



# Zertifizierte/r Verwaltungsrätin/ Verwaltungsrat ZfU

Ihr Rüstzeug für wirksame und  
professionelle VR-Arbeit



## Referenten

---

### Clara-Ann Gordon

Spezialistin für Datenschutz und Datensicherheit, Partnerin bei Niederer Kraft Frei AG.

---

### Annette Bühler

Sie ist Expertin im Programm- und Prozessmanagement, erste IPMA Level A zertifizierte Frau in der Schweiz und spezialisiert auf nachhaltige Geschäftsstrategien.

---

### Dr. René Cotting

Seit 2023 im Verwaltungsrat der Helvetia Gruppe, mit über 26 Jahren Erfahrung bei ABB und als CFO von Smartenergy.

---

### Dr. Thierry Lalive d'Epinau

Partner HPO Management Consultants. VR-Vizepräsident SGS sowie VR Von Roll Holding, Schwab Verkehrstechnik AG, Konzernleitungsmitglied Landis & Gyr, Geschäftsbereichsleiter ABB.

---

### Markus Marthaler

Referent bei internationalen Firmen, HR-Direktor bei Mövenpick und Vorstand/Vizepräsident HR bei Steigenberger Hotels, Frankfurt.

---

### Sabine Bosshardt

Selbständige Kommunikationsberaterin und ehemalige geschäftsführende Partnerin der Zenhäusern & Partner AG mit über 30 Jahre Branchenerfahrung.

---

### Dr. Esther Oberle

Coach, Supervisorin, Autorin, Dozentin, Verwaltungsrätin und Referentin im In- und Ausland.

---

### Dr. Stephan Hostettler

Experte für Corporate Governance an der Uni St. Gallen und Managing Partner der Strategieberatung HCM International AG.

---

### Prof. Dr. Urs Schenker

Einer der einflussreichsten Schweizer Wirtschaftsanwälte mit Erfahrung v.a. im Kapitalmarkt und Gesellschaftsrecht.

### Prof. Dr. Werner Gleissner

Sein Fokus liegt auf Risikomanagement, Bewertung & Rating und Unternehmensstrategie.

---

### Prof. Dr. Wolfgang Winter

Er hat über 20 Jahre Erfahrung im C-Level Consulting & Coaching und mit Themen wie Strategy, Innovation, Change Management und Corporate Governance.

---

### Ralph P. Siegl

Erfahrung in operativen Führungspositionen auf Top-Niveau und als multipler Verwaltungsrat und -Präsident in mehreren privaten und börsenkotierten Unternehmen.

---

### Dr. Thomas Vettiger

VR und Managing Partner bei IFBC AG, VR und Audit Committee Präsident bei Investis AG, VR-Präsident mit Audit- und Compensation Committee Mitgliedschaft.

---

### Dr. Fabienne E. Meier

Partnerin bei Knight Gianella & Partner AG, Zollikon/Zürich, spezialisiert auf die Suche und Bewertung von Führungskräften, inkl. Geschäftsleitung, CEO, VR.

---

### Pascal Schweingruber

Mitglied der Geschäftsleitung von Kessler & Co AG, dem führenden Unternehmen für Risiko-, Versicherungs- und Vorsorgeberatung in der Schweiz.

---

### Esther-Mirjam de Boer

Geschäftsführerin bei Brainboards AG, Vorstandsmitglied beim Verein CH++ und in vier Verwaltungsräten tätig.

---

### Dr. Katja Fechteler

Die ehemalige McKinsey-Juniorpartnerin und Strategiechefin berät seit Jahren CEOs, Vorstände und Verwaltungsräte.

# Der verantwortungsvolle Verwaltungsrat ist zertifiziert.

---

## Ihr Rüstzeug für wirksame und professionelle VR-Arbeit

Die Zertifizierung des Verwaltungsrates gewinnt immer mehr an Bedeutung. Die fortschreitende Professionalisierung der VR-Tätigkeit stellt ständig neue Mankos in bestehenden Gremien bloss und zeigt auf, wo die Herausforderungen liegen. Nur ein kompetenter und verantwortungsbewusster VR wird in einem solchen Umfeld den hohen Ansprüchen der vielfältigen Interessengruppen gerecht und bewältigt den Spagat zwischen Kontrolle und Steuerung.

Mittels intensiver Auseinandersetzung mit rechtlichen, organisatorischen, strategischen, kommunikativen und finanziellen VR-Themen lernen Sie durch diesen praxisorientierten und zertifizierten Lehrgang die Beherrschung des VR-Metiers.

### Nutzen

- Sie gewinnen ein umfassendes Verständnis über Aufgaben, Verantwortung und Haftung als Verwaltungsrat.
- Sie erhalten keine graue Theorie, sondern praxiserprobtes Rüstzeug vermittelt durch ausgewiesene VR-Praktiker.
- Sie lernen relevante Methoden und Instrumente für eine wirksame Zusammenarbeit im VR und mit der GL kennen.
- Sie erhalten Zugang zum grössten VR-Netzwerk der Schweiz und können aktiv wertvolle Kontakte knüpfen.
- Sie profitieren vom direkten Erfahrungsaustausch mit den Experten und Teilnehmern auf Augenhöhe.

### Teilnehmer

Der modulare Lehrgang richtet sich sowohl an bestehende, neuernannte und angehende Verwaltungsräte, insbesondere von KMU. Ebenfalls angesprochen sind GL-Mitglieder, Treuhänder und Juristen, die sich mit den Aufgaben und Verantwortlichkeiten eines VR auseinandersetzen.

Angerechnet bei: EXPERTsuisse / TREUHAND|SUISSE / FPVS/SFPO

**Tauschen Sie sich am Lehrgang auf Augenhöhe mit Experten und Teilnehmern aus. Sie erhalten zudem Zugang zum grössten VR-Netzwerk der Schweiz und können aktiv wertvolle Kontakte knüpfen.**

---

## Modul 1: Rechte & Pflichten, Strategie & Organisation, Finanzen

Tag 1 (9.00–17.30 Uhr):

### Rechtliche Aufgaben und Pflichten

Der Verwaltungsrat muss die gesetzlichen Führungsaufgaben und Aufsichtspflichten kennen sowie sich seiner Verantwortung bewusst sein. Er kennt die Möglichkeiten der persönlichen Absicherung und kann die Konsequenzen in schwierigen Situationen einschätzen. *Prof. Dr. Urs Schenker*

### Organisation VR und Zusammenarbeit GL

Die Zusammenstellung des Verwaltungsrates ist zentral, um effektiv arbeiten zu können. Es sollen die ideale Grösse, die Struktur sowie die Kompetenzen des Gremiums bestimmt werden. So kann eine effektive Führungsorganisation gestaltet werden, die den Fit zwischen Strategie, Kultur und Prozess sicherstellt. *Ralph P. Siegl*

Tag 2 (8.30–19.30 Uhr):

### Strategische Führung durch den VR

Der Verwaltungsrat ist für die Entwicklung der Strategie verantwortlich. Es braucht wirkungsvolle Prozesse, die auch die Umsetzung mit der Führung sicherstellen. Es werden neueste Entwicklungen aufgezeigt.

*Prof. Dr. Wolfgang Winter*

### Digitale Führung durch den VR

Die Digitalisierung bringt neue Herausforderungen an den VR, welcher die eigene Führungsrolle anders definieren muss. Es ist wichtig, Strategie, Struktur und Kultur auf diese neuen Rahmenbedingungen auszurichten. *Dr. René Cotting*

### Digitale Trends und Transformation

Neue technologische und soziale Medien verändern das Konsumverhalten und die daraus resultierenden Wertschöpfungsketten. Die Implikationen für den Verwaltungsrat sind nicht zu unterschätzen. *Prof. Dr. Andréa Belliger*

**Abendgespräch:** *Dr. Thierry Lalive d'Épinay*

Tag 3 (7.30–16.00 Uhr):

### Der VR und der Datenschutz (inkl. Frühstück)

Aufgaben, Pflichten, Haftung des Verwaltungsrates im Zusammenhang mit dem Datenschutzgesetz. *Clara-Ann Gordon*

### Finanzielle Führung durch den VR

Der Verwaltungsrat muss die Überwachungs- und Kontrollaufgaben sorgfältig vornehmen. Er kennt die relevanten Entwicklungen der Rechnungslegungsvorschriften, kann die Performance beurteilen und ein internes Kontrollsystem optimal einsetzen. *Dr. Thomas Vettiger*

[www.zfu.ch/go/vrl](http://www.zfu.ch/go/vrl)

## **Modul 2: HR & Vergütung, Risks & Turnarounds, Kommunikation**

Tag 1 (9.00–17.00 Uhr):

### **Aufbau einer nachhaltigen Vergütung**

Die Probleme traditioneller Bonuspläne werden thematisiert. Es wird auch der Link zwischen Performance Management und Vergütung betrachtet sowie ein Leitfaden zum Aufbau einer Vergütungsstrategie vermittelt.

*Dr. Stephan Hostettler*

### **VR-Kultur und Team-Alignment**

Ein klares Rollenverständnis, faire Prozesse und eine offene Kultur sind wichtige Elemente, um Bestleistung im obersten Gremium zu erbringen. Anhand konkreter Situationen wird aufgezeigt, wie wichtig die Klärung von Prozessen und Rollen ist. *Dr. Esther Oberle*

Tag 2 (8.30–19.30 Uhr):

### **Diversität im Verwaltungsrat**

Um die strategischen Herausforderungen der Zukunft bewältigen zu können, muss das richtige Team zusammengestellt werden. Unabdingbar sind die Wahl der Persönlichkeiten und die Diversität im Gremium. *Esther-Mirjam de Boer*

### **Persönliches Risikomanagement für VRs**

Die Risikolandschaft in der Schweiz ist vielfältig. Ein Verwaltungsrat ist Gefahren ausgesetzt und sollte sich gegen die Risiken absichern. Dank einer D&O Versicherung können die Verantwortlichkeitsansprüche geltend gemacht werden. *Pascal Schweingruber*

### **Krisenmanagement**

Es werden die häufigsten Ursachen von Krisen aufgezeigt. Der Verwaltungsrat hat die Rolle, die richtigen Massnahmen in die Wege zu leiten. *Markus Marthaler*

**Abendgespräch:** Wie komme ich in den VR? *Dr. Fabienne E. Meier*

Tag 3 (7.30–16.30 Uhr):

**Frühstücksreferat:** *Prof. Dr. Werner Gleissner*

### **Kommunikation als Führungsinstrument**

Es werden die Kommunikationsgrundsätze für den Verwaltungsrat aufgezeigt. Die Kommunikation soll mit der Strategie verknüpft und mit der GL abgestimmt werden. In schwierigen Situationen soll richtig kommuniziert werden.

*Sabine Bosshardt*

### **ESG – Der Weg zu nachhaltigem Unternehmenserfolg**

Sie erhalten eine Einführung in das Thema Nachhaltigkeit und erfahren, wie Unternehmen ihrer Verantwortung im Hinblick auf Chancen und Risiken gerecht werden können. Insbesondere wird auf die Rolle des Verwaltungsrats bei der Gestaltung einer nachhaltigen Zukunft eingegangen. *Dr. Katja Fechteler*

## Zertifizierte/r Verwaltungsrätin/ Verwaltungsrat ZfU

### Preis Lehrgang (Modul 1 + 2)

CHF 7990.00

Dauer: 6 Tage, Reihenfolge der Module frei wählbar

Inbegriffen sind: Lehrgangsunterlagen online, Mittagessen, Kaffeepausen und Lehrgangs-Zertifikat. Die Übernachtung ist nicht inbegriffen.

Die Module sind auch einzeln buchbar.

### Modul 1: Rechte & Pflichten, Strategie & Organisation, Finanzen

#### Termine und Orte

17.09.–19.09.2025

In Feusisberg  
Hotel Panorama Resort

Tag 1: 9.00–17.30 Uhr

Tag 2: 8.30–17.30 Uhr

Ab 18.00 Uhr Apéro riche mit Abendgespräch

Tag 3: 7.30–16.00 Uhr, inkl. Frühstück

### Modul 2: HR & Vergütung, Risks & Turnarounds, Kommunikation

#### Termine und Orte

12.11.–14.11.2025

In Feusisberg  
Hotel Panorama Resort

Tag 1: 9.00–17.00 Uhr

Tag 2: 8.30–17.00 Uhr

Ab 17.30 Uhr Apéro riche mit Abendgespräch

Tag 3: 7.30–16.30 Uhr, inkl. Frühstück

#### Attraktive Rabatte

Bei gleichzeitiger Anmeldung gelten folgende Rabatte:  
Ab 2 Buchungen 10 %  
Ab 4 Buchungen 15 %

#### Beratung und Kontakt

+41 44 722 85 85  
info@zfu.ch

#### Anerkennungsstatus des Zertifikats

ZfU Diplom- und Zertifikats-Lehrgänge werden seit vielen Jahren angeboten und immer den neuesten Herausforderungen von Unternehmen, Führungskräften und Mitarbeitenden angepasst. Absolventinnen und Absolventen haben den Namen dank hoher Zufriedenheit nach aussen getragen. Das Zertifikat wird ausgestellt, nachdem alle Seminartage vollständig besucht worden sind. Es gibt auf diesem hohen Niveau keine Prüfungen mehr.

#### Lehrgangspreis

Damit Sie vom Lehrgangspreis profitieren können, muss dieser in gesamten gebucht werden. Haben Sie bereits einzelne Seminare gebucht/ absolviert und möchten nun den Lehrgang absolvieren? Melden Sie sich, wir unterbreiten Ihnen gerne ein spezielles Angebot.



Melden Sie sich jetzt an!

[zfu.ch/go/tvr](https://zfu.ch/go/tvr)