



Moderne Unternehmens- entwicklung durch den Verwaltungsrat

Holistischer Ansatz in der Unternehmensentwicklung

Moderne Unternehmensentwicklung durch den Verwaltungsrat

Holistischer Ansatz in der Unternehmensentwicklung

Mit den erhöhten Anforderungen an Innovationsgeschwindigkeit, Time-to-Market, Digitalisierung und Agilität verändern sich die Führungsaufgaben des Verwaltungsrates. Die Ausrichtung des Unternehmens ist zunehmend keine rein strategische, sondern betrifft auch die Vision, Purpose und vor allem die Unternehmenskultur. Der Verwaltungsrat kann die Ausrichtung auf drei Ebenen beeinflussen, und zwar durch die optimale Selektion von CEO/GL, durch das Vorleben der Soll-Kultur im VR selbst und durch einen holistischen Ansatz in der Unternehmensentwicklung.

Holistische Unternehmensentwicklung als Umgang mit der Komplexität

Lernen Sie in diesem Seminar, wie der holistische Ansatz die strategischen, strukturellen und kulturellen Aspekte vernetzt und die heutige Interdependenz und Komplexität (Widersprüche und Spannungsfelder) berücksichtigt.

Referent



Constantin Peer

Er gilt als ein führender Spezialist für holistische Führung, Dialog- und Meeting-Kultur und ist der Entwickler des erfolgreichen Tools «Dialog-Radar». Mit seiner angenehmen, wertschätzenden und humorvollen Art findet Constantin Peer als Person den Zugang zu verschiedensten Menschen. Dies auch darum, weil er selbst echte Offenheit und eine ausgeprägte Reflexionskompetenz vorlebt. Er ist seit 35 Jahren international tätig als Organisationsberater und coacht vorwiegend auf Ebene GL und VR. Er ist Lic. iur., Certified Business Coach, Dozent in der ZfU Core-Faculty und in verschiedenen Masterausbildungen. Er spricht neben Deutsch auch fließend Englisch, Französisch und Spanisch. Zusammen mit Edgar Schein, Peter Senge, Otto Scharmer etc. ist er Mitautor im Buch «Kunst der Veränderung» (September 2021).

Themenschwerpunkte

- Purpose und Vision auf Ebene VR erarbeiten (Sinnhaftigkeit, Energie und Orientierung)
- Holistische Unternehmensentwicklung als Umgang mit Komplexität und Spannungsfeldern
- Erfolge qualitativ messen, basierend auf strategischen, strukturellen und kulturellen Zielen
- Selektion von GL/CEO: Passung in Denkstil/ Persönlichkeitsstruktur und Kultur
- Wie kann eine Kultur (z. B. Learning Organisation) im VR vorgelebt werden? Welche Instrumente gibt es dafür (z. B. Dialog-Radar)?

Nutzen

- Sie verstehen, was eine moderne Unternehmensentwicklung auf Stufe VR ausmacht.
- Sie wissen, wie Purpose und Vision entwickelt werden können, allenfalls unter Einbezug der operativen Leitung.
- Sie kennen die wesentlichen Spannungsfelder und Widersprüche, die Ihr Unternehmen betreffen und lernen Möglichkeiten kennen, damit umzugehen.
- Sie können Energie, Ausrichtung, Struktur und Identität des Unternehmens als Entwicklungsfaktoren nutzen.
- Sie sind in der Lage, überprüfbare Erfolgskriterien zu entwickeln, die nicht rein finanziell oder strategiebezogen sind.
- Sie erfahren neue Möglichkeiten der Selektion von GL/CEO und des Vorlebens der Soll-Kultur im VR selbst.
- Sie werden zum aktiven Gestalter für den zukünftigen Erfolg in einer komplexeren Welt.

Arbeitsmethodik

Sehr praxisorientiertes Seminar mit unmittelbarem Bezug zum eigenen Geschäftsalltag. Nur relevante Inputs verbunden mit Übungen und konkreten Fallbeispielen. Learning by Doing.

Zielgruppe

Das Seminar richtet sich sowohl an bestehende und neuernannte als auch an angehende Verwaltungsräte, insbesondere auch von KMUs. Ebenfalls angesprochen sind GL-Mitglieder, Treuhänder und Juristen, die sich mit den Aufgaben und Verantwortlichkeiten eines Verwaltungsrats auseinandersetzen.

Link

➤ zfu.ch/go/muv

Moderne Unternehmensentwicklung durch den Verwaltungsrat

Preis

CHF 1490.00

Inbegriffen sind: Seminarunterlagen online, Mittagessen, Kaffeepausen und Testat. Die Übernachtung ist nicht inbegriffen.

Wichtig: Das Seminar findet in kleiner Runde statt. Die Teilnehmerzahl ist limitiert.

Termine und Orte

Dauer: 1 Tag

03.11.2023

In Rüschlikon
Hotel Belvoir

07.05.2024

In Thalwil
Hotel Sedartis

31.10.2024

In Thalwil
Hotel Sedartis

9.00–17.00 Uhr

Attraktive Rabatte

Bei gleichzeitiger Anmeldung gelten folgende Rabatte:
Ab 2 Buchungen 10 %
Ab 4 Buchungen 15 %

Beratung und Kontakt

+41 44 722 85 85
info@zfu.ch

Firmeninterne Weiterbildung

Dieses Seminar ist auch als Inhouse-Veranstaltung buchbar. Wir begleiten Sie!

Angerechnet bei:
EXPERTsuisse
TREUHAND|SUISSE
FPVS/SFPO



Melden Sie sich jetzt an!

zfu.ch/go/muv