



International Business School



# Herausforderung IT heute – von der Strategie zum Projekt

Was man für die Unternehmensentwicklung mit  
Informationstechnologie tun kann

**Austauschen.  
Vernetzen.  
Lernen.**

## **Herausforderung IT Management – heute**

«Unternehmen welche die Digitalisierung erfolgreich bewältigen wollen, benötigen eine schlagkräftige IT, die das Unternehmenswachstum ermöglicht und entscheidende Beiträge zum Erfolg leistet. IT Verantwortliche, die bereit sind Verantwortung für strategische Aufgaben und deren Führung zu übernehmen, werden gebraucht.»

In den letzten Jahren mussten die Manager mit IT Verantwortung Kompetenzbereiche erweitern. Sei es im administrativen, strategischen oder kommunikativen Bereich. Kommunikativ wichtig ist der Aufbau von vertrauensvollen Beziehungen, strategisch gilt es die IT-Technologieentwicklung an die Geschäftsentwicklung anzupassen. Dann gilt es auch administrativ die Basis für eine hochleistungsfähige Organisationskultur zu legen. Wendet man sich der IT zu, um sich an die Umsetzung der Unternehmensstrategie zu machen, dann gilt es ausgehend von den Geschäftszielen und den Technologiepotentialen, eine Lösung zu gestalten, die den vielen Zielkonflikten gerecht wird.

Die Kulturen einer Unternehmung kann man, nach dem repetitiven oder dem innovativen Charakter der Tätigkeiten, als Betriebskultur oder Projektkultur wahrnehmen. Bei einer Umsetzung der Strategie in der IT gilt diese unterschiedlichen Kulturen zu beachten. Insbesondere gilt es dabei auch die agile Unternehmenskultur von der agilen Entwicklung zu unterscheiden. Ohne die klare Feststellung dieser Rahmenbedingungen lassen sich IT Projekte nicht wirkungsvoll umsetzen. Das heisst letztendlich einen Soll-Ist Vergleich zu machen. Es gilt Projektzustände realitätsgerecht abzubilden und ihren Zustand wiederzugeben.

### **Referenten**



**Andreas Dietrich**  
Langjähriger CIO bei Kuoni, Thomas Cook und SBB,

Mitglied des VR bei verschiedenen Firmen im IT-Bereich. Verwaltungsratspräsident und Besitzer von Netlan IT-Solution AG.



**Bruno Jenny**  
Ausgewiesener Experte für agiles Projektportfoliomanagement und

PM-Experte, Keynote-Speaker, Fachpublizist und Buchautor, Dozent und Referent an verschiedenen Hochschulen, Er verfügt über langjährige Erfahrung im Aufbau und Führen von strategischen Projektportfolios, begleitet Unternehmen bei der Umstellung auf eine agile Organisation und beherrscht das Krisenmanagement für schwierige Projekte. Inhaber und Gründer der SPOL AG für Projekt- und Portfoliomanagement, Zug.

Es gibt beachtenswerte Grössenunterschiede bei Unternehmen, die es bei der taktischen Umsetzung der Vorhaben zu berücksichtigen gilt. Dies muss im IT Portfolio Management und dem ihn begleitenden IT Controlling reflektiert werden. Entscheidend dafür und den Erfolg ist die frühzeitige Budgetierung schon bei Beginn der Tätigkeiten. Es gilt die Zukunft, unter anderem mittels Budgets, so gut als möglich und sinnvoll vorwegzunehmen. Dann sind die Abweichungen vom Plan nicht nur festzustellen, sondern auch die Risiko-Mitigation ist elementarer Bestandteil eines professionellen Change- und Projektmanagements.

## Themenschwerpunkte

- Verbinden der Unternehmensstrategie mit der IT Strategie
- Von der Strategie zum Portfolio, zum Projekt und zum geplanten Mehrwert
- Gemeinsames agiles & klassisches Management, aber wirkungsvoll
- Was gilt es als Manager in der Welle der Digitalisierung zu beachten

## Nutzen

- Sie lernen, wie Sie IT-Strategien im Einklang mit Unternehmensstrategien entwickeln und verankern.
- Sie identifizieren und nutzen das Erfolgspotenzial der IT aus der Perspektive des Business.

### Teilnehmer

Führungskräfte, die mit der IT etwas erreichen wollen.

### Arbeitsmethode

Sie erleben einen regen Wechsel von umsetzungsorientierten Vorträgen über Diskussionen bis hin zu Fallstudien.

Weitere Informationen zur Veranstaltung

 [www.zfu.ch/go/ime](http://www.zfu.ch/go/ime)

**Jetzt  
anmelden**

**[www.zfu.ch/go/ime](http://www.zfu.ch/go/ime)**

**Herausforderung IT heute – von der  
Strategie zum Projekt**

Preis: CHF 2980.–

**29.09.–30.09.2020 in Rüschlikon am Zürichsee,  
Hotel Belvoir\*\*\*\***

Tag 1 9.00–17.00 Uhr

Tag 2 9.00–17.00 Uhr

**Kontakt und Beratung**

Customer Care Center

Tel. +41 44 722 85 00

[anfragen@zfu.ch](mailto:anfragen@zfu.ch)

**Allgemeines**

Im Preis inbegriffen sind: Seminar-  
unterlagen, Verpflegung und Testat.

Ab dem 2. Teilnehmer derselben  
Firma 10 % Rabatt.

ZfU-AGBs

[www.zfu.ch/informationen/agb](http://www.zfu.ch/informationen/agb)

**Top-Seminare:  
Für Ihren beruflichen  
und persönlichen  
Vorsprung.**