

ZfU
Zentrum für Unternehmungsführung AG

# Zertifizierte/r Verwaltungsrätin/ Verwaltungsrat ZfU

## Ihr Rüstzeug für wirksame und professionelle VR-Arbeit

ZfU Zentrum für Unternehmungsführung AG
ZfU
Schweiz / Switzerland

Weiterbildung Verwaltungsrat und Corporate Governance

# Der verantwortungsvolle Verwaltungsrat ist zertifiziert.

## Ihr Rüstzeug für wirksame und professionelle VR-Arbeit

Die Zertifizierung des Verwaltungsrates gewinnt immer mehr an Bedeutung. Die fortschreitende Professionalisierung der VR-Tätigkeit stellt ständig neue Mankos in bestehenden Gremien bloss und zeigt auf, wo die Herausforderungen liegen. Nur ein kompetenter und verantwortungsbewusster VR wird in einem solchen Umfeld den hohen Ansprüchen der vielfältigen Interessengruppen gerecht und bewältigt den Spagat zwischen Kontrolle und Steuerung.

Mittels intensiver Auseinandersetzung mit rechtlichen, organisatorischen, strategischen, kommunikativen und finanziellen VR-Themen lernen Sie durch diesen praxisorientierten und zertifizierten Lehrgang die Beherrschung des VR-Metiers.

## Nutzen

- Sie gewinnen ein umfassendes Verständnis über Aufgaben, Verantwortung und Haftung als Verwaltungsrat.
- Sie erhalten keine graue Theorie, sondern praxiserprobtes Rüstzeug vermittelt durch ausgewiesene VR-Praktiker.
- Sie lernen relevante Methoden und Instrumente für eine wirksame Zusammenarbeit im VR und mit der GL kennen.
- Sie haben die Gelegenheit, wertvolle Kontakte zu knüpfen und Ihr Netzwerk zu erweitern.
- Sie profitieren vom direkten Erfahrungsaustausch mit den Experten und Teilnehmern auf Augenhöhe.

## Teilnehmer

Der modulare Lehrgang richtet sich sowohl an bestehende, neuernannte und angehende Verwaltungsräte, insbesondere von KMUs. Ebenfalls angesprochen sind GL-Mitglieder, Treuhänder und Juristen, die sich mit den Aufgaben und Verantwortlichkeiten eines VR auseinandersetzen.

**Angerechnet bei:** EXPERTsuisse / TREUHAND|SUISSE / FPVS/SFPO

**Tauschen Sie sich am Lehrgang auf Augenhöhe mit Experten und Teilnehmern aus. Sie haben die Gelegenheit, wertvolle Kontakte zu knüpfen und Ihr Netzwerk zu erweitern.**

## Modul 1: Rechte & Pflichten, Strategie & Organisation, Finanzen

Tag 1 (8.30 –17.30 Uhr):

Organisation VR und Zusammenarbeit GL
Die Zusammenstellung des Verwaltungsrates ist zentral, um effektiv arbeiten zu können. Es sollen die ideale Grösse, die Struktur sowie die Kompetenzen des Gremiums bestimmt werden. So kann eine effektive Führungsorganisation gestaltet werden, die den Fit zwischen Strategie, Kultur und Prozess sicherstellt. Ralph P. Siegl

Rechtliche Aufgaben und Pflichten
Der Verwaltungsrat muss die gesetzlichen Führungsaufgaben und Aufsichtspflichten kennen sowie sich seiner Verantwortung bewusst sein. Er kennt die Möglichkeiten der persönlichen Absicherung und kann die Konsequenzen in schwierigen Situationen einschätzen. Prof. Dr. Urs Schenker

Tag 2 (8.30–19.30 Uhr):

Impulse für den erfolgreichen KI-Start
Das Starten eines KI-Projektes verdeutlicht, welche strategischen und ethischen Fragen Verwaltungsräte heute berücksichtigen müssen. Andrin Knoll

Strategische Führung durch den VR
Der Verwaltungsrat ist für die Entwicklung der Strategie verantwortlich. Es braucht wirkungsvolle Prozesse, die auch die Umsetzung mit der Führung sicherstellen. Es werden neueste Entwicklungen aufgezeigt.
Prof. Dr. Wolfgang Winter

Digitale Führung durch den VR
Die Digitalisierung bringt neue Herausforderungen an den VR, welcher die eigene Führungsrolle anders definieren muss. Es ist wichtig, Strategie, Struktur und Kultur auf diese neuen Rahmenbedingungen auszurichten. Dr. René Cotting

Abendgespräch: Nachfolgeregelung. Paul Monn

Tag 3 (7.30–16.00 Uhr):

Der VR und der Datenschutz (inkl. Frühstück)
Aufgaben, Pflichten, Haftung des Verwaltungsrates im Zusammenhang mit dem Datenschutzgesetz. Clara-Ann Gordon

Finanzielle Führung durch den VR
Der Verwaltungsrat muss die Überwachungs- und Kontrollaufgaben sorgfältig vornehmen. Er kennt die relevanten Entwicklungen der Rechnungslegungsvorschriften, kann die Performance beurteilen und ein internes Kontrollsystem optimal einsetzen. Dr. Thomas Vettiger

**www.zfu.ch/go/vrl**

## Modul 2: HR & Vergütung, Risks & Turnarounds, Kommunikation

Tag 1 (8.30 – 17.00 Uhr):

Aufbau einer nachhaltigen Vergütung
Die Probleme traditioneller Bonuspläne werden thematisiert. Es wird auch der Link zwischen Performance Management und Vergütung betrachtet sowie ein Leitfaden zum Aufbau einer Vergütungsstrategie vermittelt.
Dr. Stephan Hostettler

VR-Kultur und Team-Alignment
Ein klares Rollenverständnis, faire Prozesse und eine offene Kultur sind wichtige Elemente, um Bestleistung im obersten Gremium zu erbringen. Anhand konkreter Situationen wird aufgezeigt, wie wichtig die Klärung von Prozessen und Rollen ist. Dr. Esther Oberle

Tag 2 (8.30–19.30 Uhr):

Diversität im Verwaltungsrat
Um die strategischen Herausforderungen der Zukunft bewältigen zu können, muss das richtige Team zusammengestellt werden. Unabdingbar sind die Wahl der Persönlichkeiten und die Diversität im Gremium. Esther-Mirjam de Boer

Persönliches Risikomanagement für VRs
Die Risikolandschaft in der Schweiz ist vielfältig. Ein Verwaltungsrat ist Gefahren ausgesetzt und sollte sich gegen die Risiken absichern. Dank einer D&O Versicherung können die Verantwortlichkeitsansprüche geltend gemacht werden. Salome Wieser

Krisenmanagement
Es werden die häufigsten Ursachen von Krisen aufgezeigt. Der Verwaltungsrat hat die Rolle, die richtigen Massnahmen in die Wege zu leiten. Markus Marthaler

Tag 3 (7.30–16.30 Uhr):

Kommunikation als Führungsinstrument
Es werden die Kommunikationsgrundsätze für den Verwaltungsrat aufgezeigt. Die Kommunikation soll mit der Strategie verknüpft und mit der GL abgestimmt werden. In schwierigen Situationen soll richtig kommuniziert werden.
Sabine Bosshardt

ESG – Der Weg zu nachhaltigem Unternehmenserfolg
Sie erhalten eine Einführung in das Thema Nachhaltigkeit und erfahren, wie Unternehmen ihrer Verantwortung im Hinblick auf Chancen und Risiken gerecht werden können. Insbesondere wird auf die Rolle des Verwaltungsrats bei der Gestaltung einer nachhaltigen Zukunft eingegangen. Roger Walther, Pascal Vuichard & Wesley Wojtas

**www.zfu.ch/go/vr2**

## Referenten

**Sabine Bosshardt**

Selbständige Kommunikationsberaterin und ehemalige geschäftsführende Partnerin der Zenhäusern & Partner AG mit über 30 Jahre Branchenerfahrung.

**Esther-Mirjam de Boer**

Geschäftsführerin bei Brainboards AG, Vorstandsmitglied beim Verein CH++ und in vier Verwaltungsräten tätig.

**Prof. Dr. Werner Gleißner**

Sein Fokus liegt auf Risikomanagement, Bewertung & Rating und Unternehmensstrategie.

**Clara-Ann Gordon**

Spezialistin für Datenschutz und Datensicherheit, Partnerin bei Niederer Kraft Frei AG.

**Dr. Stephan Hostettler**

Experte für Corporate Governance an der Uni St. Gallen und Managing Partner der Strategieberatung HCM International AG.

**Andrin Knoll**

Gründer und CEO von IntelliLab - gründete das Unternehmen mit 20 Jahren; Experte für KI-Strategie, Use Cases und Umsetzung.

**Markus Marthaler**

Referent bei internationalen Firmen, HR-Direktor bei Mövenpick und Vorstand/Vice-President HR bei Steigenberger Hotels, Frankfurt.

**Dr. Fabienne E. Meier**

Partnerin bei Knight Gianella & Partner AG, Zollikon/Zürich, spezialisiert auf die Suche und Bewertung von Führungskräften, inkl. Geschäftsleitung, CEO, VR.

**Paul Monn**

Experte für Nachfolgeregelungen und Unternehmensverkäufe von KMU – langjährige Erfahrung in allen Branchen.

**Dr. Esther Oberle**

Coach, Supervisorin, Autorin, Dozentin, Verwaltungsrätin und Referentin im In- und Ausland.

**Prof. Dr. Urs Schenker**

Einer der einflussreichsten Schweizer Wirtschaftsanwälte mit Erfahrung v.a. im Kapitalmarkt und Gesellschaftsrecht.

**Ralph P. Siegl**

Erfahrung in operativen Führungspositionen auf Top-Niveau und als multipler Verwaltungsrat und -Präsident in mehreren privaten und börsenkotierten Unternehmen.

**Dr. Thomas Vettiger**

VR und Managing Partner bei IFBC AG, VR und Audit Committee Präsident bei Investis AG, VR-Präsident mit Audit- und Compensation Committee Mitgliedschaft.

**Prof. Dr. Pascal Vuichard**

Berater für Corporate Sustainability bei EBP Schweiz AG und Dozent an der Universität St. Gallen – Experte für Net-Zero-Strategien, Klimarisiken und nachhaltige Lieferketten.

**Roger Walther**

Partner bei EBP und Leiter des Teams Klimaneutrales Bauen sowie der EBP Academy – über 20 Jahre Erfahrung in Energie- und Klimawandel.

**Salome Wieser**

Wirtschaftsanwältin und Partnerin bei MME Legal AG mit über zehn Jahren Erfahrung in Unternehmenstransaktionen, Gesellschaftsrecht, Corporate Governance sowie Bau- und Immobilienrecht.

**Prof. Dr. Wolfgang Winter**

Er hat über 20 Jahre Erfahrung im C-Level Consulting & Coaching und mit Themen wie Strategy, Innovation, Change Management und Corporate Governance.

**Wesley Wojtas (B.Sc. + M.A.)**

Wirtschaftswissenschaftler und Experte für Nachhaltigkeitsmanagement – begleitete Organisationen in über 18 Ländern bei der nachhaltigen Transformation

# Informationen und Anmeldung

## Zertifizierte/r Verwaltungsrätin/ Verwaltungsrat ZfU

**Preis Lehrgang (Modul 1 + 2)**
CHF **7990.00**

Dauer: 6 Tage, Reihenfolge der Module frei wählbar

Inbegriffen sind: Lehrgangsunterlagen online, Mittagessen, Kaffeepausen und Lehrgangs-Zertifikat. Die Übernachtung ist nicht inbegriffen.

**Die Module sind auch einzeln buchbar.**

### Modul 1: Rechte & Pflichten, Strategie & Organisation, Finanzen

**Termine und Orte**

**14.04.–16.04.2027 / 15.09.–17.09.2027**
In Feusisberg
Hotel Panorama Resort

Tag 1: 8.30–17.30 Uhr
Tag 2: 8.30–17.30 Uhr
Ab 18.00 Uhr Apéro riche mit Abendgespräch
Tag 3: 7.30–16.00 Uhr, inkl. Frühstück

### Modul 2: VR-Zusammensetzung, Risikomanagement, Vergütung, Krisenmanagement und Kommunikation

**Termine und Orte**

**09.06.–11.06.2027 / 03.11.–05.11.2027**
In Feusisberg
Hotel Panorama Resort

Tag 1: 8.30–17.00 Uhr
Tag 2: 8.30–17.00 Uhr
Ab 17.30 Uhr Apéro riche mit Abendgespräch
Tag 3: 7.30–16.30 Uhr, inkl. Frühstück

**Attraktive Rabatte**
Bei gleichzeitiger Anmeldung gelten folgende Rabatte:
Ab 2 Buchungen 10 %
Ab 4 Buchungen 15 %

**Beratung und Kontakt**
+41 44 722 85 85
info@zfu.ch

### Anerkennungsstatus des Zertifikats

ZfU Diplom- und Zertifikats-Lehrgänge werden seit vielen Jahren angeboten und immer den neuesten Herausforderungen von Unternehmen, Führungskräften und Mitarbeitenden angepasst. Absolventinnen und Absolventen haben den Namen dank hoher Zufriedenheit nach aussen getragen. Das Zertifikat wird ausgestellt, nachdem alle Seminartage vollständig besucht worden sind.

### Lehrgangspreis

Damit Sie vom Lehrgangspreis profitieren können, muss dieser im gesamten gebucht werden. Haben Sie bereits einzelne Seminare gebucht/absolviert und möchten nun den Lehrgang absolvieren? Melden Sie sich, wir unterbreiten Ihnen gerne ein spezielles Angebot.

**Melden Sie sich jetzt an!**
**zfu.ch/go/lvr**

LVR 11/26

**ZfU Zentrum für Unternehmungsführung AG**
Hermetschloostrasse 77 – CH-8048 Zürich – Telefon +41 44 722 85 85 – info@zfu.ch – zfu.ch