat ZfU

Preis Lehrgang (Modul 1 + 2)

CHF 7990.00

Dauer: 6 Tage, Reihenfolge der Module frei wählbar

Inbegriffen sind: Lehrgangsunterlagen, Mittagessen, Kaffeepausen und Lehrgangs-Zertifikat.
Die Übernachtung ist nicht inbegriffen.

Die Module sind auch einzeln buchbar.

Lehrgangspreis

Damit Sie vom Lehrgangspreis profitieren können, muss dieser im gesamten gebucht werden. Haben Sie bereits einzelne Seminare gebucht/absolviert und möchten nun den Lehrgang absolvieren? Melden Sie sich, wir unterbreiten Ihnen gerne ein spezielles Angebot.

Modul 1: Rechte & Pflichten, Strategie & Organisation, Finanzen

Termine und Orte

04.05.-06.05.2022

14.09.-16.09.2022

In Feusisberg

Hotel Panorama Resort

Tag 1: 09:00-17:30 Uhr

Tag 2: 08:30-17:30 Uhr - ab 18.00 Uhr Apéro mit Abendgespräch

Tag 3: 08:30-15:00 Uhr

Modul 2: HR & Vergütung, Risks & Turnarounds, Kommunikation

Termine und Orte

23.03.-25.03.2022

26.10.-28.10.2022

In Feusisberg

Hotel Panorama Resort

Tag 1: 09:00-17:00 Uhr

Tag 2: 08:30-17:00 Uhr

Tag 3: 08:30-15:30 Uhr

Attraktive Rabatte

Bei gleichzeitiger Anmeldung gelten folgende Rabatte:
Ab 2 Buchungen 10%
Ab 4 Buchungen 15%

Beratung und Kontakt

+41 44 722 85 85
info@zfu.ch

Anerkennungsstatus des Zertifikats

Dank der hohen Reputation und Bekanntheit ist die Anerkennung des Zertifikats in der Schweiz unbestritten. Es wird seit fast 20 Jahren angeboten und immer den neuesten Herausforderungen der Verwaltungsräte angepasst. Hunderte Teilnehmende haben den Namen dank hoher Zufriedenheit nach aussen getragen. Die meisten von ihnen kommen auf Empfehlung. Auf diesem hohen Niveau gibt es keine Prüfungen mehr.

Melden Sie sich jetzt an!

zfu.ch/go/lvr