

Projektmanagement: Agil und Lean

Begeistern Sie Ihre Kunden mit Ihrer hohen Flexibilität

Projektmanagement: Agil und Lean

Begeistern Sie Ihre Kunden mit Ihrer hohen Flexibilität

Die klassische Wasserfall-Methode in der Projektabwicklung stösst im aktuellen Wirtschaftsumfeld oft an ihre Grenzen. Change-Requests und Zielabweichungen nehmen zu. Time-to-market ist ein kritischer Erfolgsfaktor geworden. Schlanke Methoden helfen Ihnen dabei Ihre zeitlichen Ziele einzuhalten und rasch Business Value für Ihre Kunden zu kreieren.

Erzeugen Sie mit agilen Teams einen Mehrwert für Ihre Kunden

Dieses Seminar zeigt Ihnen neue, zukunftsweisende Wege auf, wie Sie Ihre Projektorganisation flexibler auf die aktuellen Herausforderungen ausrichten. Durch den agilen «bottom-up-approach» können Sie Ihre Erfolge bei einzelnen Business-Projekten ins Projektportfolio-Management oder bis zu einer Business Transformation skalieren. Die bewegliche Organisation reagiert deutlich schneller auf Marktveränderungen.

Dieses Seminar funktioniert autonom oder als Bestandteil des Lehrgangs «Dipl. Executive Project Managerin/Manager».

Referenten



David Baer

Ursprünglich aus der Software Entwicklung hat David Baer agile Methoden bottom-up kennengelernt und eingeführt. Dabei war ihm immer der Blick über den Teller- rand der Software wichtig. So betreibt er Community- Pflege nicht nur als Mitorganisator des Agile Breakfasts sondern auch der Agile HR- und Business Agility Meetups der SwissICT. Als Agile Coach unterstützt er Organisationen in der agilen Transformation, gibt Trainings und spricht auf Konferenzen.

Beat Fraefel

Er hat bei zahlreichen Unternehmens- und Digitalisierungs-Strategien mitgewirkt und bringt breite Projekterfahrung als Programm-Manager, Projekt-Sponsor und Projektleiter mit. Als Berater und Coach ermöglicht er das Thema «Organisation» neu zu denken. Seit zehn Jahren ist er Gastdozent für agile Methoden und Organisation an Schweizer Hochschulen.



Themenschwerpunkte

- Was ist meine Rolle als PL im agilen Zeitalter? Wie profitiere ich von den agilen Ansätzen?
- Agile Grundwerte schaffen: Geschäftswerte werden früh und zyklisch generiert. Rasch folgende Projekt-Zyklen erlauben Ihnen schnellere Rückmeldungen und Massnahmen durch dezentralisierte Projektentscheider. Silodenken wird überwunden
- Projekte lean umsetzen: Das Flow-Prinzip erlaubt Ihnen eine schlanke Projektdurchführung. Das «House of Lean» lässt Teams sich selber organisieren und Fehler korrigieren
- In Ihrer Unternehmung anwenden: Sie kennen Ihre neue Rolle beim agilen Vorgehen und fördern das Mindset auch im Team. Mögliche Widerstände auf verschiedenen Ebenen im Unternehmen kontern Sie mit Vorteilen
- Übersicht der Standardmodelle, welche sich in der Industrie durchgesetzt haben
- Best Practice: Bergbahnen Laax
- Ihr Mindset für Projekte und Organisation: agil & lean = beweglich & wirtschaftlich

Nutzen

- Sie setzen agiles Vorgehen in Ihren Projekten ein und erkennen den Nutzen.
- Ihre Projekte werden schlanker und effizienter durch den Einsatz von Lean-Methoden.
- Sie beurteilen verschiedene Standardmodelle und finden den geeigneten Ansatz für Ihr Unternehmen.
- Schritt für Schritt ändert sich Ihr Mindset und das Ihrer Projektbeteiligten, Widerstände nehmen ab.
- Ihre agilen Projekterfolge haben positiven Einfluss aufs Projektportfolio-Management und die Unternehmung.
- Ihre Unternehmung reagiert deutlich schneller auf Marktveränderungen.

Arbeitsmethodik

- Big payoff - Das Spiel: Sie übernehmen in der Rolle als Projektmanager die Verantwortung verschiedener Investitionsvorhaben.
- Retrospektive mit der Timeline: Einsammeln von Rückmeldungen für Verbesserungsmassnahmen.
- Ball Point Game: Interaktive Übung zu Flow und Verbesserungszyklen (Cadence).
- Reisewecker/Feuerwehrauto: Sie simulieren den Start eines Vorhabens nach agilem und lean Vorgehen und entwickeln ein Produkt.

Zielgruppe

Projektleiter, Geschäftsleitungsmitglieder mit strategischen Projekten, Business Unit Verantwortliche, Werksleiter, Profit-Center-Leiter, Product- und Program Manager, Projektportfolio-/ Multiprojektverantwortliche, PMO-Leiter und Unternehmungs-/ Projekt-Consulting.

Link

➤ zfu.ch/go/tsr

Projektmanagement: Agil und Lean

Preis

CHF 2980.00

Inbegriffen sind: Seminarunterlagen online, Mittagessen, Kaffeepausen und Testat. Die Übernachtung ist nicht inbegriffen.

Wichtig: Das Seminar findet in kleiner Runde statt. Die Teilnehmerzahl ist limitiert.

Termine und Orte

Dauer: 2 Tage

20.09.–21.09.2022

In Thalwil
Hotel Sedartis

10.05.–11.05.2023

In Feusisberg
Hotel Panorama Resort

06.09.–07.09.2023

In Feusisberg
Hotel Panorama Resort

Tag 1: 9.00–18.00 Uhr

Tag 2: 8.30–16.30 Uhr

Attraktive Rabatte

Bei gleichzeitiger Anmeldung gelten folgende Rabatte:
Ab 2 Buchungen 10 %
Ab 4 Buchungen 15 %

Beratung und Kontakt

+41 44 722 85 85
info@zfu.ch

Firmeninterne Weiterbildung

Dieses Seminar ist auch als Inhouse-Veranstaltung buchbar. Wir begleiten Sie!



Melden Sie sich jetzt an!

zfu.ch/go/tsr