ZfU
Zentrum für Unternehmungsführung AG



Das Strategie-Seminar für Verwaltungsräte

Die entscheidende Rolle des VR im Strategieprozess

NEU!

Weiterbildung VR und Corporate Governance

Das Strategie-Seminar für Verwaltungsräte

Die entscheidende Rolle des VR im Strategieprozess

Im Schweizer Obligationenrecht kommt dem Verwaltungsrat (VR) bei der Strategiearbeit eine entscheidende Rolle zu. Gemäss Artikel 718a OR gehört die Oberleitung der Gesellschaft zu den unübertragbaren und unentziehbaren Aufgaben des VR. Dies umfasst insbesondere die Festlegung der strategischen Ausrichtung des Unternehmens.

Während die Geschäftsleitung in der Regel federführend bei der Ausarbeitung und Umsetzung der Strategie ist, obliegt es dem VR, die strategischen Leitplanken zu setzen und die strategischen Ziele zu definieren. Der VR entscheidet über die grundlegenden Fragen der Unternehmensentwicklung, beispielsweise die Wahl der Geschäftsfelder, die Marktausrichtung oder die Investitionsentscheidungen. Darüber hinaus ist der VR auch für die Zusammensetzung der Geschäftsleitung verantwortlich. Er wählt und bestellt die Mitglieder der Geschäftsleitung, welche die vom VR festgelegte Strategie operativ umsetzen sollen.

In diesem Seminar lernen Sie, wie ein erfolgreicher Verwaltungsrat den Strategieprozess gemeinsam mit der Geschäftsleitung gestaltet. Sie erfahren, wie Sie als VR-Mitglied die strategischen Leitplanken setzen, die Geschäftsleitung bei der Strategieentwicklung unterstützen und die Umsetzung der Strategie überwachen können.

Referent



Konrad Weber

Er begleitet als Strategieberater, Foresight-Experte und Prozessmoderator Organisationen in Transformationsprozessen. Er berat Geschaftsleitungen von Grossunternehmen bis hin zu Startups bei der Entwicklung neuer Strategien und begleitet Teams bei tiefgreifenden Veranderungen. Seit uber 15 Jahren ist er als Bruckenbauer zwischen Inhalt und Technologie tatig – vor der Zeit als selbststandiger Berater als Digitalstratege bei Schweizer Radio und Fernsehen SRF mit mehrjahriger Erfahrung in Projektleitung und Strategieentwicklung. Nebenbei unterrichtet Weber in der Schweiz und in Deutschland an verschiedenen Hochschulen in den Bereichen Digitaljournalismus, Innovationsmethoden und Strategieentwicklung. Weber hat in Winterthur Journalismus und Kommunikation, in Potsdam Design Thinking sowie in London Digital Management studiert sowie Weiterbildungen in Future Foresight und AI Strategies absolviert.

Themenschwerpunkte

- Der VR sorgt dafür, dass die Geschäftsleitung auf der strategischen Flughöhe arbeitet:
  1. Diagnose
  2. Entscheidung
  3. Mobilisierung
- Gestaltung des Strategiezyklus
- Das Denken in strategischen Horizonten, damit die Führungskräfte das Kerngeschäft festigen, in neuen Märkten und mit Innovationen wachsen und Optionen für die Zukunft schaffen
- Der VR als Scharnier zwischen den strategischen Horizonten, der Eignerstrategie und der Unternehmensstrategie
- Rekrutierung, Beförderung, und Incentivierung der Führungskräfte zur Festigung, Implementierung und Umsetzung der Strategie
- Strategiekonforme Definierung der Rolle des CEO durch den VR

(Die konkrete Ausgestaltung des strategischen Risikomanagements, die Kommunikation mit den Stakeholdern, und die Mitgestaltung der Unternehmenskultur stehen nicht im Fokus dieses Seminartages. Es ist aber zwingend, dass zwischen diesen Verantwortlichkeiten des VR und der Strategie eine grosse Übereinstimmung besteht.)

Nutzen

- Sie erhalten einen Überblick zur Strategiearbeit des Verwaltungsrates und seiner Zusammenarbeit mit der Geschäftsleitung.
- Sie bewerten die Zusammenarbeit anhand konkreter Beispiele und lernen, wie der VR die strategische Flughöhe und den Strategiezyklus gestaltet.
- Sie üben die Zuordnung strategischer Initiativen und verstehen die Rolle des VR bei der Allokation.
- Sie diskutieren die Einflussnahme von Eignerstrategien und die Notwendigkeit echter strategischer Alternativen. Zudem erhalten Sie Zugang zu aktuellen Online-Ressourcen.

Arbeitsmethodik

Intensiver interaktiver Austausch zwischen dem Referenten und den Teilnehmenden.

Zielgruppe

Amtierende oder künftige Verwaltungsratsmitglieder oder -präsident*innen, die eine Standortbestimmung vornehmen wollen und neue Impulse suchen. Am Seminar profitieren Sie nicht nur von den Inputs des ZfU-Referenten, sondern auch von den Erfahrungen der anderen Teilnehmer und erweitern so Ihr berufliches Beziehungsnetz.

Link

↗ zfu.ch/go/vrs

Informationen und Anmeldung

Das Strategie-Seminar für Verwaltungsräte

Preis

CHF **1490.00**

Inbegriffen sind: Seminarunterlagen online, Mittagessen, Kaffeepausen und Testat.
Die Übernachtung ist nicht inbegriffen.

Wichtig: Das Seminar findet in kleiner Runde statt. Die Teilnehmerzahl ist limitiert.

Termine und Orte

Dauer: 1 Tag

08.04.2027
In Feusisberg
Hotel Panorama Resort

22.09.2027
In Feusisberg
Hotel Panorama Resort

9.00–17.00 Uhr

Attraktive Rabatte
Bei gleichzeitiger Anmeldung gelten folgende Rabatte:
Ab 2 Buchungen 10 %
Ab 4 Buchungen 15 %

Beratung und Kontakt
+41 44 722 85 85
info@zfu.ch

Firmeninterne Weiterbildung
Dieses Seminar ist auch als Inhouse-Veranstaltung buchbar. Wir begleiten Sie!

Angerechnet bei:
EXPERTsuisse
TREUHAND|SUISSE
FPVS/SFPO

Melden Sie sich jetzt an!
zfu.ch/go/vrs

ZfU Zentrum für Unternehmungsführung AG
Hermetschloostrasse 77 – CH-8048 Zürich – Telefon +41 44 722 85 85 – info@zfu.ch – zfu.ch

VRS 11/26