



# Dr. Reinhard K. Sprenger: Das anständige Unternehmen

Was richtige Führung ausmacht – und was sie weglässt

# Das anständige Unternehmen

**Im Management kommt immer etwas hinzu. Noch ein Instrument, noch eine Richtlinie, noch ein Meeting. Kaum, dass mal jemand sagt „Das machen wir nicht mehr“ oder „Das nehmen wir weg“. So verholzen die Unternehmen, werden langsam, kundenfeindlich, ja autistisch.**

Und sie werden auch gegenüber dem Mitarbeiter immer zudringlicher – zudringlich durch Befragungen, Zielvorgaben, falsch verstandener Fürsorglichkeit, Identifikationsnötigung. Dadurch werden Frei- und Spielräume verengt, Grenzen überschritten und Unterschiede nivelliert. Die eigentlichen Unternehmensziele geraten aus dem Blick, erfolgreiches Arbeiten wird erstickt.

**Was wir gewinnen, wenn wir vieles im Management einfach nicht tun – das zeigt dieses Seminar.** Wir müssen wieder Distanz gewinnen, entrümpeln. Orientiert an Prinzipien des Anstands müssen wir alles wegnehmen, was dem Mitarbeiter zu nahe tritt und den primären Unternehmenszweck verschüttet: einen Unterschied in der Lebensqualität des Kunden zu machen.

Weitere Informationen zur Veranstaltung



[www.zfu.ch/go/spu](http://www.zfu.ch/go/spu)

**Dr. Reinhard K. Sprenger**

Gilt als der profilierteste Managementberater Deutschlands.

Geboren 1953 in Essen, wohnt er heute in Zürich und Santa Fe/ New Mexico. Zu seinen Kunden gehören zahlreiche internationale Konzerne sowie nahezu alle Dax-100-Unternehmen. Sprengers Bücher wurden ausnahmslos Bestseller und liegen in etlichen Sprachen vor. «Mythos Motivation», «Das Prinzip Selbstverantwortung», «Vertrauen führt» und «Radikal führen» haben das Führungsverständnis vieler Manager nachhaltig verändert. Im September 2015 erschien sein Buch „Das anständige Unternehmen“, in welchem er seine Erkenntnisse zu den Prinzipien anständiger Unternehmensführung niedergeschrieben hat.

Zu seiner Autorentätigkeit coacht Herr Dr. Sprenger Vorstände, sowohl in Einzel- wie in Gruppencoachings. Er leitet Führungsseminare und berät bei der Entwicklung von Personalsystemen. Dr. Sprenger hat sein Handwerk bei der 3M gelernt, war dort im Aussendienst und in der Personalentwicklung tätig.

**Seine Vorträge zeichnen sich durch rhetorische Brillanz und die Fähigkeit aus, unbequeme Wahrheiten auszusprechen – denn nur die bringen Unternehmen voran.**

# Seminarinhalt

## **Anstand durch Abstand**

- Was ist Anstand? • Prinzipien anständiger Unternehmensführung • Führung in einem anständigen Unternehmen

## **Prinzip 1: Betrachte Mitarbeiter nicht als bloße Mittel**

- Sinn und Zweck des Unternehmens • Ziel: Systematische Sinnzerstörung • Identifikation – Zwischen Aufgabe und Selbstaufgabe • Motivierung: Der Mitarbeiter als Mängelwesen

## **Prinzip 2: Behandle Mitarbeiter nicht wie Kinder**

- Infantilisierung als Struktur • Anonyme Mitarbeiterbefragungen: anständig? • Gesundheitsförderung – Permanente Grenzüberschreitungen

## **Prinzip 3: Versuche nicht, Menschen zu verbessern**

- Führungsstil und andere Pädagogiken • Feedback und andere blinde Spiegel • Ranglisten und andere Vergleiche

## **Prinzip 4: Verletze nicht die Autonomie der Mitarbeiter**

- Mitarbeiter-Auswahl und -Abwahl • Mitarbeiter-Bindung • Exorzismus und Therapie am Arbeitsplatz • Authentizität – Die kollektive Suche nach dem Selbst

## **Prinzip 5: Bezeichne nichts als alternativlos**

- Wertschätzung – Anerkennung ohne Gegenleistung? • Frauenförderung – Die Antwort auf welche Frage? • Transparenz – Der Verlust von Würde und Vertrauen

Im Seminarpreis inklusive ist das neue Buch:

***Das anständige Unternehmen  
Was wir gewinnen, wenn wir vieles im  
Management einfach nicht mehr tun.***

«**Deutschlands einziger Management-Guru, der diesen Titel wirklich verdient.**»

**Financial Times Deutschland**

Jetzt anmelden



#### Das anständige Unternehmen

Preis: CHF 1780.–

Der Preis in Euro wird zum gültigen Monatsmittelkurs des Anmeldedatums verrechnet.

25. September 2017  
 05. Juni 2018

Mövenpick Hotel \*\*\*\*, Zürich-Regensdorf  
www.moenvpick-regensdorf.com

#### Arbeitszeiten:

Tag 1 9:30–16:30 Uhr

Ich möchte ein Hotelzimmer reservieren.

Einzelzimmer  Doppelzimmer

Ich benötige kein Hotelzimmer.

Einzelzimmerpreis: CHF 232.–

Datum Anreise

Datum Abreise

#### Kontaktdaten

Herr  Frau

Name

Vorname

Mail

Tel

Heimadresse

Firmenadresse

Firma

Funktion/Abteilung

Strasse

PLZ/Ort

#### Beratung

Claudia Buzzelli, Leiterin Leadership Academy  
T: +41 44 722 85 62, claudia.buzzelli@zfu.ch

#### Kontakt für organisatorische Fragen und Anmeldung

Customer Care Center T: +41 44 722 85 00,  
anmeldung@zfu.ch, anfragen@zfu.ch

via Internet: [www.zfu.ch/go/spu](http://www.zfu.ch/go/spu)

per Fax: Visitenkarte anheften und faxen an  
+41 44 722 85 86

ZfU-AGBs unter [www.zfu.ch/informationen/agb](http://www.zfu.ch/informationen/agb)

