



**STRATEGIE**

# Das Strategie-Seminar für (angehende) Verwaltungsräte

Die entscheidende Rolle des VR im Strategieprozess

**NEU!**

# Das Strategie-Seminar für (angehende) Verwaltungsräte

---

## Die entscheidende Rolle des VR im Strategieprozess

Im Schweizer Obligationenrecht kommt dem Verwaltungsrat (VR) bei der Strategiearbeit eine entscheidende Rolle zu. Gemäss Artikel 718a OR gehört die Oberleitung der Gesellschaft zu den unübertragbaren und unentziehbaren Aufgaben des VR. Dies umfasst insbesondere die Festlegung der strategischen Ausrichtung des Unternehmens.

Während die Geschäftsleitung in der Regel federführend bei der Ausarbeitung und Umsetzung der Strategie ist, obliegt es dem VR, die strategischen Leitplanken zu setzen und die strategischen Ziele zu definieren. Der VR entscheidet über die grundlegenden Fragen der Unternehmensentwicklung, beispielsweise die Wahl der Geschäftsfelder, die Marktausrichtung oder die Investitionsentscheidungen. Darüber hinaus ist der VR auch für die Zusammensetzung der Geschäftsleitung verantwortlich. Er wählt und bestellt die Mitglieder der Geschäftsleitung, welche die vom VR festgelegte Strategie operativ umsetzen sollen.

In diesem Seminar lernen Sie, wie ein erfolgreicher Verwaltungsrat den Strategieprozess gemeinsam mit der Geschäftsleitung gestaltet. Sie erfahren, wie Sie als VR-Mitglied die strategischen Leitplanken setzen, die Geschäftsleitung bei der Strategieentwicklung unterstützen und die Umsetzung der Strategie überwachen können.

## Referent



---

### Prof. Dr. Stefan Michel

Er ist Professor für Strategie und Marketing am IMD Lausanne, einer weltweit führenden Business School. Seit 2020 ist er Program Director des Online-Kurses «Artificial Intelligence and Data Analysis (AIDA)» im IMD Executive MBA. Er verfügt über langjährige Erfahrung als Verwaltungsrat von börsenkotierten und privaten Unternehmen und berät globale und nationale Unternehmen in Strategiefragen. Bevor er ans IMD berufen wurde, war er Professor an der Thunderbird University in Phoenix Arizona, arbeitete als Projektleiter bei einer Grossbank, führte das familieneigene Hotel und ein Beratungsunternehmen. Für seine Forschungsarbeiten erhielt er mehrere internationale Auszeichnungen. Sie wurden u.a. im «Harvard Business Review», im «MIT Sloan Management Review», und im «Wall Street Journal», im «Journal of the Academy of Marketing Science» publiziert. Sein 15. Buch, «Real Impact Artificial Intelligence», erscheint 2025.

## Themenschwerpunkte

- Der VR sorgt dafür, dass die Geschäftsleitung auf der strategischen Flughöhe arbeitet:
  1. Diagnose
  2. Entscheidung
  3. Mobilisierung
- Gestaltung des Strategiezyklus
- Das Denken in strategischen Horizonten, damit die Führungskräfte das Kerngeschäft festigen, in neuen Märkten und mit Innovationen wachsen und Optionen für die Zukunft schaffen
- Der VR als Scharnier zwischen den strategischen Horizonten, der Eignerstrategie und der Unternehmensstrategie
- Rekrutierung, Beförderung, und Incentivierung der Führungskräfte zur Festigung, Implementierung und Umsetzung der Strategie
- Strategiekonforme Definierung der Rolle des CEO durch den VR

(Die konkrete Ausgestaltung des strategischen Risikomanagements, die Kommunikation mit den Stakeholdern, und die Mitgestaltung der Unternehmenskultur stehen nicht im Fokus dieses Seminartages. Es ist aber zwingend, dass zwischen diesen Verantwortlichkeiten des VR und der Strategie eine grosse Übereinstimmung besteht.)

## Nutzen

- Sie erhalten einen Überblick zur Strategiearbeit des Verwaltungsrates und seiner Zusammenarbeit mit der Geschäftsleitung.
- Sie bewerten die Zusammenarbeit anhand konkreter Beispiele und lernen, wie der VR die strategische Flughöhe und den Strategiezyklus gestaltet.
- Sie üben die Zuordnung strategischer Initiativen und verstehen die Rolle des VR bei der Allokation.
- Sie diskutieren die Einflussnahme von Eignerstrategien und die Notwendigkeit echter strategischer Alternativen. Zudem erhalten Sie Zugang zu aktuellen Online-Ressourcen.

## Arbeitsmethodik

Intensiver interaktiver Austausch zwischen dem Referenten und den Teilnehmenden.

## Zielgruppe

Amtierende oder künftige Verwaltungsratsmitglieder oder -präsident\*innen, die eine Standortbestimmung vornehmen wollen und neue Impulse suchen. Am Seminar profitieren Sie nicht nur von den Inputs des ZfU-Referenten, sondern auch von den Erfahrungen der anderen Teilnehmer und erweitern so Ihr berufliches Beziehungsnetz.

## Link

➔ [zfu.ch/go/vrs](https://zfu.ch/go/vrs)

## Das Strategie-Seminar für (angehende) Verwaltungsräte

### Preis

CHF 1490.00

Inbegriffen sind: Seminarunterlagen online,  
Mittagessen, Kaffeepausen und Testat.  
Die Übernachtung ist nicht inbegriffen.

Wichtig: Das Seminar findet in kleiner Runde  
statt. Die Teilnehmerzahl ist limitiert.

### Termine und Orte

Dauer: 1 Tag

**26.09.2025**

In Feusisberg  
Hotel Panorama Resort

9.00–17.00 Uhr

### Attraktive Rabatte

Bei gleichzeitiger  
Anmeldung gelten  
folgende Rabatte:  
Ab 2 Buchungen 10 %  
Ab 4 Buchungen 15 %

### Beratung und Kontakt

+41 44 722 85 85  
info@zfu.ch

### Firmeninterne Weiterbildung

Dieses Seminar ist auch  
als Inhouse-Veranstaltung  
buchbar. Wir begleiten Sie!



**Melden Sie sich jetzt an!**

[zfu.ch/go/vrs](https://zfu.ch/go/vrs)