



# Das Verwaltungsrats-Seminar

**Pflichten, Aufgaben, Führung & Kommunikation**

# Das Verwaltungsrats-Seminar

---

## Pflichten, Aufgaben, Führung & Kommunikation

Im zweitägigen Intensiv-Seminar erhalten Sie einen umfassenden Überblick über Rechte, Pflichten und Verantwortlichkeit als Verwaltungsrat. Sie befassen sich damit, wie Sie als oberstes Kontroll- und Steuerungsorgan einen konkreten Mehrwert schaffen und auf rechtliche, wirtschaftliche und gesellschaftliche Entwicklungen reagieren.

Renommierte Experten vermitteln praxisnah, wie Sie strategische Führung umsetzen, die Zusammenarbeit mit der Geschäftsleitung optimieren sowie rechtliche und finanzielle Pflichten erfüllen.

Neben der Analyse von Risiken und Turnaround-Strategien erfahren Sie, wie Sie eine effektive Verwaltungsrat-Kommunikation aufbauen, Medienanfragen souverän begegnen und mit unterschiedlichen Interessensgruppen umgehen. Ein interaktiver Austausch rundet das Seminar ab und bietet spannende Einblicke in aktuelle Themen wie Digitalisierung, ESG und vieles mehr.

## Referenten

---

### Monique Bourquin

VR bei Emmi, Weleda, Kambly und Kündig.

---

### Dr. AlexENZler

Wirtschaftsanwalt mit umfassender Erfahrung im Bereich Gesellschaftsrecht um M&A.

---

### Prof. Dr. Werner Gleissner

Sein Fokus liegt auf Risikomanagement, Bewertung & Rating und Unternehmensstrategie.

---

### Barbara Heller

Managing Partnerin mit über 30 Jahren Führungserfahrung in Finanzdienstleistung, Pharma und Beratung, spezialisiert auf Corporate Finance, Governance und ESG.

---

### Dr. Balz Hösly

VRP Greater Zurich Area und AG Hallenstadion, VR der MCH Group Basel und der Alstom.

---

### Urs Klingler

CEO / Managing Partner von klingler consultants ag.

---

### Prof. Dr. Urs Schenker

Einer der einflussreichsten Schweizer Wirtschaftsanwälte mit Erfahrung v.a. im Kapitalmarkt und Gesellschaftsrecht.

---

### Ralph P. Siegl

Unternehmensleiter und VR, spezialisiert auf Governance, Markenführung, Strategie und Familienunternehmen.

---

### Nadine Stutz

Inhaberin der Beratungsagentur «empower digital», Partnerin bei BOARDMINDS.com

---

### Dr. Thomas Vettiger

VR-Mitglied und Managing Partner der IFBC AG, Mitglied UEK.

## **Themenschwerpunkte**

- Strategische Führung: Organisation im VR und Zusammenarbeit mit der GL und Rollenverteilung zwischen VR und GL bei der Strategieentwicklung und -umsetzung
- Rechtliche Pflichten: Aufgaben, Verantwortlichkeiten und Haftung verstehen; Festlegung der Strategie, Organisation, Finanzplanung und -kontrolle sowie GL-Aufsicht
- Struktur und Vergütung des VR: Fachkompetenzen, messbare Grundsätze und Entlohnung des Gremiums
- Finanzkontrolle: Das Rechnungswesen effizient ausgestalten; Finanzierung, Liquidität, Investitionen und Wertgenerierung sowie Akquisitionspolitik
- Schwierige Situationen, Turnarounds und Change Management: Risiken erkennen, Lösungen erarbeiten und Krisen meistern
- Verwaltungsrats-Kommunikation: Umgang mit Medien und unterschiedlichen Interessensgruppen

## **Nutzen**

- Sie erhalten praxisorientiertes Wissen über Aufgaben, Anforderungen und Haftungsfragen als Verwaltungsrat.
- Sie sind in der Lage, die Zusammenarbeit und Rollen im VR und mit der Geschäftsleitung effektiv zu organisieren.
- Sie erfahren, wie Sie den Strategieprozess, das Risikomanagement und die finanzielle Führung richtig aufbauen.
- Sie diskutieren mit kompetenten und praxiserfahrenen VR-Experten aktuelle Fragen zu Aufgaben und Tätigkeiten des Verwaltungsrats und haben Gelegenheit, sich mit spannenden Teilnehmern auf Augenhöhe auszutauschen.

## **Arbeitsmethodik**

Erfahren Sie in diesem Seminar alles über die neusten Entwicklungen und erwerben Sie das notwendige Rüstzeug für eine erfolgreiche VR-Tätigkeit. Die praxiserprobten Inhalte werden von erfahrenen Profis und Experten mit langjähriger eigener VR-Verantwortung vermittelt.

## **Zielgruppe**

Das Seminar richtet sich in erster Linie an Verwaltungsräte, CEOs, Geschäftsleitungsmitglieder, Inhaber, CFOs, angehende Verwaltungsräte und Juristen.

## **Link**

➤ [zfu.ch/go/vr](https://zfu.ch/go/vr)

## Das Verwaltungsrats-Seminar

### Preis

**CHF 2990.00**

Inbegriffen sind: Seminarunterlagen online,  
Mittagessen, Kaffeepausen und Testat.  
Die Übernachtung ist nicht inbegriffen.

### Termine und Orte

Dauer: 2 Tage

**07.05.–08.05.2026**

In Feusisberg  
Hotel Panorama Resort

**15.10.–16.10.2026**

In Feusisberg  
Hotel Panorama Resort

Tag 1: 8.30–19.30 Uhr

Abendgespräch und Apéro: Digitalisierung

Tag 2: 8.30–17.00 Uhr

### Attraktive Rabatte

Bei gleichzeitiger  
Anmeldung gelten  
folgende Rabatte:  
Ab 2 Buchungen 10 %  
Ab 4 Buchungen 15 %

### Beratung und Kontakt

+41 44 722 85 85  
info@zfu.ch

### Firmeninterne Weiterbildung

Dieses Seminar ist auch  
als Inhouse-Veranstaltung  
buchbar. Wir begleiten Sie!

### Angerechnet bei:

EXPERTsuisse  
TREUHAND|SUISSE  
FPVS/SFPO



**Melden Sie sich jetzt an!**

**zfu.ch/go/vr**